



cg ee

Centro de Gestão e Estudos Estratégicos
Ciência, Tecnologia e Inovação

Ministério da Ciência e Tecnologia - MCT

Centro de Gestão e Estudos Estratégicos - CGEE

RELATÓRIO DE GESTÃO DO EXERCÍCIO DE 2009

Maior/2010

RELATÓRIO DE GESTÃO DO EXERCÍCIO DE 2009

Relatório de Gestão apresentado ao Tribunal de Contas da União como prestação de contas anual elaborado de acordo com as disposições da Instrução Normativa TCU nº 57, da Decisão Normativa TCU nº 100/2009 e das Portarias TCU nº 389/2009 e CGU 2270/2009.

Brasília (DF), 28/05/2010

LISTA DE QUADROS E ANEXOS

Quadro I: Conjunto de Ações constantes do Plano de Ação do Contrato de Gestão no ano de 2009

Quadro II: Comparativo das Metas Programadas e Alcançadas para 2009

Quadro III: Memória de Cálculo das Avaliações 2009

Anexo I: Balanço Patrimonial, Parecer dos Auditores Independentes e Parecer do Conselho Fiscal

SUMÁRIO

Sumário	4
Introdução.....	5
1. Identificação de Relatório de Gestão Individual.....	7
2. Objetivos e Metas Institucionais e/ou programáticos.....	8
2.1. Responsabilidades Institucionais – Papel na execução das políticas públicas	8
2.2. Estratégia de Atuação frente às responsabilidades institucionais.....	9
2.3. Programas e Ações sob sua responsabilidade.....	10
2.3.1. Ações do Contrato de Gestão	11
2.3.2. Ações de Contratos Administrativos.....	14
2.4. Desempenho Operacional	18
11A. Recomendações do Órgão ou Unidade de Controle.....	20
11B. Determinação e recomendação do TCU	20
14. Outras informações/considerações, pelos responsáveis, como relevantes para a avaliação da conformidade e do desempenho da gestão.	21
Rol de Responsáveis.....	22
Anexos.....	28

Introdução

O Centro de Gestão e Estudos Estratégicos - CGEE é uma entidade dotada de personalidade jurídica de direito privado, constituída sob a forma de Associação Civil, sem fins lucrativos qualificada como Organização Social pelo Decreto nº 4.078, nos termos da Lei nº 9.637/98, com vistas ao estabelecimento de parceria para fomento e execução de atividades na área de ciência, tecnologia e inovação.

Desde o ano de 2002, o CGEE mantém Contrato de Gestão com a União Federal, supervisionado pelo Ministério da Ciência e Tecnologia - MCT, cujo escopo está contemplado na cláusula 1ª do contrato de gestão “(...) *estabelecimento de parceria entre as partes com vistas ao apoio à gestão de programas e projetos estratégicos em ciência, tecnologia e inovação, bem como a realização de estudos e geração de subsídios para a formulação de políticas e estratégias por parte do Órgão Supervisor*”.

O presente Relatório de Gestão apresentado a essa Corte de Contas tem por finalidade a prestação de contas anual elaborado conforme as disposições contidas na Instrução Normativa TCU nº 57, Decisão Normativa TCU nº 100/2009 e Portarias TCU nº 389/2009 - CGU 2270/2009 .

Este Relatório de Gestão está estruturado de acordo com as orientações do TCU constantes no Anexo II A e B (DN TCU nº 100/2009) aplicáveis às entidades que tenham firmado Contrato de Gestão com a Administração Pública Federal. Portanto são relatadas “Informações Gerais sobre a Gestão” e “Informações Contábeis que devem compor o Relatório de Gestão”. No primeiro caso, são prestadas somente informações relativas aos itens 1, 2, 11 e 14. O item 12 deste Anexo II A contempla informações que não se aplicam à realidade deste Centro haja vista ser uma entidade dotada de personalidade jurídica de direito privado.

Anexo II A - Conteúdo Geral

Informações Gerais sobre a Gestão

1. Identificação de Relatório de Gestão Individual;
- 2.. Objetivos e Metas Institucionais e/ou programáticos;
 - 2.1. Responsabilidades Institucionais – Papel na execução das políticas públicas
 - 2.2. Estratégia de Atuação frente às responsabilidades institucionais
 - 2.3. Programas e Ações sob sua responsabilidade

2.3.1. Ações do Contrato de Gestão

2.3.2. Ações de Contratos Administrativos

2.4. Desempenho Operacional

11A. Recomendações do Órgão ou Unidade de Controle

11B. Determinação e recomendação do TCU.

14. Outras informações/considerações, pelos responsáveis, como relevantes para a avaliação da conformidade e do desempenho da gestão.

Anexo II B - Informações Contábeis da Gestão

Informações Contábeis que devem compor o Relatório de Gestão

Anexo II A – Conteúdo Geral

Informações Gerais sobre a Gestão

1. Identificação de Relatório de Gestão Individual

Poder e Órgão de vinculação			
Poder: Não se aplica			
Órgão de Vinculação: Ministério da Ciência e Tecnologia – MCT (Órgão Supervisor do Contrato de Gestão)		Código SIORG: Não se aplica	
Identificação da Unidade Jurisdicionada			
Denominação completa: Centro de Gestão e Estudos Estratégicos			
Denominação abreviada: CGEE			
Código SIORG: Não se aplica	Código LOA: Não se aplica		Código SIAFI: Não se aplica
Situação: ativa			
Natureza Jurídica: Associação Civil sem fins lucrativos			
Principal Atividade: Outras Atividades Profissionais, Científicas e Técnicas		Código CNAE: 7490-1/99	
Telefones/Fax de contato:	(61) 3424-9600	(61) 3424-9661	
Endereço eletrônico: mmiranda@cgee.org.br ; edmundoc@cgee.org.br			
Página da Internet: www.cgee.org.br			
Endereço Postal: Setor Comercial Norte, Quadra 2 Bloco A Ed. Corporate Financial Center sala 1102, Brasília, DF, CEP.: 70712-900.			
Normas relacionadas à Unidade Jurisdicionada			
Normas de criação e alteração da Unidade Jurisdicionada			
Lei Federal nº 9.637/98 - Dispõe sobre a qualificação de entidades como Organizações Sociais			
Outras normas infralegais relacionadas à gestão e estrutura da Unidade Jurisdicionada			
Não existem outras normas relacionadas que regulamentam as atividades do CGEE			
Manuais e publicações relacionadas às atividades da Unidade Jurisdicionada			
- Estatuto do Centro de Gestão e Estudos Estratégicos; - Regimento Interno do Centro de Gestão e Estudos Estratégicos			
Unidades Gestoras e Gestões relacionadas à Unidade Jurisdicionada			
Unidades Gestoras relacionadas à Unidade Jurisdicionada			
Código SIAFI	Nome		
Não se aplica	Não se aplica		
Gestões relacionadas à Unidade Jurisdicionada			
Código SIAFI	Nome		
Não se aplica	Não se aplica		
Relacionamento entre Unidades Gestoras e Gestões			
Código SIAFI da Unidade Gestora		Código SIAFI da Gestão	
Não se aplica		Não se aplica	

2. Objetivos e Metas Institucionais e/ou Programáticos

2.1. Responsabilidades institucionais - Papel na execução das políticas públicas

O Centro de Gestão e Estudos Estratégicos - CGEE, criado em setembro de 2001, qualificado como Organização Social, tem o seu foco de atuação na área de Ciência, Tecnologia e Inovação no que se refere à geração de subsídios para a formulação e apoio à implementação de políticas públicas, tendo por finalidade a promoção do desenvolvimento científico e tecnológico, por meio dos seguintes objetivos:

I - promover e realizar estudos e pesquisas prospectivas de alto nível na área de ciência e tecnologia e suas relações com setores produtivos;

II - promover e realizar atividades de avaliação de estratégias e de impactos econômicos e sociais das políticas, programas e projetos científicos e tecnológicos;

III - difundir informações, experiências e projetos à sociedade;

IV - promover a interlocução, articulação e interação dos setores de ciência e tecnologia e produtivo;

V - desenvolver atividades de suporte técnico e logístico a instituições públicas e privadas; e

VI - prestar serviços relacionados a sua área de atuação.

Sua natureza institucional é relativamente nova no cenário do Sistema Nacional de Ciência, Tecnologia e Inovação - SNCTI: o Centro é uma Organização Social, portanto, responde a um Conselho de Administração, composto por entidades públicas e privadas, conforme mencionado ao final deste Relatório. Na condução das suas atividades, o CGEE mobiliza um amplo conjunto de atores do SNCTI formado por seu corpo diretivo e técnico-funcional, especialistas, formuladores de políticas e tomadores de decisão. Suas atividades são fundamentadas no pressuposto de que o conhecimento em ciência, tecnologia e inovação são elementos críticos e propulsores do desenvolvimento sustentável. O Centro baliza suas ações pela busca permanente da excelência institucional e desenvolve suas atividades com base no compartilhamento de dados, informação, conhecimento e idéias.

Mediante interação crescente com as principais instâncias de elaboração e implementação da Política Nacional de Ciência, Tecnologia e Inovação, o Centro busca agregar valor a cada um de seus produtos ao aproximar atores e propagar os conteúdos dos principais fóruns nacionais e internacionais em que o conhecimento é insumo das transformações desejáveis ao progresso social. Seu posicionamento em relação às instâncias decisórias possibilita fomentar sinergias e prover subsídios à formulação de políticas

públicas em CT&I. Em um processo contínuo de articulação com as principais instituições do SNCTI, incluindo segmentos públicos e privados, governo e terceiro setor, o CGEE realiza estudos prospectivos, análises e avaliações estratégicas de políticas e programas e difunde informações seguindo metodologias desenvolvidas e adaptadas, caso a caso, por suas próprias equipes, com o apoio de especialistas selecionados.

Os resultados destacados neste relatório indicam o surgimento de um novo ambiente de formulação de políticas de CT&I, voltado para a construção de alternativas de futuro para o Brasil, fortemente embasadas no conhecimento e na perspectiva de impulsionar a inclusão e o desenvolvimento social.

Em termos de cooperação internacional, o CGEE tem buscado interações e parcerias com um conjunto expressivo de instituições congêneres atuando no exterior. Neste particular, o Centro é membro da *World Future Society*, e participa dos principais fóruns e reuniões internacionais sobre prospecção e avaliação estratégica. Em 2009 o CGEE interagiu com instituições americanas e canadenses (Strategos, Institute of Design, Rand Corporation, National Science Foundation, Foresight Synergy Network, Global Advantage Consulting), australianas (Commonwealth Scientific and Industrial Research Organization - CSIRO e Swinburne University of Technology) e asiáticas (National Science Technology and Innovation Policy Office of Thailand e o Center for Technology Foresight da Asian Pacific Economic Cooperation – APEC), contatos que permitiram ao CGEE identificar formas para aprimorar seus métodos e ferramentas aplicáveis às suas atividades.

O Centro mantém seu sítio na Internet permanentemente atualizado com informações de relevância para o SNCTI, além de organizar, estimular e apoiar atividades que dão uma maior visibilidade à área, como feiras de ciências e prêmios correlatos. Como parte dos esforços para fomentar as estratégias de prospecção, avaliação e de aumento da conscientização da importância das novas ferramentas de gestão de CT&I para a inovação e para o fortalecimento das políticas públicas e da economia nacional, o CGEE organiza eventos, seminários, cursos e workshops, voltados para o intercâmbio de experiências e ampliação do conhecimento existente sobre o tema no País, tendo organizado em 2009 mais de uma centena de eventos.

2.2. Estratégia de atuação frente às responsabilidades institucionais

Conforme mencionado anteriormente, o CGEE conduz suas atividades de apoio ao SNCTI em três áreas principais, a saber: Estudos Prospectivos; Avaliação Estratégica; e Gestão da Informação e do

Conhecimento. Para isso, a instituição é composta por um número reduzido de empregados (cerca de 80 em 2009, incluindo especialistas nas áreas técnicas e de apoio administrativo), mas capaz de identificar e mobilizar, com bastante agilidade, as melhores competências nacionais e internacionais para a realização das suas atividades. Sob a supervisão da sua direção e de um conjunto de líderes experientes nas suas áreas de atuação profissional, definidos para cada uma das atividades constantes da agenda de trabalho do Centro, os estudos são descritos em Termos de Referência, sendo todos especificados de acordo com abordagem metodológica própria, desenvolvida pelo CGEE . O Centro conta, ainda, com softwares de suporte a consultas estruturadas e para o acompanhamento de suas ações, ambos desenvolvidos por técnicos da casa, além de outros adquiridos de acordo com suas necessidades de *data mining*, análise estatística etc.

Este *modus operandis* foi definido pelo CGEE com o apoio de consultoria especializada, que definiu, também, os macro-processos internos para a articulação e negociação da agenda; desenvolvimento da agenda; gestão da comunicação e da informação; e transferência e incorporação de resultados.

O processo de tomada de decisão no Centro é tomado de acordo com o disposto nos seus Estatuto e Regimento Interno, que prevêm os procedimentos a serem adotados pelo seu Conselho de Administração e pela sua Diretoria, esta última instância composta de um Presidente, um Diretor Executivo e até cinco diretores (em 2009 eram 3). No tocante a problemas encontrados pelo Centro para o exercício das suas responsabilidades institucionais, cabe destacar as diferenças de interpretação entre a direção do Centro e os Órgãos de Controle quanto ao contexto legal vigente que rege as Organizações Sociais. Em particular, menciona-se o não julgamento do mérito da Ação Direta de Inconstitucionalidade interposta pelo Partido dos Trabalhadores, ora em apreciação pelo Supremo Tribunal Federal, questão que, uma vez resolvida, deverá iluminar os procedimentos administrativos aplicáveis às OSs.

2.3. Programas e Ações sob a responsabilidade do CGEE

Grande parte do Plano Anual de Trabalho do CGEE é inserida no âmbito do Contrato de Gestão negociado em forma de ações e subações com o MCT (Órgão Supervisor do Contrato), conforme mencionado abaixo. Outro conjunto importante é composto por atividades constantes de Contratos Administrativos, firmados com instituições públicas e privadas, conforme descritas neste Relatório de Gestão.

2.3.1. Contrato de Gestão

No âmbito do Contrato de Gestão firmado com o MCT, durante o ano de 2009 foram firmados dois Termos Aditivos ao Contrato de Gestão, os de números Décimo Quinto (15ºTA) e Décimo Sexto (16ºTA), firmados respectivamente em 23 de junho e 29 de dezembro. A agenda pactuada com o MCT e incorporada nos mencionados aditivos incluiu um total de 64 subações, das quais 44 foram concluídas ainda no período coberto por esse Relatório. As demais 20 subações encontravam-se em andamento ao final do ano de 2009, com prazos de término previstos para 2010.

Como destaques das subações concluídas em 2009 no âmbito do Contrato de Gestão são citadas: (1) apoio técnico ao CNPq no processo de avaliação do Programa Institutos do Milênio e na elaboração de proposta de avaliação do programa de fomento aos Institutos Nacionais de C&T (INCTs); (2) a geração de subsídios para a agenda brasileira de mudanças climáticas nacionais, resumida na publicação “Brazil and Climate Change: vulnerability, impacts and adaptations”, realizada especificamente para subsidiar a participação da delegação brasileira durante a COP 15 da Conferência do Clima, realizada em novembro em Copenhague, Dinamarca; (3) a finalização da agenda tecnológica em materiais avançados; (4) a finalização do Programa de Gestão Estratégica da FINEP; (5) as agendas tecnológicas estratégicas para o Setor Aquaviário e para as ações de governo concernentes à Mobilidade Urbana; (6) e o incremento nas publicações do Centro que, além da edição de dois números da revista Parcerias Estratégicas, incluiu as seguintes nove publicações: a) Oepas: Estruturando instrumentos de planejamento para a sua consolidação; b) Um projeto para a Amazônia no século 21: desafios e contribuições; c) Os novos instrumentos de apoio à inovação: uma avaliação inicial; d) Bioetanol combustível: uma oportunidade para o Brasil; e) Brazil and climate changes: vulnerability, impacts and adaptation; f) Subsídios para uma agenda nacional de ciência, tecnologia e inovação relativa à vulnerabilidade, impactos e adaptação à mudança do clima; g) Agenda de convergência das ações de CT&I para inclusão social – Rio Grande do Norte; h) Agenda de convergência das ações de CT&I para inclusão social – Acre; i) Tópicos estratégicos para investimentos em CT&I nos setores de transporte aquaviário e de construção naval.

Das ações iniciadas em 2009 no âmbito do Contrato de Gestão, destaca-se, ainda, a solicitação do MCT para que o CGEE apóie esse Ministério na geração de subsídios técnicos para a realização da 4ª Conferência Nacional de Ciência Tecnologia e Inovação, a ser realizada em maio de 2010, a exemplo do ocorrido na sua última edição (2005). Em estreita articulação com a coordenação desse evento no MCT, esse apoio compreende a identificação de temas a serem apresentados e debatidos na Conferência, a organização de seminários temáticos preparatórios, a organização logística e programática na Conferência e a edição de textos selecionados para divulgação.

Durante o período coberto por este relatório foi iniciada, sob coordenação do MCT, a segunda avaliação qualitativa dos impactos dos estudos do CGEE junto aos principais demandantes e tomadores de decisão no SNCTI. Especialistas de renome nacional foram mobilizados para esta tarefa, cuja execução está sendo conduzida sob orientação da Comissão de Acompanhamento e Avaliação – CAA, com previsão de término para março de 2010.

No que se refere ao desenvolvimento institucional do CGEE, alguns destaques podem ser elencados quanto à (1) um expressivo número de atividades conduzidas pelo Núcleo de Competências Metodológicas, catalisador das ações de apoio metodológico às ações conduzidas pelo Centro e de atividades que permitem ao CGEE operar no estado-da-arte em suas competências nodais (estudos de futuro; avaliação estratégica; e gestão estratégica da informação e do conhecimento); (2) implantação dos resultados derivados do planejamento organizacional, o que levou o Centro a aperfeiçoar os seus principais macro-processos de gestão; e (3) ampliação da sua infra-estrutura de informação com novos equipamentos, com associada capacitação de pessoal.

O Quadro I apresentado a seguir relaciona o conjunto de subações constantes do Plano de Ação do Contrato de Gestão no ano de 2009, nominando as Linhas de Atividades as quais se referem às próprias Ações e a posição em que se encontravam ao final do ano.

LINHAS DE ATIVIDADE	SUBAÇÕES	POSIÇÃO EM 31/12/2009
Estudos, Análises e Avaliações	Cadeia de Valor de Semicondutores Orgânicos	Concluída
	Tecnologias Críticas em Setores Econômicos Estratégicos	Concluída
	Tópicos Tecnológicos Prioritários para a o Setor Aquaviário	Concluída
	Hidrogênio	Concluída
	Silício	Concluída
	Defesa – Cerceamento tecnológico	Concluída
	Hidrogênio II	Em andamento
	Subsídios Técnicos para a Implementação do Centro de Ciência e Tecnologia do Bioetanol	Concluída
	Sustentabilidade - Etanol	Concluída
	Sustentabilidade - Etanol - fase II	Em andamento
	Estudos sobre Tecnologias Sociais	Concluída
	Mudanças Climáticas: Energia e Desenvolvimento - Integração de Agendas	Concluída
	Padrões de Crescimento, Investimento e Inovação	Em andamento
	Estratégias para a Descentralização do Fomento em CT&I	Em andamento
	Estudo para o Desenvolvimento de Metodologias de Avaliação de Mobilidade Urbana	Concluída
	Estudos de Conservação e Uso da Água	Concluída
	Uso Sustentável de Princípios Ativos da Biodiversidade (Tecnologias Críticas e Marco Legal)	Concluída
	Amazônia - Estudo de Redes de Inovação	Concluída
	Recursos Humanos em Áreas Estratégicas definidas no Plano Nacional de C&T	Concluída
	Demografia II	Concluída
	Avaliação da Política de Informática - Sepin	Concluída
	Olimpíada de Matemática	Em andamento
	Subvenção (Chamadas 2 e 3)	Concluída
	Avaliação do Programa Institutos Nacionais de C&T - INCTs / CNPq	Concluída
	Avaliação do Programa Institutos do Milênio / CNPq	Concluída
	Programa de Inclusão Digital	Em andamento
	Navio de Pesquisa Oceanográfico	Concluída
	Agenda Estratégica em Materiais Avançados	Concluída
	Inovações Tecnológicas e Cadeias Produtivas Seleccionadas	Em andamento
	Cadeia de Suprimentos para o Programa Nuclear Brasileiro	Concluída
	Bases Conceituais em P&D e Inovação	Concluída
	Extratativismo	Concluída
	Caracterização da Camada de Pequenos Empreendedores Brasileiros	Concluída
	Ciência, Tecnologia e Inovação para o Desenvolvimento das Regiões Norte e Nordeste do Brasil	Em andamento
Produção Limpa (Química Sustentável, Tendências, Novos Negócios e Reciclagem)	Concluída	
Oportunidades para o Uso Sustentável dos Recursos do Mar	Em andamento	
Nova Geração de Política Científica e Tecnológica	Em andamento	
Impactos Econômicos das TIC's	Em andamento	
Eficiência Energética	Em andamento	
Indústrias do Futuro e Tecnologias Emergentes	Em andamento	
Articulação	OEPAs/SIBRATEC	Concluída
	Portal Inovação	Concluída
	Plataforma Mauá de Interação de Empresas no SNCT&I	Em andamento
	Subsídios para a Conferência Nacional de Mudanças de Clima	Concluída
	Subsídios Técnicos para a Realização da Conferência Nacional CT&I	Em andamento

	Capacitação para o Melhoramento Genético de Cultivos Alimentares (África e América Latina) - Embrapa e FAO	Em andamento
Apoio Técnico à Gestão Estratégica do SNCT&I	Segurança Jurídica	Concluída
	Plano de Gestão Estratégica da Finep	Concluída
	Planejamento Estratégico do Sistema FMUSP-HC	Concluída
	Planejamento Insa	Concluída
	Modelos Institucionais dos Institutos de Pesquisa	Concluída
	Planejamento Organizacional do Instituto Medicina Integral de Pernambuco Fernando Figueira - Imip	Concluída
	Mapa do Sistema de CT&I do Brasil	Em andamento
	Capacitação Empresarial em Consultoria de Engenharias e Inovação	Em andamento
	Produção de Notas Técnicas	Concluída
	Reunião de Especialistas	Concluída
	Planos Estaduais de C&T para a Inclusão Social	Concluída
	Avaliação Exploratória do Estímulo à Absorção de Recursos Humanos Qualificados nas Empresas (Programas RHAE - Inovação e RHAE - Pesquisador na Empresa)	Concluída
	Avaliação do Programa Coopera	Concluída
Disseminação de Informação em CT&I Gestão Institucional	Parcerias Estratégicas (nºs 28 e 29)	Concluída
	Publicações CGEE	Concluída
	Planejamento Organizacional - Diretrizes Estratégicas	Em andamento
	Capacitação de Pessoal	Concluída
	Núcleo de Competências Metodológicas	Concluída

2.3.2. Contratos Administrativos

Agência Brasileira de Desenvolvimento Industrial - ABDI

O CGEE manteve uma produtiva relação de trabalho com a ABDI ao longo de 2009, materializada na forma de estudos incluídos em contratos administrativos com essa agência para (1) a finalização, em dezembro, das Iniciativas Nacionais de Inovação (INIs) em Biotecnologia, Nanotecnologia e Tecnologias de Informação e Comunicação; (2) a conclusão dos subsídios técnicos (roadmaps tecnológicos e estratégicos) para os setores de eletrônica para automação industrial, automotivo e de construção civil; e (3) para a condução das Agendas Tecnológicas Setoriais, um desdobramento dos Planos Estratégicos Setoriais (ATSs), compostas de indicações de projetos prioritários a serem financiados ou apoiados pelos órgãos de fomento federal, a partir de indicações da ABDI. Em 2009 foi iniciada a elaboração da ATS para o setor de plástico, têxtil-confecção e construção civil.

Gabinete de Segurança Institucional da Presidência da República - GSI

Em 2009 o CGEE finalizou estudo contratado pelo GSI, que teve como objetivo realizar três estudos estratégicos, dois relacionados com a melhoria da compreensão das relações intrínsecas aos movimentos sociais dos Sem-Terra e das Comunidades de Quilombolas, e outro voltado para a geração de subsídios técnicos para o aprimoramento da área de inteligência nacional.

Governo do Estado do Ceará

No segundo semestre de 2009 o CGEE foi contratado pelo governo do estado do Ceará, por meio da Secretaria da Ciência, Tecnologia e Educação Superior, para apoiar a coordenação desse importante evento internacional na geração, consolidação e síntese dos conhecimentos acerca de mudanças climáticas, vulnerabilidade, impactos, adaptação e desenvolvimento sustentável em terras áridas e semi-áridas, traduzindo este conhecimento em recomendações para elaboração de políticas públicas efetivas e em agenda de pesquisa direcionada a subsidiar o aprimoramento da elaboração e implantação dessas políticas. A temática abrangida pela ICID-2010 tem sido intensivamente estudada pelo CGEE ao longo dos últimos cinco anos. O trabalho analítico a ser realizado durante a Conferência para atingir estes objetivos inclui: 1) identificar medidas que possam reduzir a vulnerabilidade e fortalecer a adaptação, e 2) vincular essas medidas a políticas e a instituições adequadas visando a intervenção em várias escalas de organização ecológica, social, econômica e política.

Secretaria de Assuntos Estratégicos (SAE) da Presidência da República

Ao final de 2009, foi firmado contrato administrativo para a realização de um conjunto de estudos de interesse da SAE, compreendendo: (1) uma avaliação da percepção pública sobre políticas de governo; (2) a definição de estratégia para o desenvolvimento policêntrico do Brasil; (3) formulação de uma proposta operacional de Redução de Emissão por Desmatamento e Degradação - REDD em áreas da Amazônia; e (4) uma análise sobre a

trajetória das ações de governo nos últimos oito anos, à luz dos compromissos assumidos junto a políticas, programas e ações do governo federal.

Embaixada Britânica – Eficiência Energética

Em 2009, o CGEE firmou contrato com a Embaixada Britânica para desenvolver estudo relacionado com políticas e programas nacionais de Eficiência Energética em um conjunto de países selecionados da Europa e nos Estados Unidos com o objetivo de gerar subsídios para a formulação do Plano Nacional de Eficiência Energética, coordenado pelo Ministério de Minas e Energia.

Embaixada Britânica – Mudanças Climáticas Globais

No primeiro semestre de 2009, o CGEE realizou estudo contratado pela Embaixada Britânica sobre os possíveis impactos das Mudanças Climáticas na agenda de infra-estrutura brasileira, dando continuidade às pesquisas realizadas pelo Centro sobre esse tema nos últimos anos, desta vez sob uma ótica econômica. O estudo buscou complementar o amplo estudo “Economia das Mudanças Climáticas no Brasil”, que vinha sendo realizado por um consórcio de importantes Institutos de Ciência e Tecnologia (ICTs). O documento final elaborado pelo CGEE, pioneiro no tema, simulou possíveis impactos e custos a que podem ser expostas algumas das principais obras de infra-estrutura em curso no país, em decorrência dos diferentes cenários climáticos projetados e aceitos atualmente pela comunidade internacional.

Agência Francesa de Desenvolvimento – AFD

No âmbito de contrato firmado com a Agência Francesa de Desenvolvimento, foi realizado, em junho de 2009, em Brasília, o Seminário Internacional “Iniciativas Urbanas de Eficiência Energética e Redução de Emissões” cuja concepção, planejamento e execução do seminário ficaram a cargo do CGEE. Ocorrido no “Ano da França no Brasil”, o principal objetivo deste evento foi o de proporcionar uma troca de experiências da França e do Brasil na formulação e implementação de propostas de políticas públicas em temas relacionados à eficiência energética e redução de emissões de gases de efeito estufa. O Seminário foi

organizado em quatro painéis temáticos e contou com cerca de 200 participantes brasileiros e franceses, incluindo autoridades dos dois países.

Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior - MDIC

Em 2009, o CGEE foi contratado pelo Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior – MDIC para realizar estudo sobre o incremento do carvão vegetal na siderurgia brasileira com o objetivo de levantar subsídios para a política industrial voltada para esse setor. Ao longo desse ano foi realizada uma ampla análise envolvendo especialistas acadêmicos, lideranças empresariais e governamentais, com o objetivo de identificar um conjunto de ações visando permitir que se atinja 100% desse insumo, tendo como origem a floresta plantada. Além de indicações para a superação dos problemas apontados, foram revelados os ganhos comprovados na redução de emissões de gases de efeito estufa quando se usa o carvão vegetal.

Associação Brasileira das Instituições de Pesquisa Tecnológica - ABIPTI

A Associação Brasileira das Instituições de Pesquisa Tecnológica (ABIPTI) contratou o CGEE no último trimestre de 2009 para a elaboração do seu Plano de Gestão Estratégica (PGE). Diante da necessidade de construir elementos de base que permitam maior eficiência e eficácia da ABIPTI, assim como na elaboração e adoção de linhas de ação que atendam aos anseios dos associados e da sociedade, o PGE tem como objetivo geral a definição da visão de futuro, do foco de atuação e das diretrizes estratégicas da Associação, com o objetivo de melhor atender aos anseios do seu quadro de associados e o seu papel no desenvolvimento científico e tecnológico da sociedade brasileira. Na definição destes elementos para a Associação, o CGEE irá (1) identificar e analisar o conjunto de fatores que influenciam ou interferem na atuação presente e futura da instituição; (2) identificar, analisar e indicar as oportunidades e ameaças que se apresentam no seu ambiente gravitacional; e (3) propor um conjunto de ações que deverão ser consideradas no médio e no longo prazo pela ABIPTI para manter e aprimorar o seu papel junto aos associados e a sociedade.

2.4. Desempenho Operacional

O procedimento relativo à avaliação das ações do Contrato de Gestão, sob o aspecto quantitativo (cumprimento de metas pactuadas), remonta à criação do CGEE tendo sido realizado pela primeira vez em 2003 e consiste basicamente no exame pela Comissão de Acompanhamento e Avaliação (composta por membros designados pela Portaria do Ministério da Ciência e Tecnologia nº 136, D.O.U. de 09/03/2009) quanto ao grau de alcance das metas previamente definidas em contrato, a partir da exposição feita pela Diretoria aos membros da Comissão e do contido no Relatório Anual aprovado pelo Conselho de Administração e enviado previamente ao Ministério da Ciência e Tecnologia – MCT.

Desde 2008 o Centro de Gestão e Estudos Estratégicos (CGEE) vem sendo submetido a um processo de avaliação mais elaborado, que reúne aspectos quantitativos e qualitativos e é conduzido pela Comissão de Acompanhamento e Avaliação

A seguir é apresentado resumo referente ao grau de realização das metas durante o ano de 2009 em relação ao pactuado para este exercício (Quadro II - Comparativo das Metas Programadas e Alcançadas para 2009).

Com relação à avaliação da qualidade dos estudos realizados pelo CGEE, conforme pactuado no 12º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão foi iniciada em 2009 uma nova rodada de avaliação envolvendo as dimensões “Efetividade” e “Qualidade de Processos e Produtos” as quais foi agregada a variável “Desenvolvimento Institucional” com o objetivo avaliar de forma mais integrada o desempenho operacional e alcance dos resultados do CGEE. Tal avaliação foi realizada por uma equipe de sete especialistas, de diversas áreas do conhecimento, selecionados pelo MCT a partir de lista preparada pela Comissão de Acompanhamento e Avaliação. Os resultados dessa avaliação estão registrados no Quadro III- Memória de Cálculo das Avaliações.

Quadro II - Comparativo das Metas Programadas e Alcançadas para 2009

Linha de Ação	Indicador	Descritor	Programado	Executado	% de Alcance	Nota
1	Concluir 25 (vinte e cinco) subações constantes da Linha de Ação “ Estudos, Análises e Avaliações ”.	Concluir	25	27	108%	10
2	Concluir 04 (quatro) subações constantes da Linha de Ação “ Articulação ”, sendo uma de nível internacional	Concluir	4*	3	100%	10
3	Realizar 04 (quatro) Reuniões de Especialistas em Ciência, Tecnologia e Inovação, objeto da Linha de Ação “ Apoio à Gestão Estratégica do Sistema Nacional de Ciência Tecnologia e Inovação ”.	Realizar reuniões de especialistas	4	4	100%	10
	Concluir 05 (cinco) Notas Técnicas, objeto da Linha de Ação “ Apoio à Gestão Estratégica do Sistema Nacional de Ciência Tecnologia e Inovação ”.	Concluir Notas Técnicas	5	5	100%	10
4	Editar 02 (dois) números da revista Parcerias Estratégicas, como parte da Linha de Ação “ Disseminação de Informação em Ciência, Tecnologia e Inovação ”.	Números editados da Revista	2	2	100%	10
	Editar e Publicar 06 (seis) trabalhos técnicos realizados pelo CGEE, como parte da Linha de Ação “ Disseminação de Informação em Ciência, Tecnologia e Inovação ”.	Publicações editadas	6	9	150%	10
5	Concluir a elaboração e implantação da ferramenta “Linha do Tempo - CGEE”, como parte da Linha de Ação “ Gestão Institucional ”	Implantação concluída	1	1	100%	10
	Elaborar e implantar 02 (dois) cursos internos, em metodologias e processos, relacionados aos estudos prospectivos desenvolvidos pelo CGEE, no âmbito do Núcleo de Competências Metodológicas, como parte da Linha de Ação “ Gestão Institucional ”.	Cursos implantados	2	2	100%	10
Totais			49			10

* Após entendimentos com o Órgão Supervisor - MCT, formalizados no 16º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão, restaram somente 3 subações para serem concluídas até 31 de dezembro de 2009, razão pela qual a Comissão de Acompanhamento e Avaliação considerou esta meta plenamente atendida.

Quadro III – Memória de Cálculo das Avaliações 2009

Dimensão	Indicadores	Nota	Média
Efetividade	Efetividade Institucional		9,3
Desenvolvimento Institucional	Alinhamento da missão	9,1	9,3
	Adequação do perfil de RH	10	
	Qualidade da presença em foros internacionais	9,1	
	Qualidade das práticas de gestão	10	
	Composição da carteira	9,1	
Qualidade dos Produtos e Processos	Qualidade dos Produtos e Processos		9,2
Plano de Ação		10,0	
Nota Final		9,58*	

* A Nota Final foi obtida pela média ponderada das avaliações das 4 dimensões consideradas, de acordo com a seguinte fórmula: média das notas das três primeiras dimensões x 60% + média da nota da última dimensão x 40% = 9,58

11A. Recomendações do Órgão ou Unidade de Controle Interno

No exercício de 2009, nenhuma recomendação foi apresentada por parte do Órgão de Controle Interno.

11.B. Determinação Recomendações do TCU

No exercício de 2009 o CGEE atendeu a comunicação do TCU por intermédio do Ofício 1133/2009-TCU/SECEX-6 de 04/09/2009 (Processo nº 010.668/2004-6), para a qual este centro apresentou “Pedido de Reconsideração” encaminhado em 14 de setembro de 2009.

Até a data de elaboração do presente Relatório de Gestão não houve decisão por parte dessa Corte de Contas quanto a este Pedido de Reconsideração.

14. Outras informações consideradas como relevantes para a avaliação da conformidade e do desempenho da gestão.

Nada a informar

Anexo II B - Informações Contábeis da Gestão

As Informações Contábeis encontram-se, a seguir, no Anexo I a este Relatório

(Anexo I - Balanço Patrimonial, Parecer dos Auditores Independentes e Parecer do Conselho Fiscal)

Rol de Responsáveis

1 - MEMBROS DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO CGEE

PRESIDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO:

EDUARDO MOACYR KRIEGER

Data início: Posse - 12/11/01

Reconduzido: 24/01/06

CPF: 015.326.428-49

Representante da Academia Brasileira de Ciências - ABC

Rio de Janeiro - RJ

Fone: (11) 3069 5048

Endereço para correspondência:

INCOR: Instituto do Coração do Hospital das Clínicas - Unidade Clínica de Hipertensão Arterial

Av. Dr. Enéas de Carvalho Aguiar, 44

São Paulo - SP

CEP: 05403-000

E-mail: edkrieger@incor.usp.br

CONSELHEIROS:

ISA ASSEF DOS SANTOS

Data início: Posse - 06/03/08

CPF: 022.729.112-34

Presidente da FUCAPI / Representante da ABIPTI

Endereço: Av. Gov. Danilo Areosa, 381

Distrito Industrial - Manaus -AM

CEP: 69075-351

Fone: (92) 3613-2644

E-mail: isa.assef@fucapi.br

FRANCELINO LAMY DE MIRANDA GRANDO

Data início: Posse - 06/03/08

CPF: 625.769.688-72

Secretário de Tecnologia Industrial

Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior - MDIC

Brasília - DF

Fone: (61) 2109-7133

E-mail: francelinogrando@desenvolvimento.gov.br

LUIZ ANTÔNIO RODRIGUES ELIAS

Data início: Posse - 27/06/07

CPF: 549.900.767-53

Secretario Executivo do MCT

Ministério da Ciência e Tecnologia – MCT Brasília-DF

Endereço: Esplanada dos Ministérios - Bloco E

CEP: 70067 900 - Brasília - DF

Fone: (61) 3317-7603

E-mail: elias@mct.gov.br; executiva@mct.gov.br

CARLOS ALBERTO RIBEIRO DE XAVIER

Data início: Posse - 29/06/2006

CPF: 008.443.146-68

Representante do Ministério da Educação

Esplanada dos Ministérios - Bloco L

CEP: 70047-900 - Brasília - DF

Fone: (61) 2104-8507

E-mail: carlosxavier@mec.gov.br

MARCO ANTÔNIO ZAGO

Data início: Posse - 27/06/07

CPF: 348.967.088-49

Presidente do Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico – CNPq
Brasília-DF

Endereço: CNPq - SEPN 507 Bloco B - 3º andar - Ed. Sede do CNPq

CEP: 70740 901 - Brasília - DF

Fone: (61) 2108- 9401

E-mail: presidencia@cnpq.br

MARCO ANTONIO REIS GUARITA

Data início: Posse - 12/12/06

CPF: 595.425.357-91

Confederação Nacional da Indústria - CNI - Brasília – DF

Endereço: SBN - Quadra 01 - Bloco B - 12º andar

CEP: 70041-902 - Brasília - DF

Fone: (61) 3317-9467

E-mail: guarita@cni.org.br

LUIS MANUEL REBELO FERNANDES

Data início: Posse - 27/06/07

CPF: 797.578.477-04

Presidente da Financiadora de Estudos e Projetos - FINEP

Rio de Janeiro-RJ

Fone: 21 2555 0700/0701

Endereço: Praia do Flamengo, 200 -13º andar

CEP: 22210-030 - Rio de Janeiro - RJ

E-mail: presidencia@finep.gov.br

SÉRGIO HENRIQUE FERREIRA

Data início: Posse - 03/07/03

CPF: 008.313.798-04

Representante da SBPC

Av. Bandeirantes, 3900

CEP: 14049 900 - Ribeirão Preto - SP

Fone: (16) 602 3222/ 623 3886 - Fax: (16) 633 0021

E-mail: shferreira@fmrp.usp.br

HUGO BORELLI RESENDE

Data início: Posse - 30/08/06

CPF: 330.213.096-15

Representante da Associação Nacional de Pesquisa, Desenvolvimento e

Engenharia das Empresas Inovadoras - ANPEI

Rua Helena, 170 - 13º andar - cj. 134 - Vila Olímpia

CEP: 04552-050 - São Paulo - SP

Fone: (11) 3842-3533

E-mail: hresende@embraer.com.br

RENÊ TEIXEIRA BARREIRA

Data início: Posse - 29/09/08

CPF: 018.207.963-53

Representante do Conselho Nacional de Secretários Estaduais de C&T

Av. Dr. José Martins Rodrigues, 150 - Edson Queiroz

CEP: 60511-820 - Fortaleza - CE

Fone: (85) 3101-6406

E-mail: renebarreira@sct.ce.gov.br

LUIZ ANTÔNIO MAGALHÃES PONTES

Data início: Posse - 29/09/08 até 19/03/2009

CPF: 654.406.877-72

Representante do Fórum de Pró-Reitores de Pesquisa e Pós-graduação das Instituições de Ensino Superior - FOPROP

Rua Dr. José Peroba, 251 - 6º andar - STIEP

UNIFACS

CEP: 41770-235 - Salvador - BA

Fone: (71) 3273-9539

E-mail: pontes@unifacs.br

JORGE LUÍS NICOLAS AUDY

Data início: Posse - 19/03/2009

CPF: 408.344.250-68

Representante do Fórum de Pró-Reitores de Pesquisa e Pós-graduação das Instituições de Ensino Superior - FOPROP

Avenida Ipiranga 6681 – Prédio 1 – 3º andar – Sala 302

CEP: 90619-900 – Porto Alegre - RS

Fone: (51) 3320.3513

E-mail: audy@puocrs.br

CARLOS AMÉRICO PACHECO

Data início: Posse - 14/12/05

CPF: 005.317.578-62

Representante dos Associados do CGEE

Instituto de Economia - UNICAMP

Caixa Postal 6135

CEP: 13083-970 - Campinas/SP

Fone: (19) 3788-5715

E-mail: carlos_pacheco@terra.com.br

GERALDO JOSÉ CORREA

Data início: Posse - 14/12/05

CPF: 289.592.059-15

Representante do Serviço Brasileiro de Apoio às Micros e Pequenas Empresas - SEBRAE

SEPN Q. 515 Bloco C loja 32

CEP: 70770-900 - Brasília/DF

Fone: (61) 3348-7100

E-mail: geraldocorrea@sebrae.com.br

CLEMENTE GANZ LÚCIO

Data início: Posse - 14/12/05

CPF: 298.827.029-53

Representante do Departamento Intersindical de Estudos Econômicos e Sociais - DIEESE

R. Ministro Godoi, 310 - Perdizes

CEP: 05001-900 - São Paulo/SP

Fone: (11) 3874-5366 / 5383

E-mail: clemente@dieese.org.br

GUILHERME ARY PLONSKI

Data início: Posse - 14/12/05

CPF: 576.650.608-20

Representante da Associação Nacional de Entidades Promotoras de Empreendimentos

Inovadores - ANPROTEC

SCN Q.01 Bloco C salas 209 a 211

Ed. Brasília Trade Center

CEP: 70711-902 - Brasília/DF

Fone: (11) 3767-4433 / 4033 / celular: (11) 9638-1245

E-mail: plonski@ipt.br / anprotec@anprotec.org.br

ODENILDO TEIXEIRA SENA

Data início: Posse - 09/08/07 até 19/03/2009

CPF: 074.366.238-50

Representante do Forum Nacional das Fundações de Amparo a Pesquisa - Confap

Presidente da FAPEAM

Fone: (92) 3646-1116

CEP: 69000 - Manaus - AM

E-mail: odenildo@odenildosena.info

ALYSSON PAOLINELLI

Data início: Posse - 06/01/06

CPF: 004.071436-53

Representante da Confederação Nacional da Agricultura e Pecuária do Brasil – CNA

R. Ceará, 1735 - apto. 902

CEP: 35311-350 - Belo Horizonte - MG

Fone (31) 9955-7852

E-mail: alysson.paulinelli@hotmail.com / alysson@listen.com.br

MARIO NETO BORGES

Data início: Posse: 19/03/2009

CPF: 257.786.506-63

Representante do Forum Nacional das Fundações de Amparo a Pesquisa – Confap

Presidente da Fapemig

Rua Raul Pompéia, 101 – 11º andar – São Pedro

CEP: 30330-080 – Belo Horizonte

Fone: (31) 3280-2151

Email: marioneto@fapemig.br

2 - MEMBROS DA DIRETORIA:

LUCIA CARVALHO PINTO DE MELO

Eleita: 24ª Reunião do CAA - 01/11/2005

Data início: Posse - 14/12/2005

CI: 817.505 SSP-PB

CPF: 148.545.544-87

End: SHN QD. 2 Bloco H - Metropolitan - Flat

CEP: 70.702-905 - Brasília - DF

Fone: (61) 3424-3500 ou 3424-9620

E-mail: lmelo@cgee.org.br

MARCIO DE MIRANDA SANTOS

Data início: Eleito: 3ª Reunião CAA - 24/01/2002

CI:02754018-6 - SSP-RJ

CPF: 618.397.877-91

End: SQN 309 - Bloco C - apto. 606

CEP: 70755-030 - Brasília - DF

Fone: (61) 3877-2827

E-mail: mmiranda@cgee.org.br

ANTONIO CARLOS FILGUEIRA GALVÃO

Data início: Resolução CAA nº 049/2006

CI: 438.478 - SSP/DF

CPF: 185.466.171-04

End: SQS 203 - Bloco F - apto. 603

CEP: 70233-060 - Brasília - DF

Fone: (61) 3223-8399

E-mail: agalvao@cgee.org.br

FERNANDO COSME RIZZO ASSUNÇÃO

Resolução CAA nº 55-A/2006 - 29/06/2006

Data início: Posse - 01/08/2006

CI: 02107126-1 - SSP/RJ

CPF: 204.240.867-00

End: SHN - Qd. 2 - Bloco H - Metropolitan Flat

CEP: 70702-905 - Brasília - DF

Fone: (61) 3424-9603

E-mail: rizzo@cgee.org.br

GESTOR ADMINISTRATIVO (DELEGACÃO - RESOLUÇÃO Nº 05/2002)

EDMUNDO ANTONIO TAVEIRA PEREIRA - a partir de 11/02/2008

Data início: Posse - Ordem Interna nº 085/2008 - 11/02/2008

RG: 2540414 - IFP/RJ

CPF: 182.091.737-15

End: Condomínio Jardins do Lago - Q.02 - Conj. K - Casa 08 - Lago Sul

CEP: 71680-376 - Brasília - DF

Fone: (61) 3427-2211

E-mail: edmundo@cgee.org.br

ANEXOS



CENTRO DE GESTÃO E ESTUDOS ESTRATÉGICOS - CGEE
BALANÇO PATRIMONIAL

Em 31 de dezembro de 2009
 CNPJ 04.724.690/0001-82

ATIVO			PASSIVO		
	2009	2008		2009	2008
ATIVO CIRCULANTE	23.464.835,57	21.497.050,53	PASSIVO CIRCULANTE	1.573.636,77	2.067.161,16
DISPONIBILIDADES	22.478.551,33	20.126.224,80	Encargos Sociais a Recolher	209.521,42	203.929,47
Bancos/caixa	304.148,00	67.179,15	Encargos Tributários a Recolher	184.396,25	180.597,57
Aplicações Financeiras	22.174.403,33	20.059.045,65	Fornecedores	271.378,04	843.748,72
OUTROS VALORES A RECEBER	986.284,24	1.370.825,73	Provisão para Férias e Encargos	908.341,06	838.220,85
Clientes	330.335,55	344.707,50	Adiantamento de Terceiros	0,00	664,55
Adiantamento a Fornecedores	78.757,79	747.058,92			
Impostos a Recuperar	43.452,84	39.221,61			
Adiantamento de férias	280.667,89	239.007,35			
Outros Créditos	1.070,17	830,35			
Títulos de Capitalização	252.000,00	0,00			
ATIVO NÃO CIRCULANTE	968.805,23	1.313.302,52			
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	162.000,00	372.000,00			
Títulos de Capitalização	162.000,00	372.000,00			
IMOBILIZADO	723.797,06	867.112,33	PATRIMÔNIO SOCIAL LÍQUIDO	22.860.004,03	20.743.191,89
Bens e Direitos em Uso	1.816.809,25	1.710.980,82	RESERVAS	5.916.479,32	5.923.960,88
(-) Depreciações Acumuladas	(1.093.012,19)	(843.868,49)	Reserva Técnica	5.916.479,32	5.923.960,88
INTANGÍVEL	83.008,17	74.190,19	DEFICIT/SUPERAVIT ACUM	16.943.524,71	14.819.231,01
Sistemas Aplicativos - Software	359.633,74	305.297,74	Déficit/superávit do exercício ant	14.826.712,57	13.945.359,70
(-) Amortizações Acumuladas	(276.625,57)	(231.107,55)	Déficit/Superávit do Exercício	2.116.812,14	873.871,31
TOTAL DO ATIVO	24.433.640,80	22.810.353,05	TOTAL DO PASSIVO	24.433.640,80	22.810.353,05

LUCIA CARVALHO PINTO DE MELO
 Presidenta
 CPF 148.545.544-87

AVELINO JOSÉ DE MAGALHÃES
 Assessor Financeiro e Contábil
 Contador CRC-DF 000656/O-8
 CPF 000.068.151-20



cgee

Centro de Gestão e Estudos Estratégicos
Ciência, Tecnologia e Inovação

CENTRO DE GESTÃO E ESTUDOS ESTRATÉGICOS - CGEE

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS REFERENTES AOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2009 (valores expressos em reais)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

O Centro de Gestão e Estudos Estratégicos – CGEE qualificado como organização social pelo Decreto nº 4.078, de 09 de janeiro de 2002, com sede e foro em Brasília – DF, tem por finalidade a realização e a promoção de estudos e pesquisas prospectivas na área de ciência e tecnologia e atividades de avaliação de estratégias e de impactos econômicos e sociais das políticas, programas e projetos científicos e tecnológicos.

As atividades desenvolvidas pelo CGEE estão atreladas a metas e a prazos descritos no Contrato de Gestão de parceria e fomento entre as partes signatárias: Ministério da Ciência e Tecnologia – MCT, tendo como interveniente a Financiadora de Estudos e Projetos – FINEP, em 16 de abril de 2002, renovado por mais um ciclo, com vigência até 30 de junho de 2010.

Em áreas de sua atuação, este Centro executa outros serviços contratados por terceiros.

2. APRESENTAÇÃO E ELABORAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As demonstrações contábeis foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com base nas disposições contidas na Lei 6.404/1976, modificada pelas Leis 11.638/2007 e 11.941/2009 e na NBC T 10.19 sobre Entidades sem finalidade de lucros.

Com o propósito de expor os registros contábeis do CGEE a mais exigente transparência, foi instituída a inserção das Contas de Compensação, a partir de 2008, onde, encontram-se inscritos, analiticamente toda a movimentação dos contratos firmados para obtenção de receitas, bem como os assinados relativos às despesas.

3. PRINCIPAIS PRÁTICAS E DIRETRIZES CONTÁBEIS

a) Apuração do resultado

No exercício financeiro de 2009, foi adotado o regime de competência para o registro de suas receitas e despesas, com atendimento pleno da NBC T 10.19 do Conselho Federal de Contabilidade, bem como acatando recomendação do Conselho de Administração deste Centro.

b) Ativo e Passivo Circulante.

Os direitos estão demonstrados pelos valores de realização, incluindo os rendimentos e as variações monetárias incorridas, calculadas “pro rata temporis”, líquidos das devidas provisões, quando aplicável. As obrigações estão registradas por valores conhecidos ou calculáveis, incluindo os encargos e as variações incorridas.

c) Imobilizado

O imobilizado está demonstrado pelo custo de aquisição, líquido das depreciações acumuladas, calculadas pelo método linear, com base em taxas determinadas em função do prazo de vida útil estimado dos bens, conforme descrito na Nota 6.

d) Intangível

Refere-se a gastos com aquisição de software e está demonstrado pelo custo de aquisição, líquido das amortizações acumuladas, calculadas pelo método linear, à taxa anual de 20%, conforme demonstrado na Nota 6.

4. APLICAÇÕES FINANCEIRAS

A disponibilidade dos recursos financeiros disponíveis em 31 de dezembro de 2009 no montante de R\$ 22.174.403,33 (2008 – R\$ 20.059.045,65) estão aplicadas em CDB-DI Swap no Banco do Brasil, com características conservadoras.

Encontram-se também, registrados nos grupos: Outros Valores a Receber e Realizável a Longo Prazo, aplicações em títulos de capitalização, com a finalidade de suportar a garantia de fiança de aluguel.



cg ee

Centro de Gestão e Estudos Estratégicos
Ciência, Tecnologia e Inovação

5. CLIENTES

Os valores registrados nesta conta correspondem aos créditos junto às instituições com as quais a Entidade firmou contrato de prestação de serviços, compostos da seguinte forma:

Clientes	2009	2008
Ministério da Cultura	316.350,00	316.350,00
Gabinete de Segurança Institucional da PR	-	28.357,50
Embaixada Britânica - Mudanças Climáticas	13.985,55	-
Total	330.335,55	344.707,50

6. IMOBILIZADO E INTANGÍVEL

O imobilizado e o intangível guardam a seguinte composição:

Descrição	Taxas de Depreciação	2009	2008
Imobilizado			
Equipamento de Informática	20%	1.239.361,00	1.184.026,69
Instalações	10%	13.008,38	-
Máquinas e Equipamentos de Escritório	10%	41.456,01	38.312,27
Móveis e Utensílios	10%	406.056,81	383.694,81
Equipamentos de Audiovisual	20%	116.927,05	104.947,05
(-) Depreciações		(1.093.012,19)	(843.868,49)
Subtotal do Imobilizado		723.797,06	867.112,33
Intangível			
Sistemas Aplicativos – Software	20%	359.633,74	305.297,74
(-) Amortizações		(276.625,57)	(231.107,55)
Subtotal do Diferido		83.008,17	74.190,19
Total do Imobilizado e Diferido		806.805,23	941.302,52

7. FORNECEDORES

Demonstramos a seguir os saldos dos principais fornecedores de materiais e serviços:

Fornecedores	2009	2008
EMGEPRON - Empresa Gerencial de Projetos Navais	-	226.100,00
ANPEI - Associação Nacional de Pesquisa Desenvolvimento e Eng. Empresas	-	37.400,00
Stallivieri e Gusmão Gestão Tecnológica e Ambiental Ltda.	-	50.500,00
Cartoon PSI – Produtos e Serviços	-	75.645,22
AGM - Miranda Turismo e Representações	58.653,54	-
SPR - Consultoria em Gestão e Inovação Empresarial	16.000,00	-
Fundação Carlos Alberto Vanzolini	26.250,00	-
Fundação Padre Leonel França	50.750,00	-
Avisa Serviços Técnicos em Vigilância Sanitária, Tecnologia e ...	24.000,00	-
IEILA - Escritório Regional do International Energy Initiative	25.000,00	-
Hytron Indústria, Comércio e Assessoria Tecnológica em Energia...	19.500,00	-
AEI - Assessoria em Economia e Informação Ltda.	22.500,00	-
Instituto Stela	-	137.360,00
Foco Estudos, Capacitação e Recursos Humanos e Part. Ltda.	-	86.720,00
Hewlett-Packard do Brasil Ltda.	-	92.800,00
Outros Fornecedores	26.724,50	137.223,50
Totais	271.378,04	843.748,72

8. DESPESAS

No exercício de 2009 o CGEE contou com um orçamento de R\$ 42.419.274,35 oriundos de recursos do Contrato de Gestão e de Contratos Administrativos:

a) Contrato de Gestão



cg ee

Centro de Gestão e Estudos Estratégicos
Ciência, Tecnologia e Inovação

Teve uma disponibilidade orçamentária de R\$ 34.423.459,68, com a seguinte composição: R\$ 13.093.459,68 de ações e subações não concluídas em 31.12.2008; R\$ 1.000.000,00 de saldo de ações e subações concluídas ou encerradas em exercícios anteriores; e R\$ 20.330.000,00 de aporte de recursos pelo MCT e FINEP constante do 15º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão.

Dessa disponibilidade o CGEE na execução de seus objetivos realizou uma aplicação de R\$ 22.147.707,35, restando assim um saldo de R\$ 12.275.752,33 para ser executado no desenvolvimento das ações e subações cuja conclusão ocorrer durante o exercício de 2010, bem como para o financiamento de novas ações.

b) Contratos Administrativos

No exercício de 2009 o CGEE firmou contratos para prestação de serviços que alcançou o montante de R\$ 7.995.814,67, face os cronogramas e as datas em que foram firmados os respectivos contratos, a aplicação foi de R\$ 2.853.949,15 e apresenta um saldo de R\$ 5.141.865,52 com execução prevista para 2010.

9. RECEITAS

a) Contrato de Gestão

No exercício de 2009 foram recebidos recursos oriundos de Termos Aditivos ao Contrato de Gestão perfazendo um fomento de R\$ R\$ 22.630.000,01 (vinte e dois milhões seiscentos e trinta mil reais e um centavo), sendo R\$ 20.330.000,01 (vinte milhões trezentos e trinta mil reais e um centavo) referentes aos aditivos deste ano e R\$ 2.300.000,00 (dois milhões e trezentos mil reais) remanescentes do exercício de 2008.

b) Contratos Administrativos

As receitas correspondentes a outros contratos de prestação de serviços estão demonstradas a seguir:



cg ee

Centro de Gestão e Estudos Estratégicos
Ciência, Tecnologia e Inovação

Contratantes	2009	2008
Ministério da Cultura - MinC	-	333.000,00
Ministério do Desenvolvimento Ind. e Com. Exterior - MDIC	116.280,00	-
Agência Brasileira de Desenvolvimento Industrial - ABDI	1.495.553,08	1.135.000,00
Embaixada Britânica - Mudanças Climáticas	99.078,15	-
Embaixada Britânica - Eficiência Energética	279.967,72	-
Agência Nacional de Telecomunicações - ANATEL	-	414.220,80
Agência Francesa de Desenvolvimento - AFD	316.400,00	-
Secretaria da Ciência, Tecnologia e Educação Superior - SECITECE	475.000,00	-
Gabinete de Segurança Institucional da Presidência da República - SAE/PR	42.536,25	29.850,00
Outras Receitas	-	2.076,43
Totais	2.824.815,20	1.914.147,23

c) Aplicações financeiras e outras receitas operacionais

O CGEE obteve no exercício de 2009 uma receita financeira de R\$ 1.663.653,43 (um milhão seiscentos e sessenta e três mil, seiscentos e cinquenta e três reais e quarenta e três centavos) com as seguintes vinculações:

Aplicações Financeiras e Outras Receitas	Contrato de Gestão	Outros Recursos
Aplicações Financeiras	1.626.397,29	7.757,87
Recuperação de Despesas/ Ressarcimentos	27.342,33	-
Descontos Financ. Obtidos/Outras Receitas	2.140,03	15,91
Totais	1.655.879,65	7.773,78
Total Geral	1.663.653,43	

Brasília, 31 de dezembro de 2009.

LUCIA CARVALHO PINTO DE MELO
Presidenta
CPF nº 148.545.544-87

AVELINO JOSÉ DE MAGALHÃES
Assessor Financeiro e Contábil
Contador CRC-DF 000656/O-8
CPF nº 000.068.151-20



cg ee

Centro de Gestão e Estudos Estratégicos
Ciência, Tecnologia e Inovação



CENTRO DE GESTÃO E ESTUDOS ESTRATÉGICOS - CGEE
DEMONSTRAÇÃO DE SUPERÁVIT E DÉFICIT

Em 31 de dezembro de 2009
CNPJ 04.724.690/0001-82

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
(+) RECEITA BRUTA	<u>25.594.229,61</u>	<u>22.843.257,21</u>
Transferências da União	22.630.000,01	20.850.000,00
Serviços Prestados a Terceiros	2.936.887,27	1.914.147,23
Recuperação de Despesas/Ressarcimento	27.342,33	79.109,98
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	<u>(112.072,07)</u>	<u>(190.603,54)</u>
ISS sobre Faturamento	(112.072,07)	(95.603,54)
Cancelamento de notas fiscais	0,00	(95.000,00)
(=) RECEITA LÍQUIDA	<u>25.482.157,54</u>	<u>22.652.653,67</u>
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	<u>(24.694.499,62)</u>	<u>(23.073.113,25)</u>
Despesas Gerais e Administrativas	(1.625.988,43)	(1.637.155,73)
Despesas com Pessoal e Encargos	(11.467.811,54)	(10.023.700,94)
Serviços de Terceiros	(6.291.591,47)	(6.104.372,90)
Alugueis e Arrendamentos	(1.388.012,34)	(1.276.174,07)
Impostos e Taxas	(41.247,73)	(43.686,17)
Diárias	(1.350.769,96)	(1.283.311,50)
Passagens	(1.767.371,51)	(2.070.853,57)
Promoções e Eventos	(446.985,62)	(325.056,07)
Outras Despesas Operacionais	(20.059,30)	(22.299,97)
Depreciações e Amortizações	(294.661,72)	(286.502,33)
(=) RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	<u>787.657,92</u>	<u>(420.459,58)</u>
(+/-) RESULTADO FINANCEIRO	<u>1.329.154,22</u>	<u>1.294.330,89</u>
Despesas Financeiras	(307.156,88)	(303.506,44)
Receitas Financeiras	1.636.311,10	1.597.837,33
SUPERÁVIT/DÉFICIT DO EXERCÍCIO	<u>2.116.812,14</u>	<u>873.871,31</u>

LUCIA CARVALHO PINTO DE MELO
Presidenta
CPF 148.545.544-87

AVELINO JOSÉ DE MAGALHÃES
Assessor Financeiro e Contábil
Contador CRC-DF 000656/O-8
CPF 000.068.151-20



CENTRO DE GESTÃO E ESTUDOS ESTRATÉGICOS - CGEE
DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO

Em 31 de dezembro de 2009

CNPJ 04.724.690/0001-82

1 - FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	2009	2008
(+) Superávit líquido	2.116.812,14	873.871,31
Ajustes por:		
(+) Depreciação e amortização	294.661,72	286.502,33
(+) Provisões	70.120,21	112.692,88
(+) Diminuição nas contas a receber de clientes e outros	892.673,08	1.048.761,42
(-) Aumento nas contas a receber de clientes e outros	(298.131,59)	(932.886,18)
(-) Diminuição nas contas a pagar - fornecedores	(572.370,68)	(1.711.994,16)
(-) Diminuição de Outras contas a pagar	(664,55)	-
(+) Aumento de Outras contas a pagar	-	664,55
(+) Aumento de Encargos Sociais e Tributários	9.390,63	1.238,89
(-) Diminuição de Encargos Sociais e Tributários	-	(91.537,83)
(=) Caixa proveniente das operações	2.512.490,96	(412.686,79)
Caixa Líquido Proveniente das Atividades Operacionais	2.512.490,96	(412.686,79)
2 - FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS	2009	2008
(-) Compra do Ativo Imobilizado	(105.828,43)	(295.348,16)
(-) Compra do Ativo intangível	(54.336,00)	(8.886,61)
Caixa Líquido Usado nas Atividades de Investimento	(160.164,43)	(304.234,77)
3 - FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	2009	2008
Caixa Líquido Usado nas Atividades de Financiamento	-	-
AUMENTO/DIMINUIÇÃO LÍQUIDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	2.352.326,53	(716.921,56)
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	2.352.326,53	(716.921,56)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO	20.126.224,80	20.843.146,36
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO PERÍODO	22.478.551,33	20.126.224,80

LUCIA CARVALHO PINTO DE MELO

Presidenta

CPF 148.545.544-87

AVELINO JOSÉ DE MAGALHÃES

Assessor Financeiro e Contábil

Contador CRC-DF 000656/O-8

CPF 000.068.151-20

CENTRO DE GESTÃO E ESTUDOS ESTRATÉGICOS - CGEE

Em 31 de dezembro de 2009

CNPJ 04.724.690/0001-82

DETALHAMENTO DE CONTAS DO ATIVO E PASSIVO**DEMONSTRAÇÕES DAS CONTAS BANCÁRIAS**

BANCOS CONTA-CORRENTE	2009	2008	2007
Banco do Brasil			
C/C 435.001-4	83.623,72	8.994,30	94.762,73
C/C 435.002-2	111.966,77	56.184,85	404.034,92
C/C 435.004-9	0,00	0,00	5,59
C/C 435.005-7	108.557,51	0,00	0,00
TOTAL BANCOS CONTA CORRENTE	304.148,00	65.179,15	498.803,24

APLICAÇÕES E RESGATES 2007/2008/2009**CONTA 435.001-4 BANCO DO BRASIL**

ANO	CAPITAL	RENDIMENTOS	RESGATES			SALDO
			CAPITAL	JUROS	IRRF	
2007	2.000.000,00	123.199,14	3.938.900,00	113.831,79	31.302,22	0,00
2008	200.000,00	5.728,97	200.000,00	4.440,02	1.288,95	0,00
2009	1.000.000,00	7.757,87	250.000,00	2.700,27	783,92	754.273,68

CONTA 435.002-2 BANCO DO BRASIL

ANO	CAPITAL	RENDIMENTOS	RESGATES			SALDO
			CAPITAL	JUROS	IRRF	
2007	25.500.000,00	1.252.015,78	15.876.000,00	818.601,38	214.063,15	20.344.343,12
2008	19.700.000,00	1.591.233,05	20.168.000,00	1.128.231,06	280.299,46	20.059.045,65
2009	18.442.000,00	1.626.397,29	17.402.000,00	1.023.342,91	281.970,38	21.420.129,65

TOTAL 2009						22.174.403,33
-------------------	--	--	--	--	--	----------------------

CENTRO DE GESTÃO E ESTUDOS ESTRATÉGICOS - CGEE

Em 31 de dezembro de 2009

CNPJ 04.724.690/0001-82

BENS E DIREITOS DE USO

BENS E DIREITOS EM USO	2009	2008	2007	%
Bens Depreciáveis/Amortizáveis				
Equipamento de Informática	1.239.361,00	1.184.026,69	985.448,48	20
Instalações	13.008,38	0,00	0,00	10
Máquinas e Equipamentos de Escritório	41.456,01	38.312,27	38.312,27	10
Móveis e Utensílios	406.056,81	383.694,81	300.483,59	10
Equipamentos Audio Visual	116.927,05	104.947,05	91.388,32	20
Sistemas Aplicativos - Software	359.633,74	305.297,74	296.411,13	20
SUB-TOTAL	2.176.442,99	2.016.278,56	1.712.043,79	
(-) Depreciações	(1.093.012,19)	(843.868,49)	(632.373,01)	-
(-) Amortizações	(276.625,57)	(231.107,55)	(156.100,70)	-
TOTAL DO IMOBILIZADO	806.805,23	941.302,52	923.570,08	

FORNECEDORES

Saldo a Pagar em 31/12/2007		2.555.742,88
Saldo a Pagar em 31/12/2008		843.748,72
Saldo a Pagar em 31/12/2009		271.378,04

AVELINO JOSÉ DE MAGALHÃES

Assessor Financeiro e Contábil

Contador CRC-DF 000656/O-8

CPF 000.068.151-20



CENTRO DE GESTÃO E ESTUDOS ESTRATÉGICOS - CGEE
DEMONSTRAÇÃO DE DÉFICIT E SUPERÁVIT ACUMULADOS

Em 31 de dezembro de 2009
CNPJ 04.724.690/0001-82

SALDO EM 31/12/2007	19.869.320,58
Ajustes de Exercícios Anteriores	0,00
Correção Monetária	0,00
(-) Transferência para Constituição de Reserva Técnica	(5.923.960,88)
Superávit do Exercício	873.871,31
SALDO EM 31/12/2008	14.819.231,01
Ajustes de Exercícios Anteriores	0,00
Correção Monetária	0,00
(+) Reversão de Reserva Técnica	7.481,56
Superávit do Exercício	2.116.812,14
SALDO EM 31/12/2009	16.943.524,71

LUCIA CARVALHO PINTO DE MELO
Presidenta
CPF 148.545.544-87

AVELINO JOSÉ DE MAGALHÃES
Assessor Financeiro e Contábil
Contador CRC-DF 000656/O-8
CPF 000.068.151-20



CENTRO DE GESTÃO E ESTUDOS ESTRATÉGICOS - CGEE
DEMONSTRAÇÃO DA MUTAÇÃO DO PATRIMÔNIO SOCIAL

Em 31 de dezembro de 2009

CNPJ 04.724.690/0001-82

	Déficit/ Superávit Acumulados	Déficit/ Superávit do Exercício	RESERVAS Reserva Técnica	Total
SALDO EM 31/12/2007	5.968.033,27	13.901.287,31		19.869.320,58
incorporação do Superávit 2007	13.901.287,31	(13.901.287,31)		-
Transferência para Reserva Técnica	(5.923.960,88)		5.923.960,88	-
Superávit do Exercício		873.871,31		873.871,31
SALDO EM 31/12/2008	13.945.359,70	873.871,31	5.923.960,88	20.743.191,89
incorporação do Superávit 2008	873.871,31	(873.871,31)		-
Reversão de Reserva Técnica	7.481,56		(7.481,56)	-
Superávit do Exercício		2.116.812,14		2.116.812,14
SALDO EM 31/12/2009	14.826.712,57	2.116.812,14	5.916.479,32	22.860.004,03

LUCIA CARVALHO PINTO DE MELO

Presidenta

CPF 148.545.544-87

AVELINO JOSÉ DE MAGALHÃES

Assessor Financeiro e Contábil

Contador CRC-DF 000656/O-8

CPF 000.068.151-20

PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES

Diretoria Executiva do
Centro de Gestão e Estudos Estratégicos – CGEE
Contrato de Gestão MCT/FINEP/CGEE
SCN, Quadra 02 Edifício Corporate Financial Center, 11º andar
Brasília – DF.

1. Examinamos o Balanço Patrimonial do Centro de Gestão e Estudos Estratégicos - CGEE, correspondente ao **Contrato de Gestão**, encerrado em 31 de dezembro de 2009 e as respectivas Demonstrações de Superávit e Déficit das Mutações do Patrimônio Social e de Fluxo de Caixa correspondentes ao exercício findo naquela data, elaborados sob a responsabilidade de sua Administração. Nossa responsabilidade é a de expressar opinião sobre essas demonstrações contábeis.
2. Nossos exames foram conduzidos de acordo com as normas de auditoria aplicáveis no Brasil e compreenderam: a) o planejamento dos trabalhos, considerando a relevância dos saldos, o volume de transações e o sistema contábil e de controles internos do CGEE; b) a constatação, com base em testes, das evidências e dos registros que suportam os valores e as informações contábeis divulgados; e c) a avaliação das práticas e das estimativas contábeis mais representativas adotadas pela administração do CGEE, bem como da apresentação das demonstrações contábeis tomadas em conjunto e do modelo de Centro de Custos adotado para controle de suas atividades.
3. Em nossa opinião, as demonstrações contábeis mencionadas no parágrafo primeiro representam, adequadamente, nos aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do Centro de Gestão e Estudos Estratégicos - CGEE, no que tange ao Contrato de Gestão, em 31 de dezembro de 2009, o resultado de suas operações, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, inclusive em relação às alterações introduzidas pelas leis 11.638/2007 e 11.941/2009.



4. As demonstrações contábeis correspondentes ao exercício findo em 31/12/2008, utilizadas para fins comparativos, foram auditadas por auditores independentes da empresa Via Consult e o Parecer emitido sem ressalvas.

Brasília-DF, 19 de Fevereiro de 2010.

Via Consult - Auditoria, Consultoria e Treinamento
CRC-DF 000648/O



Carlos Alberto Muniz
CRC-DF 1665/C-1
Contador

Parecer do Conselho Fiscal

Às quinze horas do dia vinte e dois (22) do mês de fevereiro de dois mil e dez (2010), na sede do Centro de Gestão e Estudos Estratégicos, realizou-se a décima oitava (18ª) reunião ordinária do Conselho Fiscal do CGEE que, no uso de suas atribuições legais e estatutárias, procedeu ao exame da documentação representada pelo balanço, relatórios, demonstrações financeiras, fluxo de caixa e Parecer dos Auditores Independentes, relativos ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2009.

Tomando por base o Parecer dos Auditores Independentes, bem como os esclarecimentos prestados pelo Gestor Administrativo e pelo Assessor Financeiro e Contábil, os Membros do Conselho Fiscal são de opinião que os referidos documentos refletem adequadamente, em seus aspectos relevantes, a situação patrimonial e financeira do Centro de Gestão e Estudos Estratégicos, bem como os resultados apurados, as mutações do seu patrimônio social e as origens e aplicações de seus recursos em 2009.

O Conselho Fiscal considera que a referida documentação encontra-se em condições de ser encaminhada para apreciação e aprovação do Conselho de Administração.

Brasília 22 de fevereiro de 2010.



Ary Braga Pacheco
Presidente



Derblay Galvão
Conselheiro



José Roberto Alves Corrêa
Conselheiro