



## **DEMUCTI: Uma metodologia flexível de apoio à tomada de decisão multicritério em CT&I**

Modalidade: Pôster

Eixo: Metodologias de avaliação e mensuração de impactos de programas, políticas e ações de CT&I

Tema: Ferramentas ou procedimentos de análise de dados e informações na CT&I

**Introdução:** Programas de fomento são instrumentos da política governamental de CT&I, sendo planejados, implementados e analisados por agências de financiamento a pesquisa. Este documento apresenta uma metodologia flexível de tomada de decisão multicritério (DEMUCTI) para apoiar a avaliação, priorização e seleção de Projetos mais aderentes ao escopo de um dado programa. **Metodologia:** O DEMUCTI é constituído de um Ciclo de Gestão construído em sete etapas: Definição do Modelo Lógico da Ação, Estruturação do Problema, Ajuste do Modelo, Obtenção de Dados e Informações, Aplicação do Modelo, Composição do Portfólio e Avaliação de Resultados. Partindo da Definição do Modelo Lógico da Ação estabelece o alinhamento entre objetivos organizacionais (estratégicos) e objetivos da Ação (fundamentais-OF e específicos-OE). Os OE podem ser desdobrados em vários níveis até serem detalhados em critérios mensuráveis que possibilitem atribuição de notas. A essa macroestrutura lógica dá-se o nome de Árvore de Estrutura Hierárquica (AEH), que é ajustada com a definição de métricas e operadores de agregação. Para cada proposta buscam-se informações em bases de dados e pareceres de consultores Ad Hoc, sendo as notas finais consolidadas pelo Comitê Julgador. A Metodologia completa seu ciclo com a avaliação dos resultados das propostas e do portfólio contemplado. Assim, realimenta-se o ciclo subsequente e aprimorando o processo. **Resultado e Conclusão:** Um estudo de caso foi realizado com simulação baseada nas propostas da Chamada 01/2016 - Universal na área de Engenharia Química, resultando na elaboração da AEH, do Formulário de Avaliação e da Planilha Eletrônica, permitindo obter um ranking de propostas e a realização de diferentes análises. Em decorrência dessa experiência, optou-se pela implementação integral do DEMUCTI na Chamada Pública CNPq/SESCOOP 007/2018. **Referências:** CARVALHO, M.O. et al. *Metodologia flexível de apoio à tomada de decisão multicritério em CT&I – Metodologia Demucti*. 2017. Documento Técnico, Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq), Brasília.

**Palavras-chave:** Ciclo de Gestão. Tomada de Decisão Multicritério. Avaliação de Programas.