



Relatório Anual 2020

Centro de Gestão e Estudos Estratégicos
Ciência, Tecnologia e Inovação

Organização social supervisionada pelo Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações - MCTI

Relatório Anual 2020



Brasília, DF
2020

Centro de Gestão e Estudos Estratégicos (CGEE)

Organização social supervisionada pelo Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações (MCTI)

Diretor Presidente

Marcio de Miranda Santos

Diretores

Regina Maria Silvério

Luiz Arnaldo Pereira da Cunha Junior

Gestor Administrativo

Edmundo Antonio Taveira Pereira

Composição do Conselho de Administração em 2020

ABC

Glaucius Oliva - Presidente

MEC

Titular: Benedito Guimarães Aguiar Neto (01/10/2020 – Indeterminado)

Suplente: Tomás Dias Sant`ana (13/10/2020 – Indeterminado)

Titular: Anderson Ribeiro Correia (10/09/19 – 01/10/2020)

Suplente: Roberto Endrigo Rosa (10/09/19 – 13/10/2020)

CNPq

Titular: Evaldo Ferreira Vilela (19/05/2020 – 22/10/2020)

Suplente: Fábio Eduardo Madioli (19/05/2020 – 22/10/2020)

Titular: João Luiz Filgueiras de Azevedo (20/02/19 – 19/05/2020)

Suplente: Vilson Rosa de Almeida (02/09/19 – 19/05/2020)

Posição indicada pelo MCTI, a ser referendada em 2021 a partir do disposto no art. 20 combinado com o art. 55 do novo Estatuto do CGEE.

FINEP

Titular: Waldemar Barroso Magno Neto (20/02/19 – 22/10/2020)

Suplente: Alberto Pinheiro Dantas (21/05/19 – 22/10/2020)

Posição indicada pelo MCTI, a ser referendada em 2021, a partir do disposto no art. 20 combinado com o art. 55 do novo Estatuto do CGEE.

BNDES

Titular: Pedro Moes Iooty de Paiva (25/05/18 - 22/10/2020)

Representação extinta na nova composição do Conselho de Administração, de acordo com o Art. 20 do novo Estatuto do CGEE, aprovado em 22/10/2020.

MCTI

Titular: Paulo César Rezende de Carvalho Alvim (10/12/2019 – Indeterminado)

Suplente: Alexandre Augusto Villain da Silva (15/09/2020 – Indeterminado)

Suplente: Paulo Roberto Pertusi (01/12/16 – 15/09/2020)

MINISTÉRIO DA ECONOMIA

Titular: Igor Manhães Nazareth (28/05/19 - 22/10/2020)

Suplente: Rafael Guilherme Wandrey (28/05/19 - 22/10/2020)

Representação extinta na nova composição do Conselho de Administração, de acordo com o Art. 20 do novo Estatuto do CGEE, aprovado em 22/10/2020.

SBPC

Titular: Ildeu de Castro Moreira (05/12/18 – Indeterminado)

Suplente: Fernanda Antonia da Fonseca (05/12/18 – Indeterminado)

CNA

Titular: Alysson Paulinelli (24/02/10 – Indeterminado)

Suplente: vago

CNI

Titular: Rafael Esmeraldo Lucchesi (24/01/10 – Indeterminado)

Suplente: Gianna Sagazio (27/02/18 – Indeterminado)

SEBRAE

Titular: Hulda Oliveira Giesbrecht (18/02/2020 – 22/10/2020)

Suplente: Agnaldo de Almeida Dantas (15/09/2020 – 22/10/2020)

Titular: Celio Cabral de Sousa Junior (19/08/2015 – 18/02/2020)

Suplente: Hulda Oliveira Giesbrecht (19/08/15 – 18/02/2020)

Representação a ser definida de acordo com o Art. 20 combinado com o Art. 55 do novo Estatuto do CGEE, aprovado em 22/10/2020

CONFAP

Titular: Odir Antonio Dellagostin (até 22/10/2020)

Suplente: Denio Rebelo Arantes (até 22/10/2020)

Titular: Fabio Guedes Gomes (21/05/19 – 21/10/2020)

Suplente: Odir Antonio Dellagostin (21/05/19 – 21/10/2020)

Representação a ser definida de acordo com o Art. 20 combinado com o Art. 55 do novo Estatuto do CGEE, aprovado em 22/10/2020.

FOPROP

Titular: Carlos Henrique de Carvalho (19/05/2020 – 22/10/2020)

Suplente: Cristiano Marcelo Espinola Carvalho (18/02/2020 – 22/10/2020)

Titular: Marcio Castro Silva Filho (20/02/19 – 19/05/2020)

Suplente: Cindy Stella Fernandes (20/02/19 – 18/02/2020)

Representação a ser definida de acordo com o Art. 20 combinado com o Art. 55 do novo Estatuto do CGEE, aprovado em 22/10/2020.

DIEESE

Titular: Nelson de Chueri Karam (25/05/18 - 22/10/2020)

Suplente: Fausto Augusto Junior (25/05/18 - 22/10/2020)

Representação a ser definida de acordo com o Art. 20 combinado com o Art. 55 do novo Estatuto do CGEE, aprovado em 22/10/2020

ABIPTI

Titular: Jorge Augusto Callado Afonso (04/07/2020 – 22/10/2020)

Suplente: Paulo Rogério Foina (04/07/2020 – 22/10/2020)

Titular: Jorge Augusto Callado Afonso (18/02/2020 – 04/07/2020)

Suplente: Paulo Rogério Foina (16/09/2019 – 04/07/2020)

Titular: Antonio Carlos Porto de Andrade (16/09/19 – 18/02/20)

Representação a ser definida de acordo com o Art. 20 combinado com o Art. 55 do novo Estatuto do CGEE, aprovado em 22/10/2020.

ANPEI

Titular: Rafael Correa Fabra Navarro (15/09/2020 – 22/10/2020)

Suplente: Paulo Roberto Gandolfi (15/09/2020 – 22/10/2020)

Titular: Humberto Luiz de Rodrigues Pereira (08/12/17 - 04/07/20)

Suplente: Heloisa Regina Guimarães de Menezes (10/12/19 – 04/07/20)

Representação a ser definida de acordo com o Art. 20 combinado com o Art. 55 do novo Estatuto do CGEE, aprovado em 22/10/2020.

CONSECTI

Titular: Luís da Cunha Lamb (04/07/2020 – 22/10/2020)

Suplente: Jório de Albuquerque Veiga Filho (04/07/2020 – 22/10/2020)

Titular: Luís da Cunha Lamb (21/05/19 – 04/07/20)

Suplente: Jório de Albuquerque Veiga Filho (21/05/19 - 04/07/20)

Representação a ser definida de acordo com o Art. 20 combinado com o Art. 55 do novo Estatuto do CGEE, aprovado em 22/10/2020

ANPROTEC

Titular: Jardel Pauber Matos e Silva (19/05/2020 – 22/10/2020)

Suplente: Iara Neves de Oliveira (19/05/2020 – 22/10/2020)

Titular: Alexandre B. C. S. Jacobs (25/05/18 – 19/05/2020)

Suplente: Sheila Oliveira Pires (25/05/18 - 24/01/2020)

Representação a ser definida de acordo com o Art. 20 combinado com o Art. 55 do novo Estatuto do CGEE, aprovado em 22/10/2020

REPRESENTANTE DO EMPRESARIADO NACIONAL

Titular: José Fernando Perez (27/07/17 - 22/10/2020)

Representação extinta na nova composição do Conselho de Administração, de acordo com o Art. 20 do novo Estatuto do CGEE, aprovado em 22/10/2020.

REPRESENTANTES DOS ASSOCIADOS

Titular: Guilherme Ary Plonski (11/12/18 - 10/12/22)

Suplente: Carlos Alberto Schneider (11/12/18 - 10/12/22)

SUMÁRIO

Apresentação	9
A Organização Social em 2020	12
Destaques da execução do Plano de Ação 2020 do Contrato de Gestão	15
Situação dos Projetos e Atividades constantes do Plano de Ação 2020 do Contrato de Gestão	18
Contratos Administrativos	19
Eventos 2020.....	22
Relatório Administrativo e Financeiro Anual – 2020	28
Receitas.....	29
Dos Recursos dos Contratos Administrativos	30
Das Deduções sobre os Recursos dos Contratos Administrativos – Faturados.....	31
Dos Recursos do Contrato de Gestão.....	31
Dos Recursos de Aplicações Financeiras e Outras Receitas.....	32
Da Consolidação das Receitas e deduções.....	33
Dispêndios	34
Dos dispêndios realizados em 2020.....	35
Do Resultado do exercício e acumulado – superávit/déficit.....	35
Demonstrativo consolidado do resultado do exercício por tipo de contrato	36
Da movimentação financeira dos recursos	37
Da evolução dos números	38
Anexos.....	39

Apresentação

Ao término de mais um ano de atividades de interesse para o fortalecimento do SNCTI e de instituições de CT&I do exterior, temos a satisfação de relatar os principais resultados obtidos por esta Organização Social nas atividades de parceria e de fomento com a União no âmbito do Contrato de Gestão, assim como aquelas de maior destaque no que se refere a contratos administrativos.

O ano de 2020 foi marcado pelo advento da pandemia da COVID - 19, o que exigiu das equipes do CGEE um esforço considerável para adaptar suas atividades presenciais para o modelo de trabalho em casa. Isso implicou em ações de treinamento, compra de tecnologia para o trabalho colaborativo virtual e a aquisição de novos equipamentos, para que os empregados do Centro pudessem atender, das suas residências, aos nossos compromissos institucionais para o ano.

Atuando nas novas condições de trabalho desde início de março, este relatório resume as ações conduzidas, no âmbito do Contrato de Gestão, para: a produção de uma proposta de Política Nacional de Inovação (PNI) e de sua Estratégia Nacional; a publicação, juntamente com o MCTI, do panorama nacional das assim chamadas CHSSALLA (ciências humanas e sociais, sociais aplicadas, letras, linguística e artes); a ampliação das áreas de observação sistemática do SNCTI e do mundo, nas áreas da Ciência e Tecnologia; Recursos Humanos para a CT&I; e de Tecnologias para o Setor Espacial, com o emprego de ferramentas modernas para a coleta, tratamento, carga e visualização de grandes volumes de dados; as ações em parceria nacional e internacional em temas como energias renováveis, mudanças do clima e Bioeconomia; o desenvolvimento do Mapa de Conectividade à Internet no Território Nacional, um ambiente na web inovador para o suporte à formulação de políticas públicas setoriais em saúde e educação, entre outras possibilidades; o apoio dado ao MCTI no fortalecimento das Unidades de Pesquisa e Organizações Sociais, em estreita articulação com os dirigentes dessas instituições, e a identificação e descrição de novos formatos para o financiamento da CT&I nacional, com foco em fontes de financiamento extra orçamentárias; e, não

menos importante, os trabalhos de modernização administrativa do CGEE, com ênfase para a digitalização de todos os processos administrativos da casa.

Trata-se, portanto, de uma nova oportunidade para a diretoria do Centro agradecer aos seus colaboradores pela garra que demonstraram no enfrentamento das dificuldades trazidas pela pandemia e nos solidarizar pelas perdas de vida de seus amigos e familiares que, em alguns casos, tiveram que absorver. Oportunidade, também, para agradecer a todos os membros do Conselho de Administração pelo inestimável compromisso com a nossa instituição, demonstrado pelo laborioso processo de exame e aprovação do novo Estatuto do CGEE, assim como de toda a documentação relacionada com a renovação do Contrato de Gestão, a ser realizada em 2021, agora por um período de 10 anos.

Por outro lado, a competência técnica desenvolvida pelas equipes do CGEE, típicas de uma ação firme e constante de parceria e fomento no Contrato de Gestão por parte do Órgão Supervisor (MCTI) e Interveniente (MEC), tem se revelado única no apoio a instituições públicas e privadas que lidam com ambientes complexos em ciência, tecnologia, inovação e educação, a partir de métodos e ferramentas que compõem metodologias de inteligência criadas pelo Centro. Esse tem sido o caso da atuação do Centro, por meio de contratos administrativos, na busca de soluções criativas de tecnologias aplicadas aos desafios enfrentados pelas regiões metropolitanas do País (contrato firmado com o Programa das Nações Unidas para o Meio Ambiente - PNUMA, com recursos do Global Environment Facility - GEF); da Agência de Inovação do Exército Brasileiro (AGITEC), projeto que concluiu em 2020 e que teve como objetivo estruturar processos de inteligência tecnológica associados às capacidades militares e operativas dessa Força Armada nacional; e do contrato com a SUDENE, por meio do Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento – PNUD, em atividades que visam dar suporte à elaboração, articulação e monitoramento da implantação do Plano Regional de Desenvolvimento do Nordeste (PRDNE). Vale mencionar, ainda, os trabalhos feitos para a Secretaria de Defesa Civil do Ministério de Desenvolvimento Regional - MDR, com financiamento do Banco Mundial, para a estruturação da matriz de atores federais que atuam na área de prevenção e resposta a riscos de desastres e para a geração de elementos para

a formulação do Plano Nacional de Riscos de Desastres, contrato concluído ao longo do ano.

Como parte de sua estratégia corporativa, o Centro seguiu buscando fortalecer as suas atividades de colaboração com a Finep e com o CNPq, apoiando, sempre que necessário, processos de identificação de tendências em CT&I e avaliação dos seus principais programas.

Cabe aqui, novamente, um agradecimento especial à equipe de gestão da Política de Qualidade do CGEE, um trabalho estruturante para a obtenção e renovação da certificação ISO 9001 para o Ciclo de Vida de Projetos e Serviços do CGEE. Trata-se, indiscutivelmente, de uma credencial que posiciona o Centro junto aos seus clientes em um patamar diferenciado de qualidade e de reconhecimento internacional na gestão de projetos e serviços.

Por fim, nossa expectativa é que a leitura deste Relatório aumente a percepção de tomadores de decisão sobre a importância do Centro para o SNCTI, com foco na condução de atividades de natureza estratégica e relevantes para o aumento do conhecimento científico e tecnológico, para a geração de riqueza e para o bem-estar da sociedade brasileira.

Marcio de Miranda Santos
Diretor Presidente do CGEE

A Organização Social em 2020

Ao longo da sua história, independente de ter passado por conjunturas muito adversas e de matizes variadas, o CGEE recebeu avaliações muito positivas quanto ao atendimento das metas pactuadas junto ao Órgão Supervisor do Contrato de Gestão (MCTIC) e ao MEC, interveniente no Contrato. O ano de 2020 não foi diferente no que se refere ao cumprimento de metas, mesmo diante da situação de pandemia causada pela COVID – 19, o que implicou em uma reestruturação considerável de formas de trabalho, passando quase toda a operação do Centro do modo presencial para o formato de trabalho em casa.

Deve-se destacar que, mesmo com a economia do País em situação muito fragilizada, por razões que dispensam comentários adicionais, os repasses pactuados em termos aditivos ao Contrato de Gestão foram feitos ao longo do ano, ainda que com considerável atraso, tanto pelo MCTI como pelo MEC. Isso mostra que a gestão de uma Organização Social é complexa e sujeita a dinâmicas que fogem completamente à sua governança, na medida em que o Centro pactua metas relacionadas com os seus projetos e serviços antes mesmo de começar a receber os recursos financeiros para executá-los, inclusive a integralidade daqueles necessários para o cumprimento dos compromissos da Organização com o pagamento de salários e encargos junto ao seu corpo de colaboradores e consultores associados. Manter uma reserva técnica, nos montantes definidos pelo Conselho de Administração, é fundamental nesse particular, objetivo que não foi possível alcançar em 2020.

Assim como em anos anteriores, é muito importante destacar que os novos projetos e serviços seguem na direção de se resgatar o sentido estratégico da atuação do CGEE em CT&I, em particular nos seguintes temas; 1) Apoio à **Gestão** estratégica do SNCTI; 2) Observação sistemática da evolução da ciência, da tecnologia e da inovação no País; e 3) realização de **Estudos Ad hoc** em temas de natureza **Estratégica**. Os trabalhos de reestruturação das Unidades de Pesquisa (UP e OS); o apoio dado à Política Nacional de Inovação e sua Estratégia Nacional; a riqueza de informações sobre formação e emprego no País; o mapa da conectividade à Internet no território nacional; o desenvolvimento de uma arquitetura

digital, na web, para a governança do SNCTI; os dados e informações, sistematicamente coletados no Brasil e no mundo, e suas apresentações em ambientes web amigáveis, são exemplos de sucesso da importância da ação de fomento feita ao CGEE. Nesse contexto, o CGEE vê, com certa preocupação, a não compreensão da medida certa de apoio às ações de desenvolvimento institucional no Contrato de Gestão, sem o que as demais, de natureza finalística ou administrativa, não poderiam ser feitas em um plano permanente de busca da excelência institucional.

Vale destacar, nesse Relatório de 2020, o esforço e a dedicação do Conselho de Administração na discussão e aprovação do novo Estatuto do CGEE. Esse documento, entre muitas outras alterações feitas no documento anterior, modifica a composição do Conselho de 20 para 14 membros e define a composição da diretoria do CGEE de modo a incluir um Diretor Presidente e até três diretores, sendo um deles o de Administração e Finanças. Importante destacar a criação de um Conselho Consultivo no novo Estatuto, desenhado para trazer para perto da direção do Centro especialistas nas suas áreas nodais de atuação.

Novamente, o Órgão Supervisor comunicou à direção do CGEE que a renovação do Contrato de Gestão não seria realizada em 2020, ainda que o processo de interlocução com o MCTI para esse fim, intenso e muito produtivo, não tivesse sido interrompido, culminando com a preparação e entrega de toda a documentação necessária à renovação do Contrato de Gestão por 10 anos ao final do ano, para exame final no início de 2021.

Assim, independentemente dos impactos irrecuperáveis da pandemia, mas a partir das lições que ela trouxe para o aprimoramento das operações do CGEE, o Centro esteve presente na geração de subsídios técnicos de alto nível para o apoio à formulação de políticas, programas e projetos estratégicos no âmbito do MCTIC e do MEC e suas agências. Tendo, agora, como referência novas diretrizes de trabalho, contidas em seu novo Plano Diretor 2021 – 2030, o CGEE acredita que o seu trabalho permaneça contribuindo para o aumento do conhecimento científico e tecnológico, para a geração de riqueza no País e, como consequência, para o bem-estar da população brasileira, conforme explicitado no Plano Estratégico do MCTI.

Destaques da execução do Plano de Ação 2020 do Contrato de Gestão

Observatórios de Ciência, Tecnologia e Inovação (OCTI)

A programação de trabalho do CGEE em 2020 trouxe como um dos seus principais destaques a execução dos projetos componentes da Atividade: “Observatórios em Ciência, Tecnologia e Inovação”, relacionadas com o desenvolvimento e consolidação de três observatórios nas áreas de: i) Recursos Humanos para CT&I – RH para a CTI; ii) Tecnologias Espaciais - OTE; e iii) vários aspectos da observação sistemática da evolução da ciência, tecnologia e inovação no Brasil e no mundo - OCTI. O Observatório de Bioeconomia encontra-se em fase final de desenvolvimento, e deverá compor essa Atividade, oportunamente, em 2021.

Tratou-se de um conjunto de desenvolvimentos metodológicos, que visa consolidar a posição do CGEE no SNCTI como provedor de informações e conhecimento sobre o passado, presente e, principalmente, o futuro dos ambientes científicos, tecnológicos e de inovação, visando informar, permanentemente, o alto nível da tomada de decisão em temas de natureza estratégica para o País. Em 2020, destacam-se os dois Boletins do Observatório de CTI sobre a produção científica mundial em temas associados à COVID – 19 e a nova plataforma web para deste Observatório, contendo *dashboards* dinâmicos e interativos; os trabalhos desenvolvidos pelo Observatório de Tecnologias Espaciais no que se refere ao aprofundamento dos sistemas embarcados no CubSat BRISA, inclusive para fins de comunicação; e o novo ambiente na web para acesso aos dados e informações sobre Recursos Humanos para a CTI.

Gestão da Qualidade – Certificação ISO 9001

Em 2020, o CGEE teve a sua certificação ISO 9001/2015 para o ciclo de vida de projetos e serviços renovada, a partir de um conjunto de atividades para o qual contribuíram todas as equipes técnicas e administrativas da Casa envolvidas na gestão de projetos. Vale destacar, ainda, que todos os processos relacionados com a mencionada certificação ISSO foram conduzidos, com sucesso, de forma remota em 2020, por conta da pandemia causada pela COVID – 19.

Política Nacional de Inovação e Estratégia Nacional de Inovação

Ao longo de 2020, foram elaborados diagnósticos para cada um dos temas transversais da Política Nacional de Inovação (PNI) e concluída a elaboração da minuta da Estratégia Nacional de Inovação (ENI), cuja primeira versão foi submetida a consulta pública no período de 19 de outubro a 19 de novembro, gerenciada a partir dos sistemas de consultas estruturadas do CGEE. Com o término da consulta pública, iniciou-se o processo de análise de seus resultados e de priorização das diretrizes de ação na área de inovação. Merece destaque o apoio técnico do CGEE para a publicação do Decreto nº 10.534, de 28 de outubro de 2020, que institui a Política Nacional de Inovação e dispõe sobre a sua governança, e a elaboração do modelo lógico de monitoramento e avaliação da PNI, trabalho que deverá contar com o apoio permanente do CGEE no futuro.

Estudo para o Fortalecimento das Unidades de Pesquisa vinculadas ao MCTI (UP e OS)

Os trabalhos de fortalecimento das Unidades de Pesquisa vinculadas ao MCTI (UP e OS), que visam potencializar a atuação desse conjunto no SNCTI, foram conduzidos em três eixos: i) o gerencial, ii) o operacional, e iii) o temático, com o apoio de um Comitê de Orientação Estratégica (COE), do qual o próprio Ministro faz parte, e conduzido de forma muito participativa com todos os dirigentes das UP e OS. Destacam-se em 2020, o levantamento de informações essenciais para a tomada de decisão de alto nível, incluindo a análise da produção científica e tecnológica das diversas instituições envolvidas nos últimos 5 anos; um *benchmarking* internacional sobre opções fora do País que possam servir de referência em processos de fortalecimento institucional em CT&I; um amplo levantamento sobre as linhas de trabalho conduzidas pelas UP e OS; e um mapeamento das estruturas e de macro modelos de gestão, que possam orientar esse processo de fortalecimento à luz das dificuldades enfrentadas pelas unidades de pesquisa consideradas.

Exploração de dados e visualização da informação em CTI

Importante destacar, nesse Relatório de 2020, o esforço do CGEE no desenvolvimento de métodos e ferramentas analíticas que permitam ao CGEE, de forma sistemática, gerar dados e informações para a tomada de decisão de alto nível sobre a evolução da CTI nacional, por meio da coleta, tratamento e visualização de grandes volumes de dados, disponíveis em fontes diversas mantidas no Brasil e do exterior. Importante mencionar o aumento de sinergias entre as diversas equipes do Centro, em particular com a área de Tecnologia de Informação, para fins de institucionalização e desenvolvimento colaborativo das ferramentas analíticas de emprego amplo nas atividades do CGEE, especialmente aquelas que compõem a família “Insight” (Net, Data, Survey e Tech).

Subsídios para a criação e implantação do Programa de Centros de Desenvolvimento Regional - CDR

Ao longo de 2020, o CGEE deu continuidade às atividades relacionadas com a consolidação e implantação de CDR no território nacional, com destaque para a implantação de dois novos, um na região sul do estado de Tocantins (Gurupi) e outro no estado do Pará (Região Metropolitana de Belém). Esforços foram feitos na direção da institucionalização do Programa CDR no MEC, e no âmbito das principais agências de fomento e financiamento estaduais e federais, aí incluídas o CNPq, a Fipep e a Capes.

Conectividade das telecomunicações no território nacional

Os trabalhos do CGEE nesse domínio resultaram no desenvolvimento do Mapa Integrado da Conectividade Nacional, implantado nas instalações de tecnologia da informação do MCTI. O Mapa Integrado reúne um rico conjunto de fontes de dados, funcionalidades e mecanismos de visualização da informação que visam subsidiar o gestor público na elaboração de políticas públicas baseadas na conectividade das telecomunicações no território nacional. Por meio de uma interface gráfica rica, dinâmica e georreferenciada, o mapa busca apresentar, de forma simples, a complexidade da informação sobre infraestrutura de fibras ópticas e acesso à

Internet no Brasil, informação crítica para a formulação de políticas setoriais de interesse para o Brasil, como aquelas nas áreas de saúde e educação.

Situação dos Projetos e Atividades constantes do Plano de Ação 2020 do Contrato de Gestão

Vide a seguir tabela que apresenta a situação dos Projetos e Atividades, constantes do Plano de Ação 2020 do Contrato de Gestão, em 31 de dezembro deste ano.

Projetos e Atividades	Situação
Linha de Ação 1: Estudos, Análises e Avaliações	
Elementos técnicos em CT&I para o planejamento de grandes regiões metropolitanas	Andamento
Desenvolvimento tecnológico e mercado de trabalho	Andamento
Conectividade das telecomunicações no território nacional	Concluído
Mapa setorial da conectividade em território nacional	Andamento
Atividade - Subsídios para a formulação e avaliação de programas estratégicos na área de educação	Andamento
Linha de Ação 2: Articulação	
Subsídios técnicos para a implantação de centros para o desenvolvimento de tecnologias aplicadas	Andamento
Subsídios para o monitoramento e a avaliação do Programa Ciência na Escola	Andamento
Subsídios para a criação do programa de Centros de Desenvolvimento Regional - CDR	Andamento
Mapa da Educação Superior no Brasil	Andamento
Atividade - Inserção do CGEE em agendas internacionais	Andamento

Linha de Ação 3: Apoio Técnico à Gestão Estratégica do SNCT&I	
Inovação para o desenvolvimento nacional: subsídios técnicos para políticas públicas	Andamento
Subsídios técnicos para a formulação de um programa nacional de proteção e valorização da inteligência em CTI	Concluído
Subsídios para a criação, construção e implantação de laboratório de biossegurança nível 4 no Brasil	Andamento
Arquitetura digital de inteligência de negócios do MCTIC	Andamento
Atividade - Subsídios Técnicos para a Gestão Estratégica do SNCT&I	Andamento
Atividade - Notas Técnicas	Andamento
Atividade - Reuniões de Especialistas	Andamento
Linha de Ação 4: Disseminação da Informação em CT&I	
Atividade - Produção e disseminação de informação	Andamento
Linha de Ação 5: Desenvolvimento Institucional	
Atividade - Observatório em Ciência, Tecnologia e Inovação	Andamento
Atividade - Desenvolvimento de competências e ferramentas em prospecção, avaliação estratégica, gestão da informação e do conhecimento	Andamento

Contratos Administrativos

Ao longo de 2020, destacaram-se, também, os trabalhos conduzidos no âmbito de contratos administrativos assinados com integrantes do SNCTI. Os resumos das principais ações conduzidas são apresentados abaixo.

Observatório de Inovação para Cidades Sustentáveis

O projeto de desenvolvimento do Observatório de Inovação para Cidades Sustentáveis (OICS) avançou bastante, em 2020, na direção de tornar-se um provedor de soluções viáveis e sustentáveis para os desafios enfrentados pelas regiões urbanas do Brasil e do mundo, nas áreas de gestão de recursos hídricos (resíduos sólidos e saneamento), mobilidade, energia, edificações e soluções baseadas na natureza.

Grande destaque é dado para o desenvolvimento da plataforma na web do OICS, acessível pelo site do CGEE (oics.cgее.org.br), que organiza o trabalho do observatório de forma amigável para o seu público interessado. Dado o impacto da pandemia em 2020, a equipe do OICS organizou vários eventos virtuais de divulgação e desenvolvimento de soluções, dentre eles o 3º Seminário Internacional de Soluções Baseadas na Natureza (SbN). Vale mencionar, ainda, o lançamento do número 50 da revista Parcerias Estratégicas, editada pelo Centro com o apoio da equipe do OICS, dedicada ao tema Soluções Baseadas na Natureza para Cidades Sustentáveis, também acessível a partir do site institucional do CGEE na Internet.

Apoio à Inteligência Tecnológica para o Exército Brasileiro - AGITEC

A Agência de Gestão e Inovação Tecnológica (AGITEC) foi criada por meio da Portaria nº 548, de 27 de maio de 2015, do Comandante do Exército, com a missão de executar a gestão da inovação no processo de pesquisa e desenvolvimento para obtenção de produtos de defesa (PRODE) e serviços inovadores. Para esse fim, a AGITEC firmou contrato com o CGEE para promover estudos, análises e avaliações em áreas estratégicas ligadas à ciência, tecnologia, inovação e educação.

Esse contrato, concluído em 2020, foi estruturado em sete produtos: marco inicial; metodologia e análise exploratória; transferência de conhecimento; implantação; operação assistida; relatório final; e suporte à execução dos serviços técnicos especializados, que foram entregues e finalizados com ampla aceitação pela equipe técnica da AGITEC que, vale mencionar, utilizou os momentos de capacitação para lidar com questões concretas de interesse da Agência. Tratou-se de mais uma oportunidade para demonstrar que o fomento feito ao CGE, via o Contrato de Gestão supervisionado pelo MCTI, está gerando resultados positivos para o SNCTI em geral, como no caso dos trabalhos em CTI conduzidos para o Exército Brasileiro.

Superintendência do Desenvolvimento do Nordeste - Sudene

Este contrato foi estruturado de forma a fazer a entrega de 20 produtos, distribuídos em três trilhas de trabalho: (1) Elaboração e revisão do PRDNE; (2) Articulação, e (3) Inteligência. Essa organização em trilhas é fruto de uma concepção metodológica que visa ampliar o protagonismo da Agência na sua região de influência, de forma participativa e a partir de sistemas internos de monitoramento de ações vinculadas aos eixos do PRDNE, particularmente no que se refere ao eixo mobilizador e portador de futuro na área de inovação. Em 2020, a Carta de Acordo com o PNUD, ente contratante a partir de recursos da Sudene nessa Agência, foi amplamente revisada, de forma a adequar os produtos originalmente programados para a nova realidade econômica do País e, em particular, da região nordeste. O projeto é um dos destaques do Centro nos seus trabalhos em prol do desenvolvimento regional, como aqueles feitos na Amazônia e na própria região nordeste, além daqueles realizados com abrangência para todo o território nacional (como no caso dos CDR), sempre com foco nas ações de ciência, tecnologia e inovação.

Elementos para a Elaboração do Plano Nacional de Proteção e Defesa Civil – Banco Mundial

Vale destacar, ainda, os trabalhos feitos para a Secretaria de Defesa Civil do Ministério de Desenvolvimento Regional - MDR, com financiamento do Banco Mundial, para a estruturação da matriz de atores federais que atuam na área de prevenção e resposta a riscos de desastres e para a geração de elementos para a formulação do Plano Nacional de Riscos de Desastres, contrato concluído com sucesso ao longo do 2020 e que poderá ter continuidade em novo contrato no futuro.

Eventos 2020

Em 2020, o CGEE teve que se adaptar às condições impostas pela pandemia causada pela COVID – 19, passando a realizar seus eventos no formato virtual. Se por um lado, ressentia-se das interações sociais que se produzem durante os eventos presenciais, a realização de eventos virtuais permitiu ampliar o número de participantes nos eventos, com custos substantivamente menores e com o envolvimento de especialistas e gestores de todo o Brasil e do exterior, com resultados bastante satisfatórios.

Dentre os muitos eventos organizados pelo Centro, destacam-se a participação do CGEE na Reunião Anual da Sociedade Brasileira para o Progresso da Ciência (SBPC) e na Semana Nacional de Ciência e Tecnologia, eventos que contaram com milhares de participantes nas sessões organizadas pelo CGEE ou que visitaram, posteriormente, as apresentações feitas nos meios de divulgação utilizados pelo Centro.

As tabelas a seguir apresentam os detalhes de um subconjunto de eventos organizados pelo Centro, referente a oficinas de trabalho, reuniões diversas e seminários, destacando seus objetivos, número de participantes, externos e internos, instituições envolvidas, além dos locais e datas de realização.

Nome do Evento	Objetivo	Data Evento	Local	Participantes	Instituição
Workshop RIS3	Delimitar as opções para a configuração do Programa Estratégias Territoriais de Empreendedorismo, Desenvolvimento e Inovação (RIS3 no Brasil), com a definição de um conjunto de medidas ou atividades com o objetivo de longo prazo.	30/01/2020	CGEE	9	CGEE, MDR/SDRU, MCTIC, CONSULTOR
3º Seminário SBN	Discutir os desafios e oportunidades que as soluções baseadas na natureza oferecem ao tema de recursos hídricos no contexto urbano brasileiro.	10/03 a 13/03/2020	Auditório Parque Cidade Corporate	445	ABAP DF / SEDUH, ABRHidro, ACAMPAR-RJ COMITÊ GUANDU/RJACS ENGENHARIA AMBIENTAL, ADASA; ADMINISTRAÇÃO DO LAGO NORTE, AGÊNCIA DE DES. SUST. DO VALE DO RIO URUCUIA, AGROECOLOGIA IPANEMA, AMB SOLUÇÕES, AMJUDICE DESIGN, ANA, APEDEMA-RJ E COMITE PIABANHA, ARIES, ASSEMBLEIA LEGISLATIVA DO GOIAS, AUTONOMO, BRASÍLIA AMBIENTAL, CÂMARA DOS DEPUTADOS, CBH GONDU RJ, CBH-PARANAIBA/DF, CEM 804, CEMAm/ CERHI, CENTRO BRASIL DESING, CENTRO TECNOLÓGICO DA CATALUÑA - EURECAT, CEPLAG, CIMEHGO, CIRAT, CNPQ, CODEPLAN, CONFEDERAÇÃO NACIONAL DE MUNICÍPIOS, COORDENAÇÃO GERAL DE REVITALIZAÇÃO DE BACIAS, Delegação EU, DIÁLOGOS SETORIAIS EU, DPDF, EMBAIXADA DA SUÉCIA, EMBRAPA, FAPE/SENAR/DF, FAZENDA DO GADO BRAVO, FINEP, FIOCRUZ, FOMENTARIO, FUNASA, FUNDAÇÃO ASSIS CHATEAUBRIAND, FUNDAÇÃO OBOTICÁRIO, GEOECONOMICA SUSTENTABILIDADE, GERENTE DE RECURSOS NATURAIS E MEIO AMBIENTE, GIZ, GIZ/ ANDUS, GOMES MONTEIRO CONSULTORIA E PLANEJAMENTO, IBEASA, IBICT/MCTIC, IBRAM, ICLEI, ICOMOS BR- DF, IESB, IFB, INFORME COMUNICAÇÃO, INSTITUTO HUMANIZE, INTERNATIONAL REBUST, IPT, IRISH EUROPEAN, ITAMARATY, ITEGO, JOVENS PELO CLIMA BRASÍLIA, LARBOR, MCTIC, MDR; MINISTÉRIO DA SAÚDE, MINISTÉRIO DO DESENVOLVIMENTO REGIONAL, MMA, OTINGA, PREFEITURA DE ANÁPOLIS, PREFEITURA DE BELO HORIZONTE / MG, PREFEITURA DE CAMPINAS, PREFEITURA DE PORTO NACIONAL - TO, PREFEITURA DE PORTO NACIONAL - TO, PREFEITURA MUNICIPAL DE LONDRINA, PREFEITURA MUNICIPAL DE NOVA IGUAÇU RJ, PREFEITURA MUNICIPAL FARROPILHA, PROGRAMA CIDADES SUSTENTÁVEIS, PROJETO CITINOVA/ MCTIC, PROJETO GEF/CITINOVA, RASTRO SUSTENTABILIDADE, REDE INTERAMERICANA DE RECURSOS HÍDRICOS, RQUIDIOCESE DE BRASÍLIA/ FIOCRUZ, SEC. DA RECEITA FEDERAL DO BRASIL, SECRETARIA DE EDUCAÇÃO, SECRETARIA DE POLÍTICAS ESTRATÉGICAS, SECRETARIA MUNICIPAL DE JUVENTUDE DE RIO VERDE, SEDUH/DF, SEMA/DF, SENADO FEDERAL, SINTEPE/ PE, SÍTIO NÓS NA TEIA, SLUSOLUÇÃO, DESIGN, PARTICIPATIVO, TERRACAP, UDF, UERJ, COMOS, ICORP, UFMG, UFV, UFRJ, UNB, UNESCO, UNIP, UNIVERSIDADE DE LISBOA, UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARA, UFRB, UNIVERSIDADE VILA VELHA, VIV, WECAP, WRI, WWF
Oficina Estratégica de Nivelamento de Conteúdo (produtos PRDNE 2020)	Discutir a integração dos produtos dos consultores e o conteúdos dos Termos de Referência e sua complementaridade na construção dos produtos do CGEE no âmbito do PRDNE.	22/01/2020	Regus do Brasil - Recife	9	CGEE. ATECEL, FACTTA, CEPLAN, MEI LUDMILA PORTELA, MGO Consultoria e Planejamento Ambiental
3ª Reunião do Comitê Gestor - Projeto CITInova	Avaliar estratégias do Projeto CITInova e parceiros.	03/02/2020 a 05/02/2020	casa da Onu e CGEE	36	CGEE, CITINOVA, SEMA, ARIES, NGPD, PCS, MCTIC,
PECIM - Pesquisa de Percepção e Apresentação do Modelo	Planejar a pesquisa de percepção e definir as datas de ida às 54 escolas	06/02/2020	CGEE	9	CGEE, HEP, CEDIM, MEC

[Ciência na Escola] - 1º Workshop de Construção de Plataforma de Monitoramento e Avaliação	Refinar e detalhar os indicadores de acompanhamento e avaliação do Programa Ciência na Escola e definir atributos necessários à construção da Plataforma pela RnP	03/02 a 07/02/2020	CGEE	53	CGEE, MCTIC, RNP, Redspark
Workshop Conectividade no Território Nacional	Apresentar os resultados alcançados e os levantamentos de requisitos para visualização das informações (Mapa Integrado)	12/02/2020	CGEE	11	CGEE,ANATEL,MCTIC, TELECO, VIRTUAL OFFICE.
ODBio - Capacitação em Programas orientados por missão	Realizar capacitação da equipe do projeto Oportunidades e Desafios da Bioeconomia em Programas orientados por missão.	13/03/2020	CGEE	7	CGEE, CONSULTOR, UFRJ
Oficina OICS - Soluções e Tipologias em SBN)	Promover um debate entre os especialistas para validação das iniciativas em soluções baseadas na natureza e tipologias de cidades-região no território nacional.	11/03/2020	CGEE	44	CGEE, ICLEI, PCS, CITINOVA, SEMA, PHYTORESTORE, EURECAT, ACS UENG, CBD, SAPIENZA UNIVERSITÀ ROMA, CURUPIRA, ICRA, GAMA/CGBB, GEOECONOMICA, INSTITUTO-E, MCTIC, INCT ETES SUSTENTÁVEIS, IPT, ANR FRANCE, FLUXUS, FUND. GRUPO BOTICÁRIO, SÍTIO NÓS NA TEIA, QATUAN, COMISSÃO EUROPEIA, PUC/RIO, ARIES/PORTO DIGITAL, AMJUDICE DESIGN,,FGV
Oficina ODBio: Knowledge HUB em bioeconomia	Unir especialistas brasileiros de diferentes setores na temática da bioeconomia para discutir propostas de Centro de Inteligência em Bioeconomia no Brasil	27 e 28/04/2020	Plataforma Virtual RNP	172	CGEE, EMBRAPA, FAEMABRASIL, Croplife Brasil, Caixa, USP, Organización del Tratado de Cooperación Amazónica, ABBI, Abifina, ABIHPEC, ABIQUIM, Allbiotech, Assesoria Ambiental, Assuntos Regulatórios - Natura, Bio Bureau Biotecnologia, Bioagradáveis, BNDES, Caixa, Cebri, CEPAL, CNA, CNI, CNPEM, CNPQ, Cope, Croplife Brasil, Embrapa Agroenergia, Embrapii, EPE, Faemabrasil, Finep, FioCruz, GIZ, GreenRio, Grupo Centroflora, GSS Sustentabilidade, IAR Brasil, IFPE, Indústria Brasileira de Árvores, INPA, IPEA, ITC, Kairos, Lanzatech, Lóreal, MAPA, MCTIC, Ministério da Agricultura, MMA, MME, Natura, OTCA, Profissão Biotec, Rede de Sementes do Cerrado, Regenera Moléculas do Mar, Sebrae, SEDECTI/AM, SEMPI/ MCTIC, SENAI, SENAI - SECTIQT, SENAI CETIQT, SENAI CETIQT, TERRA, Thinkbrasil, UEMG, UERJ, UEZO, UFAM, UFG, UFMG, UFRJ, UFRPE, UFSC,UnB, Unicamp, UNIFEI, USP
Webinar Brazil-EU Cooperation in Research and Innovation 'Fostering STI twinning activities'	Cooperar com o MCTIC na realização do WEBINAR Brazil-EU Cooperation in Research and Innovation "Fostering STI twinning activities", no âmbito do projeto "Disseminação da Informação em CT&I "	22/05/2020	Plataforma Virtual Google Meet	52	CGEE, UNIÃO EUROPEIA, MCTIC
Webinar Atores Federais de Gestão de Riscos de desastres	Levantar elementos para elaboração do Plano Nacional de Proteção e Defesa Civil. Fortalecer a articulação dos atores federais do Sistema Nacional de Proteção e Defesa Civil (SINDPEC).	27/05/2020	Google Meet	109	CGEE, Banco Mundial, MDR, MCTIC,
Consulta a Lideranças Rurais sobre aspectos relacionados com a gestão da água na agricultura	Debater aspectos ligados à gestão da água na agricultura com liderança do Polo de do Planalto Central e representantes de instituições do Setor	26/06/2020	Videoconferência Google Meet	17	CGEE, ANA, SINDICATO CRISTALINA, PROJETO MÃOS A OBRA
Consulta as Lideranças Rurais sobre os aspectos relacionados com a gestão da água na agricultura	Debater aspectos ligados à gestão da água na agricultura com liderança do Polo de Irrigação do Oeste da Bahia e representantes de instituições do Setor.	10/07/2020	Google Meet	23	CGEE, ANA, MDR, MAPA, Fórum do Futuro, Esalq/ USP, Produtor Rural Irrigante - DNR, Produtora Rural Irrigante, AIBA, USP

WEBINAR- SbN para o mundo Pós- pandemia	A iniciativa do Centro de Gestão e Estudos Estratégicos, tem como objetivo articular atores na discussão sobre o papel da ciência, da tecnologia e da inovação na implementação de um novo paradigma ambiental; que finalmente compatibilize qualquer modelo de crescimento econômico com sustentabilidade.	30/07/2020	Google Meet	103	CGEE, Phytorestore Brasil, Pró Design, UPC
Webinar ODBio: Espaço conceitual da Bioeconomia	Discutir espaço conceitual da Bioeconomia.	06/08/2020	Google Meet	98	Museu Paraense Emílio Goeldi, GFI Brasil, Finep/UFRJ, Unicamp, INCT CO2 ZEr, Instituto Nacional de Tecnologia, Universidade Federal de Goiás - Faculdade de Nutrição, Universidade Federal de Santa Catarina, Instituto Nacional de Tecnologia, Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação, DEQ/UEM/PR, CNI, Laboratório Nacional de Biorrenováveis (CNPEN), GSS Sustentabilidade e Bioinovação, Tau GC Bioinformatics, Universidade Estadual do Piauí, CGEE, Embrapa, Ibict/MCTI, Universidade Federal Rural da Amazonia, Grupo Centroflora, MCTIC, Instituto de Energia e Ambiente - USP
Ciclo de Oficinas temáticas para o desenvolvimento da Estratégia Nacional de Inovação	Elaborar subsídios para a Estratégia Nacional Inovação (ENI) para o eixo Fomento à Inovação.	04/08 e 06/08/2020	Google Meet	116	Finep, ABGI, Agência de Inovação UNEMAT, ANEEL, ANPEI, Centro Nacional de Tecnologia Eletrônica, Avançada S.A, CETEM, DECI/MCTI, EMBRAPPI, Essência, FAPERGS, FINEP, IFBA - Campus - Seabra, inovacao aginova, Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia da Bahia, MCTI, Ministério da Economia, NITT, Parque Tecnológico Mato Grosso, Prefeitura do Recife, Profissional Liberal, SECITECI - Parque Tecnológico de Mato Grosso, Semente Negócios, SEMPI / MCTI, Tudo Sobre Startups, UFFS, UnB-CDT, Universidade Estadual do Rio Grande do Sul, Universidade Federal de Alfenas, Universidade federal de Goiás, UNIVERSIDADE FEDERAL DE OURO PRETO, Universidade Federal de Pernambuco
Webinar Plano Nacional de Proteção e Defesa Civil: gestão de riscos e de desastres	Apresentar a matriz federal do Sistema Nacional de Proteção e Defesa Civil.	07/08/2020	Google Meet	14	CGEE, Banco Mundial, Secretaria Nacional de Proteção e Defesa Civil (SEDEC), MDR
Ciclo de Oficinas temáticas para o desenvolvimento da Estratégia Nacional de Inovação - Mercado para produtos e serviços inovadores	Elaborar subsídios para a Estratégia Nacional Inovação (ENI) para o eixo Fomento à Inovação.	01 e 03/09/2020	Google Meet	267	ABStartups, P&D Brasil, ABDI, Abinee, ABIPTI, ANPEI, BNDES, CDT, CGEE, CNI, CNPq, Embrapa Soja, EMBRAPPI, Essência, FINEP, General Motors America do Sul, IFBA, ii Intelligence for Innovation, Consulting Instituição, Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada - Ipea, Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia da Bahia (IFBA), Instituto Nacional de Tecnologia, ISA, ITEM, J. Forman Consultoria, Jabil do Brasil, LumiAR-TE, MCTIC, ME, Ministerio das Relações Exteriores, Motorola Mobility, Muramoto, Prefeitura Municipal da Serra, Presidência, ROBERT BOSCH LTDA, Schneider Electric Brasil Ltda, Senar, SIEMNES, Soluções Design Participativo, Superintendencia de Inovacao Paraná, UESB, UFRSA, UFMS, UFPA UNIVERSITEC Agência de Inovação Tecnológica, UFSC - Universidade Federal de Santa Catarina, UNIMONTES- Universidade Estadual de Montes Claros, UNISINOS, UNITINS, Universidade do, Estado da Bahia - UNEB, Universidade Estadual de Londrina, Universidade Estadual do Sudoeste da Bahia, Universidade Federal de Jataí, Universidade Federal de Lavras/MG, Universidade Federal do Oeste da Bahia, Universidade Federal do Rio Grande do Sul
Oficina de Especialistas	Debater panorama e perspectivas do mundo do trabalho frente à digitalização do sistema produtivo	09/09/2020	Google Meet	34	CGEE, DIEESE, UNICAMP, USP, UNB, CONTRAF-CUT, UFMG
Webinar ODBio: Capacidades em Bioeconomia	Discutir modelos de governança da Bioeconomia brasileira	20/08/2020	Google Meet	173	CGEE, MCTI, FINEP, CNPEM, INPA
Ciclo de Oficinas ENI - Qualificação profissional por meio da formação tecnológica	Discutir com o ecossistema de educação e inovação o tema da qualificação profissional por meio da formação tecnológica	08 e 10/09/2020	Google Meet	501	CGEE, MCTI, MEC
Planejamento Integrado e Tecnologia para Cidades Sustentáveis	Promover um debate entre os especialistas para validação das iniciativas em Planejamento Integrado e Tecnologia para Cidades Sustentáveis.	17/09/2020	Google Meet	245	CGEE, CGCL/MCTI, Instituto de Embalagens

Big Push Energético: Impulsionando a inovação em energias limpas no Brasil	Realizar o lançamento das publicações do projeto EBP	23/10/2020	Zoom Webinar	656 A Rocinha Resiste; A&GM Consultoria e projetos; ABDI; ABED; ABEOLUCA; ABINEE; ABIogás; ABIQUIM Associação Brasileira da Indústria Química; ABIT-Associação Brasileira da Indústria Têxtil e de Confecção; ABRACE; Acasamescia; ACCENTURE PUBLIC LIMITED COMPANY; Aco verde do Brasil; Adam Smith International; Aenergia; AFD; Agence Française de Développement; Agência das Bacias PCI; Agência Nacional de Energia Elétrica; Alenso Energy; Algar Telecom; Allshore Assessoria; AMAZUL - Amazônia Azul Tecnologias de Defesa S.A.; ANA - Agência Nacional de Águas e Saneamento Básico; ANEL; Anglo Gold Ashanti; AngloGold Ashanti; Anima Projetos; ANP - Agência Nac. do Petróleo, Gás Natural e Biocombustíveis; ARKEMA; ASI/ASI / BEP; ASN Ambiental; Ass Universidade da Água; Associação Terceira Via; Atia; Atiaia; Atiaia Energia; Atlas; ATLAS POWER; Aurosolar; AVETREO CONSULTING; BASF; Basscon; Bateria Moura; BDMG - BANCO DE DESENVOLVIMENTO DE MINAS GERAIS; BEP/UK; Prosperity Fund; Binatura; BMJ CONSULTORES ASSOCIADOS;BMW do Brasil Ltda.;BNDES; Bolt Energy; Braskem; Brazilian Energy; Research Company; Brefin; BRF; British Government in Brazil; BYD; Câmara de Comércio Brasil-Portugal Centro Oeste; Câmara dos Deputados; Caca Montadora; Caraiwa y Asociados; Cargill Agrícola SA; cbarroscoستا consultoria Ltda; CDP; CDS UnB; CEBDS; Cebap; Cedeplar/UFMG; CENERGIA-PPE/COPPE-UFRRJ;Centro Brasil no Clima; Centro Brasil no Clima (CBC); Centro de Desenvolvimento Energético Amazônico (CDEAM) da Universidade Federal do Amazonas (UFAM); Centro Paula Souza; CEPAL; Cepal Brasília; CEPAL/ECLAC; CEPAL/ONU; CERSA; CETENE; CETESB; Chesf; Climainfo; Climate Reality Project - Branch Brazil; CN; CNT; COFCO; Coim Brasil Ltda; Comissão Pastoral da Terra - CPT; Cons. General of the Netherlands in Rio; CONSORCIO INTERMUNICIPAL DO ABC; Consultancy; Consulting; Copenor; COPPE/UFRRJ; CPFL Energia; CRASP; CS Mott Foundation; CSB; CUT; CUT Brasil; CX Par.; Defensores do planeta; Dfn Consulting; DIEESE; Digging Consulting; DISPOR Energia; DINW GL; Dow; DPCT-Unicamp; E+ Energy Transition Institute; ECLAC; EcoSecurities; ED&F Man Capital Markets; EDHEC; Editora Brasil Energia; EDP Renováveis Brasil; EDT; Elettronorte; Eletro nuclear; EloGroup; Embraer; Embrapa; EMBRAPPII; Empresa de pesquisa energética; Empresa de Pesquisa Energética - EPE; Empresa de Planejamento e Logística - EPL; Empresa Pesquisa Energética EMTU/SP; Enel; Energen Consultores; Energia e Clima Ltda; EnergyC Platform; ENGIE BRASIL ENERGIA; Enseña Ecuador; EPE; Escopo Energia; ESSEC; FAB / UNAMA; Faculdade de Madre Thais; FAU/FBMC; FCA/UNESP; FEARP-USP; Federação das Empresas de Transporte de Passageiros do Estado de Minas Gerais; Federação das Indústrias do Estado de Minas Gerais; Federação nacional das comunidades indígenas Quilombolas e o populações tradicionais do Brasil; Federal University of Santa Catarina; FGV/IEC; FIAPP; FINEP; Finep/UFRRJ; FIPE - Fundação Instituto de Pesquisas Econômicas; FRIJAN SENAI; FITS; Fractal Assessoria e Desenvolvimento de Negócios; Freelance Consultant; Frente por uma Nova Política Energética para o Brasil; Fundação Banco do Brasil; Fundação Floresta; Fundação Grupo Esquel Brasil; Furnas Eletrobras; Gaialuz Sustentabilidade Regenerativa; Gartner; General Motors; GIZ; Global Compact Network Brasil; GN-z11 Engenharia; GOL Linhas Aéreas S.A.; Governo de Mato Grosso - Casa Civil; Green Bonds Brasil Ltda; Green Farm CO2FREE; Green Meridian Consultancy; Grupo Alerta; Honda; Honda Automóveis; Hydro Energia; iSimvest; IADB; IBAMA; IBGE Brasil; Ibict; IBM; IBMEC; IBRAM/DF; ICLEI América do Sul; ICLEI South America; ICS; IDEC; IE UNICAMP; IEA; IEASIAEE/USP; IFB; IFE; IFF; IFSP; IFSC; IHM Stefanini; ILHA DA IMAGEM; Illos; INFRAERO; INMETRO; InovAberta; Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada; Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada - IPEA; Instituto de Pesquisas Tecnológicas do Estado de São Paulo S.A.; Instituto E+ Transição Energética; Instituto Federal de Educação Ciência e Tecnologia de São Paulo - Campus Itapetininga; Instituto Federal Fluminense; Instituto Internacional para Sustentabilidade; Instituto Lixo Zero Brasil; Instituto Nacional de Pesquisas da Amazônia; Instituto Nacional de Tecnologia; Instituto Nacional do Semiárido; Instituto Prospectiva; Instituto SENAI de Inovação em Biomassa; INT; Integral Negocios; International Energy Agency (IEA); International Energy Initiative (IEI Brasil); International Paper; IPAN INSTITUTO PANAMERICANO DO AMBIENTE E SUSTENTABILIDADE; IPÊ; Ipea; Iprospectar; IPT; IPT - Instituto de Pesquisas Tecnológicas; IRI - USP; Itamaraty; Itaiú; Itau Unibanco; Itau Unibanco; Itau Unibanco; Itau Unibanco; ITEM; João Batista Resende Guedes; Kipseli Data Experience; Kleinman center for Energy Policy University of Pennsylvania; Koblitz Energia; Kuara; Las taperitas SA; Law Firm; Lealtà S.I.; LLA; LNB/CNPEM; Ludovino advogados; IZ Energia; Marinha do Brasil; Maschinenfabrik Reinhausen GmbH; Mattos Filho Advogados; MBRas; MCTI; MERIBE; Ministério da Economia; Ministério de Ambiente y Desarrollo Sostenible; Ministério de Minas e Energia; Ministério do Desenvolvimento Regional; Ministry of Mines and Energy; Movimento Estadual ODS São Paulo; MRV Engenharia E Participações S.A.; Museu Paraense Emílio Goeldi; MWS Advocacia Especializada; Naciones Unidas CEPAL; Natura; nau-securities.com; Nekhen; Neenergia; NIPE - UNICAMP; None; NuEFEm; ODS estado SP; OECD; OECD NEA; Olhar Municipal; Omexom; OMNIA; ONS - Operador Nacional do Sistema Elétrico; Ouro Negro; Oxiteno; P2H tecnologia; pacto global; Palladium; PATRI Políticas Públicas; Paulo Yoshida; Paz sem Voz; PDI SOLUCOES EMPRESARIAIS; Petrobras; PMU/Ubatuba; PNUD; Pnuma; Polen Socioambiental; Politeknik Negeri Medan; PPE; PPE/COPPE/UFRRJ; Prefeitura de Hortolândia; Prefeitura do Município de Hortolândia; Presidência da República; PUC Minas; PUC-Rio; Raizen; Raizen; Rama Agroambiental; REA Consult; RedBioLAC; Rede Pouso Alto Agroecologia; REDEMAR; Reservas Votorantim; Resolve; Revolusolar; Rm2; ROTARY BELO HORIZONTE; Sanepar; Schneider Electric; SEBRAE; SEBRAE - MT; Secretaria de Agricultura Familiar e Cooperativismo do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento; Secretaria de Desenvolvimento do Espírito Santo; Secretary of Energy; SEDES - governo do ES; Self; SEMA-BA; SENAI CETIQT; Senai Cimatec; SENAI Institute for Biomassa Innovation - SENAI DR/MS; SENAR/MS; SENGE - Sindicato dos Engenheiros da Bahia; Servicios Consultoria e Ingeniería; Siemens; Siemens Energy AS; SIMPAR; SMDRU; State University of Rio de Janeiro (UERJ); Statkraft; SUDAM; SUDAM - Superintendência do Desenvolvimento da Amazônia; Sunny Engenharia Ltda.; Suzano S.A.; Suzano S.A.; Tec. Empreendimentos; Técnica en Gestión de Recursos Naturales y Desarrollo Sustentable; Ternium; Ternium Brasil; TGM Grupo WEG; The World Bank; Themudo Lessa Advogados; Third Bridge; Tijoá Part. e Invest.; Toyota do Brasil; TU Delft; U.S. Department of State; UFSF; UENR; Uespi; UFAB; UFAL; UFBA; UFC; UFJF; UFOP; UFPA; UFRR; UFRRJ; Ufrn; UFGT e MINODS; UMAPPZ; UN ECLAC; UnB; UNDP; UNESP; UNESP-MARILIA; UNHCR + UNEP; Unicamp; Unifal-MG; UNIFEI; Unifesp; UNILA; Unipa; Univ. Santiago de Compostela; Faculdade de Ciências Econômicas; Univali; UNIVERSIDAD SANTIAGO DE COMPOSTELA; Universidad Tecnológica del Uruguay; Universidade Cruzeiro do Sul; Universidade de São Paulo; Universidade do Estado do Amazonas; Universidade Estadual de Campinas; Universidade Estadual do Norte Fluminense Darcy Ribeiro; Universidade Federal da Bahia; Universidade Federal de Goiás; Universidade Federal de Santa Catarina; Universidade Federal de Viçosa - UFV; Universidade Federal do Amazonas; Universidade Federal do Espírito Santo; Universidade Federal do Rio de Janeiro; Universidade Federal do Rio Grande do Sul; Universidade Federal Fluminense; Universitat de Girona; University (PHD Student); University College London; University of Brasília; University of Campinas; University of Pennsylvania; University of Sao Paulo; University of Toronto; Univille; UPE; USP - University of Sao Paulo; USP-RP; UTFPR; Valgroup; Valmont Industries; Viveiro Nativo; Volga Energia; Volunt; Votorantim Energia; VTRM; WayCarbon; Wood and Ambiental; WWF Brasil; WWF-Brazil; Wylinka; ZANIE TI; ZECA - Zero Carbon Consulting;
---	---	-------------------	---------------------	--

Apresentação da nota técnica (Ipea): Acesso domiciliar à internet e ensino remoto durante a pandemia	Trazer subsídios para o plano de expansão EAD	18/09/2020	Google Meet	14	CGEE, MEC, UnB, UFBA, IPEA, UNESP
Mesa de Diálogo – Oportunidades e Desafios da Bioeconomia na América Latina	Reunir especialistas de diferentes países da América Latina para trocar informações e experiências em torno do tema oportunidades e desafios da bioeconomia, com o intuito de ampliar o diálogo sobre Estratégia em CTI para Bioeconomia.	06/10/2020	Google Meet	141	CGEE, MCTI, BID, MCTT da Costa Rica, OPYPa do Uruguai, IICA, CEPAL
"Inovação e Sustentabilidade na Mobilidade Urbana	Discutir a mobilidade e o transporte sustentável no Brasil.	15/10/2020	Zoom com transmissão via Youtube	298	CGEE, NTU
Lançamento da nova plataforma do OICS	Lançamento da Plataforma do Observatório	05/11/2020	Zoom com transmissão via Youtube	485	CGEE, CITIInova, GEF,MCTIC, ONU, ARIES, Programa Cidades Sustentáveis, GDF
2ª Reunião Anual dos Centros de Desenvolvimento Regional	Reunir a dimensão nacional e regional do Projeto CDR CGEE para apresentar os projetos em destaque, as estruturas de financiamento para os projetos das carteiras, as estruturas de governança dos CDR Regionais, o impacto que os territórios sofreram com as implantações dos CDR e a articulação das instituições nacionais para o financiamento dos mesmos.	17/12/2020	ZOOM	66	CGEE, CDR Sul Tocantins, UFscar, UFSCar, CDR/Pará-RMB, UNIVERSIDADE FEDERAL DO TOCANTINS, Fundação, Parque Tecnológico da Paraíba, IFSP - Itapetininga, Biotec, ABIPTI, Urcamp, Universidade Feevale, IAC, Câmara dos Deputados, Unesp - Universidade Estadual Paulista, CDR CAMPANHA/COREDE CAMPANHA; Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico - CNPq, Associação para o Desenvolvimento Social ADS, URCAMP - Centro Universitário da Região da Campanha, UFSCar, Ifto campus lagoa da confusão, CDR-DF, CDR-DF/Senado/Frente Parlamentar Mista de Ciência, Tecnologia, Pesquisa e Inovação; Universidade Federal de Sergipe, UNESP, ADS CDR, UNIVERSIDADE FEDERAL DA AMAZÔNIA - UFRA, Instituto Federal do Tocantins, IFTO CAMPUS AVANÇADO FORMOSO DO ARAGUAIA, CRD Paraíba, URCAMP, ABIPTI, ARKEMA, UNESP, Instituto Federal do Tocantins, URCAMP, ABIPTI, FAPERGS, IFTO-Campus Dianópolis, Urcamp, Senado Federal, IFTO/CAMPUS DIANÓPOLIS, CESUPA, Fapesq, ADS - Associação para o Desenvolvimento Social, BioTec-Amazônia, IACIT, Urcamp, IFSP - SP, Ministério da Educação, Unipampa, IFPB, UFCG, Câmara dos Deputados, Senado Federal
Lançamento das Publicações CGEE	Criar uma agenda de lançamento virtual das publicações do CGEE. Iniciando com o lançamento da RPE No. 50 e Resumos executivo do Oics.	03/12/2020	Zoom	118	ZabadDesign, Abit - Associação Brasileira da Indústria Têxtil e de Confecção, Administração do Lago Norte, ARKEMA, Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais, BioTec-Amazônia, Bonaiuto,Bull Advogados Associados,Business France, Centro Brasil Design, Centro de Estudos Sociais - CES, Centro Universitário IESB, CERNE Socioambiental, CGEE, CITIInova/SEMA-DF, Confederação Nacional de Municípios, Consultora de imagem de moda - Editora de Conteúdo, Consultora Independente, Delegação da União Europeia, EFB, EMBRAPII, Escola de Arquitetura UFMG, Escola de Design, UEMG, Escritório de Advocacia, Espaço Multiplicidade, Faculdade de Educação São Francisco, Faculdade Laboro, FAU-USP, fiep, Flocruz, Free, Fundação Grupo Boticário, Gama Assessoria e Consultoria, GEF/SEMA, Habitasul, IACIT, IbiCT/MCTI, ICLEI América do Sul, ICLEI Governos Locais pela Sustentabilidade, IESB, INCITI / UFPE
Ciclo de Oficinas temáticas para o desenvolvimento da Estratégia Nacional de Inovação	Elaborar subsídios para a Estratégia Nacional Inovação (ENI) para o eixo Fomento à Inovação.	11 e 13/08/2020	Google Meet	239	ABIMAQ - IPDMAQ, ABIPTI, ANPEI, CERTI, CETENE,CGEE,CNI, CNPq, Embrapa, Essencia, FITEC, general Motors, HarboR Informática Industrial, IFBA, IFS, ii Intelligence for Innovation Consulting ,INMETRO, INPA, Instituto Federal do Acre, MCTI, MEC, Ministério das Relações Exteriores, NANO BUSINESS, Samsung, Elettronics, SCPM, Soluções Design Participativo, UFES, UnB-CDT, Unisinos, Univasf, Universidade Federal de Jataí, Universidade Federal de Pernambuco, USP
Ciclo de Oficinas temáticas para o desenvolvimento da Estratégia Nacional de Inovação	Elaborar subsídios para a Estratégia Nacional Inovação (ENI) para o eixo Fomento à Inovação.	18/08/2020 e 20/08/2020	Google Meet	281	Universidade Tecnológica federal do Paraná - UTFPR ; Secretaria de Ciência, Tecnologia e Inovação de Pernambuco; Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia da Bahia; MEC; UFES; Ministério das Relações Exteriores; MCTI; Universidade do Estado do Amazonas;AGÊNCIA CURITIBA DE DESENVOLVIMENTO; Universidade Estadual de Londrina; Universidade Federal do Rio Grande do Norte; UFRJ; Universidade Federal do Pará UFPA - UNIVERSITEC; RNP - Rede Nacional de Ensino e Pesquisa; UFOD Universidade Federal de Ouro Preto; J.Forman Consultoria; SIEMENS; UFPA; Universidade Federal de Ciências da Saúde de Porto Alegre; SAG/CC; Universidade Federal de Lavras; USP; Embrapa; ROIT; Universidade Federal da Grande Dourados ; UnB-CDT; PPGD UFBA; IFRO; FAPERGS; Laboratório Nacional de Astrofísica - LNA; UNISINOS; IF5; Universidade Federal de Jataí; UBISTART;

Relatório Administrativo e Financeiro Anual – 2020

O ano de 2020 representou um desafio excepcional para todas as organizações e não foi diferente para o CGEE. A necessidade de rapidamente adaptar os processos e rotinas internas para garantir que fossem cumpridos todos os compromissos assumidos no âmbito do Contrato de Gestão e de Contratos Administrativos, implicou na incorporação de novas metodologias, e ferramentas, inclusive na adaptação da infraestrutura para permitir a adoção modelo de trabalho em casa. Ao final do ano, a despeito do volume de recursos aportados terem sido inferiores ao de 2019, as metas foram alcançadas e lições foram aprendidas quanto a formatos inovadores e eficientes de trabalho.

Ao longo do ano foram assinados três Termos Aditivos ao Contrato de Gestão, com a previsão orçamentária e a programação de repasse financeiro previstos para serem executados no próprio exercício, e cuja utilização destinasse a execução dos Projetos Temáticos e Atividades de interesse do Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações – MCTI e do Ministério da Educação – MEC.

Os Termos Aditivos - TA assinados (21º, 22º e 23º) atingiram a cifra de R\$ 17.099.695,00 (dezesete milhões, noventa e nove mil, seiscientos e noventa e cinco reais). Desse montante, até 31.12.202 havia sido efetivamente recebido o correspondente ao 21º TA no valor de R\$ 12.700.000,00 (doze milhões e setecentos mil reais). O saldo restante, relativo aos 22º e 23º Termos Aditivos, representando o valor de R\$ 4.399.695,00 (quatro milhões, trezentos e noventa e nove mil, seiscientos e noventa e cinco reais), ainda que repassados nos últimos dias de 2020, contam como recursos a serem contabilizados em janeiro de 2021.

Ainda em 2020, foram recebidos os valores integrais do 20º Termo Aditivo, assinado no fim de dezembro de 2019 no valor de R\$ 21.000.000,00 (vinte e um milhões de reais) e uma parcela final do 17º Termo Aditivo de R\$ 150.000,00 (cento e cinquenta mil reais).

Teve continuidade a execução dos contratos administrativos com o Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento – PNUD, cuja finalidade é atender demandas do interesse da Superintendência do Desenvolvimento do Nordeste - SUDENE e foi concluído o contrato administrativo com a FINEP. Além destes, foi

executado o contrato firmado com o Centro Tecnológico do Exército – CTEEx e mantida a cooperação assinada desde 2018 com Programa das Nações Unidas para o Meio Ambiente – PNUMA. Ainda em 2020, o Centro assinou e concluiu contrato administrativo com o Banco Internacional para Reconstrução e Desenvolvimento – BIRD.

Os números apresentados acima são retratados em detalhes nos parágrafos seguintes.

Receitas

Os recursos financeiros, ao ingressarem no CGEE, são classificados segundo sua origem e, por consequência, determinam a forma como irão ser utilizados.

Conforme estabelecido na legislação que trata das Organizações Sociais – Lei 9.637 de 15.05.1998 – os recursos transferidos no âmbito do Contrato de Gestão, firmado com o MCTI e com a interveniência do MEC, destinam-se ao fomento das atividades e a manutenção geral da Instituição. Os recursos obtidos com Contratos Administrativos de Serviços objetivam custear a realização desses serviços e o reinvestimento de eventuais saldos apurados em atividades vinculadas aos Objetivos Institucionais do Centro.

A seguir é identificada essa classificação:

- I) **Fomento Público** por meio do Contrato de Gestão firmado com o Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações - MCTI, com interveniência do Ministério da Educação - MEC.
- II) **Contratos Administrativos** ou de prestação de serviços firmados com as seguintes Instituições públicas ou privadas:
 - a) BIRD – Banco Internacional para Reconstrução e Desenvolvimento;
 - b) CTEEx – Centro Tecnológico do Exército Brasileiro;
 - c) PNUD – Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento
 - d) PNUMA – Programa das Nações Unidas para o Meio Ambiente.

III) **Aplicações no Mercado Financeiro.**

IV) **Descontos e outras Receitas**

Dos Recursos dos Contratos Administrativos

Pela sua natureza, os Contratos Administrativos firmados com Instituições públicas ou privadas, não se restringem a um único exercício. A seguir é apresentado um Quadro Demonstrativo do fluxo de recursos previstos nesses contratos, ao longo de toda sua vigência.

Contratante	Valor dos Contratos	(+) Aditivo acréscimo de valor	(-) Faturado ou Recebido em 2020	(=) Crédito a Receber
BIRD – Banco Internacional para Reconstrução e Desenvolvimento	477.900,00		477.900,00	0,00
CTEx – Centro Tecnológico do Exército	451.075,85	0,00	451.075,85	0,00
PNUD – Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento	3.531.797,91	211.808,09	665.956,18	3.077.649,82
PNUMA – Programa das Nações Unidas para o Meio Ambiente	26.273.151,85	0,00	7.743.082,14	18.530.069,71
Total Geral	42.875.567,79	1.133.737,58	10.529.266,50	21.607.719,53

No aspecto contábil, para a apuração do resultado do exercício de 2020 é utilizada a informação correspondente ao registro de notas fiscais faturadas, de acordo com a entrega dos produtos contratados, como segue:

Receitas Contabilizadas em 2020	Total
Contratos Administrativos	10.720.426,50
Total Geral	10.720.426,50

Das Deduções sobre os Recursos dos Contratos Administrativos – Faturados

Sobre os valores relativos aos Contratos Administrativos incide a cobrança do Imposto Sobre Serviços - ISS. Este tributo é deduzido do valor dos recursos faturados, assim como o cancelamento de notas fiscais por impropriedade em sua emissão. Segue abaixo o valor correspondente ao período:

(-) Dedução das Receitas	Total
Imposto Sobre Serviços – ISS	(79.746,60)
Cancelamento de notas fiscais	(191.160,00)
Total Geral	(270.906,60)

Dos Recursos do Contrato de Gestão

O Quadro a seguir apresenta o montante de recursos recebidos pelo CGEE, em 2020, no âmbito do décimo sétimo, vigésimo e vigésimo primeiro Termos Aditivos ao Contrato de Gestão, especificando origem e as datas de ingresso:

DEMONSTRATIVO DE RECEBIMENTOS FINANCEIROS			
	2020		TERMO ADITIVO
Fonte de recurso	RECEBIMENTO EFETIVO		
Contrato de Gestão	VALOR	DATA	
MCTI	150.000,00	02/01/20	17º
	21.000.000,00	06/01/20	20º
	2.000.000,00	06/08/20	21º
	5.700.000,00	09/12/20	
	5.000.000,00	23/12/20	
TOTAL	33.850.000,00		

Dos Recursos de Aplicações Financeiras e Outras Receitas

O CGEE realiza a aplicação no mercado financeiro, de todos os recursos disponíveis no seu caixa, de modo a garantir sua atualidade. Os rendimentos gerados por essas aplicações, as variações ativas, as recuperações de despesas e, ainda, os descontos obtidos de seus fornecedores produziram receitas conforme demonstrado a seguir:

Receitas	Total
Rendimentos de aplicação financeira	841.424,84
Descontos Obtidos	4.958,31
Recuperação de despesas/ressarcimentos	5.799,95
Total Geral	852.183,10

Da Consolidação das Receitas e deduções

O ingresso total de recursos financeiros atingiu, em 2020, o montante de R\$ 45.422.609,60 (Quarenta e cinco milhões, quatrocentos e vinte e dois mil, seiscentos e nove reais, sessenta centavos), conforme demonstrado no quadro abaixo, segundo a origem das receitas:

Consolidação das Receitas	Total
Recursos de Contratos Administrativos	10.720.426,50
Recursos do Contrato de Gestão	33.850.000,00
Recursos de Aplicações Financeiras / descontos	852.183,10
Total Geral	45.422.609,60

Dispêndios

Os dispêndios do CGEE no período de janeiro a dezembro de 2020 foram agrupados, para efeito de demonstração, nos seguintes itens:

Pessoal e encargos

Reflete todos os dispêndios com pessoal, relacionados com a manutenção da equipe base do CGEE (equipe técnica especializada permanente e temporária, apoio administrativo e financeiro da gestão, assessoria técnica e diretoria).

Consultoria externa

Custos relacionados com a contratação de serviços de consultores e especialistas – pessoa jurídica ou pessoa física – para a realização de estudos e outras atividades especializadas de suporte às ações do Centro.

Eventos de mobilização de competências

Custos diretos de organização e realização de eventos (seminários, workshops, painéis, reuniões de especialistas, palestras, etc.) para a consecução das diversas atividades do Centro.

Manutenção administrativa

Custos de operação e manutenção das atividades básicas do CGEE, tais como alugueis, serviços de apoio, sistemas de informação e outros.

Outras despesas operacionais

Despesas financeiras, impostos, taxas, provisões para perdas, provisões para riscos fiscais, entre outras.

Depreciação e amortização

Despesas relacionadas ao desgaste de um bem ou direito pelo uso contínuo.

Investimentos

Dispêndios realizados com aquisição de equipamentos e outros bens incorporados ao patrimônio do CGEE.

Dos dispêndios realizados em 2020

Dispêndios	
Pessoal e encargos	19.698.485,00
Consultoria externa	14.758.956,41
Eventos de mobilização de competências	422.226,09
Manutenção administrativa	4.192.667,20
Outras despesas operacionais	798.168,47
Depreciação/Amortização	329.683,85
Total Geral	40.200.187,02
Investimentos do Exercício	430.490,59
Total de Dispêndios + Investimentos	40.630.677,61

Do Resultado do exercício e acumulado – superávit/déficit

O resultado consolidado do exercício de 2020 está demonstrado, de forma resumida, no quadro a seguir:

Resultado do Exercício	
Receitas do exercício	45.422.609,60
(-) Deduções das receitas	(270.906,60)

(-) Dispêndios do exercício	(40.630.677,61)
Superávit do Exercício 2020	4.521.025,39

Demonstrativo consolidado do resultado do exercício por tipo de contrato

Buscando demonstrar os saldos apurados pelo CGEE, por tipo de contratação, é apresentado a seguir um quadro síntese contendo a segregação do resultado operacional, tanto do Contrato de Gestão quanto de Contratos Administrativos, considerando, para esse fim, o recurso efetivamente recebido do Contrato de Gestão e os recursos faturados dos Contratos Administrativos no ano de 2020.

Neste quadro estão registradas, ainda, as expectativas de receita já contratadas, bem como os compromissos de despesa também formalmente assumidos.

DEMONSTRATIVO GERENCIAL DE RECEITAS E DESEMBOLSOS				
PERIODO 01/01/2020 A 31/12/2020				
RECEITAS	Competência	Contrato de Gestão	Contratos Administrativos	Totais
Receitas Operacionais				
Créditos Líquidos Recebidos	2019	21.150.000,00	10.720.426,50	
Créditos Líquidos Recebidos	2020	12.700.000,00		
		33.850.000,00	10.720.426,50	44.570.426,50
Deduções				
(-) Cancelamento de Nota fiscal			191.160,00	
(-) ISS			79.746,00	
Total de Deduções			270.906,00	-270.906,00
Outras Receitas				
Rendimentos de Aplicação Financeira		685.700,38	155.724,46	841.424,84
Descontos obtidos		4.787,88	170,43	4.958,31
Outras Receitas Operacionais		4.994,78	805,17	5.799,95
Total de Outras Receitas		695.483,04	156.700,06	852.183,10
TOTAL DE RECEITAS		34.545.483,04	10.877.126,56	45.151.703,60
Receitas / Créditos à receber- FUTURO		4.399.695,00	21.607.719,53	26.007.414,53
DEDUÇÕES		Contrato de Gestão	Contratos Administrativos	Totais
Despesas				
Pessoal e Encargos		14.547.243,40	5.151.241,60	19.698.485,00
Eventos, Diárias, Passagens		239.011,39	183.214,70	422.226,09
Consultoria Externa		7.422.062,80	7.336.893,61	14.758.956,41
Manutenção Administrativa		2.893.701,83	1.298.965,37	4.192.667,20
Outras despesas operacionais		442.393,96	355.774,51	798.168,47
Depreciação e Amortização		329.683,85	0,00	329.683,85
Total Despesas		25.874.097,23	14.326.089,79	40.200.187,02
TOTAL DE DEDUÇÕES		25.874.097,23	14.326.089,79	40.200.187,02
Despesas / Compromissos - FUTURO		17.979.266,75	4.601.300,93	22.580.567,68
INVESTIMENTOS		200.000,00	230.490,59	430.490,59
Superavit / Deficit - no exercicio - Investimentos		8.471.385,81	-3.679.453,82	4.521.025,99
Superavit/Deficit -Considerando Compromissos Futuros		-5.108.185,94	13.326.964,78	7.947.872,84

Da movimentação financeira dos recursos

A movimentação dos recursos financeiros recebidos pelo Centro foi realizada através de contas correntes e pela aplicação em fundos de investimento de Liquidez Imediata. Os saldos em 31 de dezembro de 2020 nessas contas correspondem a:

Banco do Brasil – AG 3599-8	Valor
Conta Corrente – 435.002-2	2.495,21
Conta Corrente – 435.001-4	474,52
Conta Corrente – 58.891-1	841,67
Conta Corrente – 58.892-X	584,59
Aplicação de Liquidez Imediata	31.352.026,12
Total	31.356.422,11

Da evolução dos números

O quadro a seguir apresenta o comportamento histórico de alguns números do CGEE que, indiretamente, evidenciam o volume de trabalho dispendido nas atividades de apoio ao funcionamento do Centro.

Exercício	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Número de Empregados (em 31.12)	88	61	55	72	79	99
Registros Contábeis	28.810	25.662	28.179	21.932	33.051	31.150
Contratos Firmados	127	132	169	66	131	165
Dispêndios (R\$)	32.545.267,28	25.231.981,47	22.801.014,21	26.727.634,26	32.923.155,71	40.630.677,61

Anexos

Anexo I: Balanço Patrimonial, Demais Demonstrações e Notas Explicativas

Anexo II: Relatório dos Auditores Independentes

Anexo III: Parecer do Conselho Fiscal

Anexo I

Balanço Patrimonial, Demais Demonstrações e
Notas Explicativas



CENTRO DE GESTÃO E ESTUDOS ESTRATÉGICOS - CGEE
BALANÇO PATRIMONIAL - EM REAIS
Em 31 de dezembro de 2020
CNPJ 04.724.690/0001-82

ATIVO				PASSIVO			
	Nota	2020	2019		Nota	2020	2019
CIRCULANTE		36,400,577.43	45,261,008.40	CIRCULANTE		7,950,712.15	5,328,586.10
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	4	31,357,060.09	23,516,328.00	Encargos Sociais a Recolher		567,683.15	358,178.18
Bancos/caixa - com Restrição		5,033.97	15,904,745.21	Encargos Tributários a Recolher		409,285.92	272,185.49
Aplicações Financeiras- com Restrição		31,352,026.12	7,611,582.79	Fornecedores	8	1,090,452.82	690,175.40
				Provisão para Férias e Encargos	9	1,605,778.62	1,316,400.73
				Provisão Contratos de Serviços	10	4,219,254.88	1,490,864.01
				Adiantamento de Terceiros	11	0.00	1,133,737.58
OUTROS VALORES A RECEBER		5,043,517.34	21,744,680.40	Outras contas a pagar	11	58,256.76	67,044.71
Clientes	5	4,399,695.00	21,150,000.00				
Adiantamento a Fornecedores	6	491,463.18	463,659.81	NÃO CIRCULANTE		2,058,129.15	1,944,785.25
Caução contrato - CTEX		8,087.78	8,087.78				
Impostos a Recuperar		0.00	1,750.00	PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS			1,944,785.25
Adiantamento de férias		119,875.40	114,154.13	Provisão para Riscos Fiscais	12	2,058,129.15	1,944,785.25
Outros Créditos		1,493.10	132.11				
Despesas Diferidas		22,902.88	6,896.57				
NÃO CIRCULANTE		871,545.70	1,074,433.80				
IMOBILIZADO	7	867,847.80	703,811.95	PATRIMÔNIO SOCIAL LÍQUIDO	13	27,263,281.83	39,062,070.85
Bens Próprios com Restrição		4,158,754.40	3,751,545.59	RESERVAS			9,921,555.62
(-) Depreciações Acumuladas		(3,290,906.60)	(3,047,733.64)	Reserva Técnica - com Restrição		3,632,889.94	9,921,555.62
INTANGÍVEL	7	3,697.90	370,621.85	SUPERÁVIT ACUMULADOS		23,630,391.89	29,140,515.23
Sistemas Aplicativos-Software-com Restrição		1,063,663.12	1,508,303.57	Superávit/Déficit Acumulados-com restrição		35,429,180.91	6,398,117.75
(-) Amortizações Acumuladas		(1,059,965.22)	(1,137,681.72)	Déficit/Superávit do Exercício-com restrição		(11,798,789.02)	22,742,397.48
TOTAL DO ATIVO		37,272,123.13	46,335,442.20	TOTAL DO PASSIVO		37,272,123.13	46,335,442.20

DocuSigned by:

7D2551605576457
MARCIO DE MIRANDA SANTOS
Presidente
CPF 618.397.877-91

DocuSigned by:

7A8AA9F7239C402...
IRIS MARY DUARTE CARDOSO VIEIRA
Contadora CRC-TO 000625/O-4 "S" DF
CPF 768.155.871-34



CENTRO DE GESTÃO E ESTUDOS ESTRATÉGICOS - CGEE

DEMONSTRAÇÃO DE SUPERÁVIT E DÉFICIT - EM REAIS

Em 31 de dezembro de 2020

CNPJ 04.724.690/0001-82

	Nota	2020	2019
(+) RECEITA BRUTA		27,825,921.45	62,212,700.60
COM RESTRIÇÃO			
Contrato de Gestão	14.a	17,099,695.00	52,676,896.00
Recuperação de Despesas/Ressarcimento		5,799.95	0.00
Contratos Administrativos - Serviços de Terceiros	14.b	10,720,426.50	9,535,804.60
(=) TOTAL RECEITA COM RESTRIÇÃO		27,825,921.45	62,212,700.60
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA		(270.906.60)	(197.062.91)
ISS sobre Faturamento		(79,746.60)	(197,062.91)
Cancelamento de Notas Fiscais		(191,160.00)	
(=) RECEITA LÍQUIDA		27,555,014.85	62,015,637.69
(-) DESPESAS OPERACIONAIS - CONTRATO DE GESTÃO	15	(25,649,474.72)	(22,742,758.17)
Despesas Gerais e Administrativas		(1,120,041.36)	(1,817,679.83)
Despesas com Pessoal e Encargos		(14,547,243.40)	(13,362,957.17)
Serviços de Terceiros		(7,422,062.80)	(2,825,976.80)
Alugueis e Arrendamentos		(1,773,660.47)	(2,056,322.19)
Impostos, Taxas e Multas Fiscais		(181,514.13)	(185,203.51)
Diárias		(58,820.00)	(479,763.42)
Passagens		(145,234.09)	(879,826.74)
Promoções e Eventos		(34,957.30)	(798,261.19)
Outras Despesas Operacionais		(36,257.32)	(35,894.27)
Depreciações e Amortizações		(329,683.85)	(300,873.05)
(-) DESPESAS OPERACIONAIS - OUTROS CONTRATOS	15	(14,280,869.12)	(9,458,061.71)
Despesas Gerais e Administrativas		(949,725.88)	(361,667.93)
Despesas com Pessoal e Encargos		(5,151,241.60)	(4,117,649.57)
Serviços de Terceiros		(7,336,893.61)	(3,245,532.37)
Alugueis e Arrendamentos		(349,239.49)	(547,546.66)
Impostos, Taxas e Multas Fiscais		(6,559.00)	(16,119.31)
Diárias		(48,037.41)	(449,248.18)
Passagens		(55,982.59)	(502,725.32)
Promoções e Eventos		(79,194.70)	(216,262.44)
Outras Despesas Operacionais		(303,994.84)	(1,309.93)
Depreciações e Amortizações		-	-
(=) RESULTADO OPERACIONAL BRUTO		(12,375,328.99)	29,814,817.81
(+/-) RESULTADO FINANCEIRO		576,539.97	227,579.67
Despesas Financeiras - Contrato de Gestão		(224,622.51)	(218,248.99)
Despesas Financeiras - Outros Contratos		(45,220.67)	(97,233.27)
Receitas Financeiras - Contrato de Gestão	14.d	690,488.26	256,176.90
Receitas Financeiras - Outros Contratos	14.d	155,894.89	286,885.03
DEFICIT/SUPERÁVIT DO EXERCÍCIO	13	(11,798,789.02)	30,042,397.48

DocuSigned by:

MARCIO DE MIRANDA SANTOS

Presidente

CPF 618.397.877-91

DocuSigned by:

IRIS MARY DUARTE CARDOSO VIEIRA

Contadora CRC-TO 000625/O-4 "S" DF

CPF 768.155.871-34



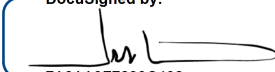
CENTRO DE GESTÃO E ESTUDOS ESTRATÉGICOS - CGEE
DEMONSTRAÇÃO DA MUTAÇÃO DO PATRIMÔNIO SOCIAL - EM REAIS

Em 31 de dezembro de 2020
 CNPJ 04.724.690/0001-82

	(Déficit)/ Superávit Acumulados	(Déficit)/ Superávit do Exercício	RESERVAS Reserva Técnica	Total
SALDO EM 31/12/2018	10,824,075.49	(5,891,006.83)	4,086,604.71	9,019,673.37
incorporação do Déficit 2018	(5,891,006.83)	5,891,006.83		-
Transferência para Reserva Técnica	1,465,049.09		(1,465,049.09)	-
Déficit do Exercício		(7,300,000.00)	7,300,000.00	-
Superávit do Exercício		30,042,397.48		30,042,397.48
SALDO EM 31/12/2019	6,398,117.75	22,742,397.48	9,921,555.62	39,062,070.85
incorporação do Superávit 2019	22,742,397.48	(22,742,397.48)		-
Redução da Reserva Técnica	6,288,665.68		(6,288,665.68)	-
Déficit do Exercício		(11,798,789.02)		(11,798,789.02)
SALDO EM 31/12/2020	35,429,180.91	(11,798,789.02)	3,632,889.94	27,263,281.83

DocuSigned by:

MARCIO DE MIRANDA SANTOS
 Presidente
 CPF 618.397.877-91

DocuSigned by:

IRIS MARY DUARTE CARDOSO VEIRA
 Contadora CRC-TO 000625/O-4 "S" DF
 CPF 768.155.871-34

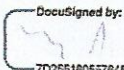
	CENTRO DE GESTÃO E ESTUDOS ESTRATÉGICOS - CGEE	
	DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO - EM REAIS	
	Em 31 de dezembro de 2020	
	CNPJ 04.724.690/0001-82	

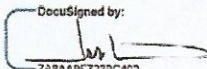
1 - FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	2020	2019
(-/+) Superávit/Déficit líquido do exercício	(11,798,789.02)	30,042,397.48
Ajustes por:		
(+) Depreciação e amortização	329,683.85	300,873.05
(+) Perdas por baixa de bens inservíveis	303,694.84	98.79
(+) Provisão para contingências Fiscais	113,343.90	116,668.19
(+) Transferência de ativo para bens não imobilizados		199.92
Variação nos saldos dos ativos:		
(+/-) Redução/(Aumento) em clientes	16,750,305.00	(21,150,000.00)
(+/-) Redução/(Aumento) em adiantamentos	(27,803.37)	(258,099.17)
(+/-) Redução/(Aumento) em outras contas ativas	(21,338.57)	12,313.60
Variação nos saldos dos passivos:		
(+/-) Aumento/(Redução) nos encargos sociais e tributários	346,605.40	63,105.75
(+/-) Aumento/(Redução) em fornecedores	400,277.42	327,951.12
(+/-) Aumento/(Redução) nas provisões trabalhistas	289,377.89	128,971.65
(+/-) Aumento/(Redução) em Provisões Contratos de Serviços	2,728,390.87	1,198,700.58
(+/-) Aumento/(Redução) em adiantamento de Terceiros	(1,133,737.58)	(3,873,795.12)
(+/-) Aumento/(Redução) em outras contas a pagar/Compensar	(8,787.95)	1,297.66
Caixa Líquido Proveniente das Atividades Operacionais	8,271,222.68	6,910,683.50

2 - FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS	2020	2019
(-) Compra do Ativo Imobilizado	(415,512.62)	(400,997.57)
(-) Compra do Ativo Intangível	(14,977.97)	(5,856.00)
Caixa Líquido Usado nas Atividades de Investimento	(430,490.59)	(406,853.57)

AUMENTO/DIMINUIÇÃO LÍQUIDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	7,840,732.09	6,503,829.93
---	--------------	--------------

3 - VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	7,840,732.09	6,503,829.93
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO	23,516,328.00	17,012,498.07
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO PERÍODO	31,357,060.09	23,516,328.00

DocuSigned by:

 7D2551805376457
MARCIO DE MIRANDA SANTOS
 Presidente
 CPF 618.397.877-91

DocuSigned by:

 7ABAABF7239C402
IRIS MARY DUARTE CARDOSO VIEIRA
 Contadora CRC-TO 000625/O-4 "S" DF
 CPF: 768.155.871-34

**CENTRO DE GESTÃO E ESTUDOS ESTRATÉGICOS - CGEE****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
REFERENTE AO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020
(valores expressos em reais)****1. INFORMAÇÕES GERAIS**

O Centro de Gestão e Estudos Estratégicos – CGEE, qualificado como organização social pelo Decreto nº 4.078, de 09 de janeiro de 2002, com sede e foro em Brasília – DF, tem por finalidade a realização e a promoção de estudos e pesquisas prospectivas na área de ciência, tecnologia e inovação, bem como desenvolve atividades de avaliação de estratégias e de impactos econômicos e sociais das políticas, programas e projetos científicos e tecnológicos.

As atividades desenvolvidas pelo CGEE estão atreladas a metas e a prazos descritos no Contrato de Gestão, instrumento de parceria e fomento firmado com o Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações – MCTI, tendo como interveniente a Financiadora de Estudos e Projetos – FINEP, em 16 de abril de 2002, renovado em 2010 por mais um ciclo de seis anos e atualmente prorrogado até 31 de dezembro de 2020. Na pactuação relativa ao 11º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão e aditivos seguintes, o Ministério da Educação - MEC foi adicionado como interveniente, tendo sido incluídos trabalhos voltados a sua área de atuação.

No que tange ao contrato de Gestão no ano de 2020 foram assinados três termos aditivos o 21º, 22º, 23º. Nestes termos aditivos constam as demandas dos órgãos fomentadores e a programação de desembolso dos recursos para este exercício.

Em 2020 o CGEE deu continuidade a execução dos contratos administrativos com o Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento – PNUD, para atender demandas do interesse da Superintendência do Desenvolvimento do Nordeste-SUDENE e da FINEP, e com o Centro Tecnológico do Exército – CTEEx e o Programa das Nações Unidas para o Meio Ambiente – PNUMA iniciado em 2018 e ainda em 2020, o Centro assinou e executou um contrato com o Banco Internacional para Reconstrução e Desenvolvimento – BIRD.

DS

DS



2. APRESENTAÇÃO E ELABORAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As demonstrações contábeis foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com base nas disposições contidas na Lei 6.404/1976 e suas alterações, no que couber a ITG 2002 – Resolução CFC 1.409/12 sobre Entidade sem finalidade de lucros e a ITG 1000 – Resolução CFC 1.418/12, nos pronunciamentos técnicos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC, vigentes no exercício de 2020 que forem aplicáveis a entidade e ainda com as disposições contidas no artigo 2º, alínea “i” da Lei 9.637/98.

As demonstrações contábeis estão sendo apresentadas de forma a evidenciar as características próprias de uma entidade sem finalidade de lucros, qualificada como Organização Social desde o início de suas atividades, em que o instrumento da relação entre o poder público é o “Contrato de Gestão”, o qual é elaborado com base no princípio de fomento as atividades, conceito bem mais amplo que a ideia de subvenção ou de convênio e da pura e simples prestação de serviços.

3. PRINCIPAIS PRÁTICAS E DIRETRIZES CONTÁBEIS

3.1 Caixa e equivalente de caixa

Referem-se a saldos positivos em conta movimento, aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez, prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor, e são registradas ao custo de aplicação, acrescido dos rendimentos auferidos em base “pro rata temporis” até a data do balanço, não superando o valor de mercado.

3.2 Estimativas contábeis

A elaboração de demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil requer que a Administração do CGEE use de julgamentos na determinação e no registro de estimativas contábeis. Ativos e passivos sujeitos as estimativas e premissas incluem provisão para redução ao valor recuperável de ativos (quando aplicável) provisão para devedores duvidosos, provisão para contingências, e o cálculo das depreciações dos bens do ativo imobilizado. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados em razão de imprecisões inerentes ao processo da sua determinação. O CGEE revisa as

DS

DS



estimativas e as premissas pelo menos anualmente.

3.3 Instrumentos financeiros

O CGEE tem os seguintes instrumentos financeiros: ativos financeiros registrados pelo valor justo por meio do resultado, investimentos mantidos até o vencimento e recebíveis.

- Ativos financeiros registrados pelo valor justo por meio do resultado

Um ativo financeiro é classificado pelo valor justo por meio do resultado no momento do reconhecimento inicial e mudanças no valor justo desses ativos são reconhecidas no resultado do exercício.

- Recebíveis

Recebíveis são ativos financeiros com pagamentos fixos ou calculáveis que não são cotados no mercado ativo, abrangem clientes e outros créditos a receber.

O CGEE não se utiliza de instrumentos financeiros derivativos na gestão de seus recursos financeiros.

3.4 Imobilizado

Os itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição, deduzido de depreciação acumulada. O custo inclui gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo. Quando partes de um item do imobilizado têm diferentes vidas úteis, elas são registradas como itens individuais (componentes principais) de imobilizado.

A depreciação é calculada sobre o valor depreciable, que é o custo de um ativo deduzido do valor residual. A depreciação é reconhecida no resultado baseando-se no método linear com relação às vidas úteis estimadas de cada parte de um item do imobilizado.

Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais serão revistos a cada encerramento de exercício financeiro e eventuais ajustes são reconhecidos como mudança de estimativas contábeis.

DS

DS



3.5 Ativos intangíveis

Correspondem a bens intangíveis adquiridos pelo CGEE e que têm vidas úteis finitas, sendo mensurados pelos custos deduzidos da amortização acumulada.

A amortização é calculada sobre o custo de um ativo deduzido do valor residual, sendo reconhecida no resultado baseando-se no método linear com relação às vidas úteis estimadas de ativos intangíveis, a partir da data em que estes estão disponíveis para uso.

Métodos de amortização, vidas úteis e valores residuais são revistos a cada encerramento de exercício financeiro e ajustados caso seja adequado.

3.6 Provisões

Uma provisão é reconhecida em função de um evento passado, quando o CGEE tem uma obrigação legal ou construtiva que possa ser estimada de maneira confiável, em que o provável recurso econômico será exigido para liquidar a obrigação.

3.7 Apuração dos resultados

O Centro adota o regime de competência para o registro de suas receitas e despesas com base nas disposições contidas na Lei 6.404/1976 e suas alterações, no que couber a ITG 2002 – Resolução CFC 1.409/12 sobre Entidade sem finalidade de lucros e a ITG 1000 – Resolução CFC 1.418/12 e ainda nas disposições contidas nos pronunciamentos técnicos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC, vigentes no exercício de 2020 que forem aplicáveis a entidade.

3.8 Receita operacional – Serviços

A receita de serviços prestados é reconhecida no resultado com base no estágio de conclusão do serviço na data da apresentação das demonstrações contábeis.

3.9 Receitas financeiras e despesas financeiras

As receitas financeiras abrangem receitas de juros sobre aplicações financeiras e descontos obtidos. A receita de juros é reconhecida no resultado, através do método dos juros efetivos.

As despesas financeiras abrangem despesas com multas, taxas bancárias e outras despesas vinculadas às aplicações financeiras mantidas pela Entidade.

DS

DS



4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

O Caixa e equivalentes de caixa abrangem saldos de caixa, bancos e investimentos financeiros com vencimentos à vista, ou até o vencimento contratado.

	2020	2019
Bancos/Caixa – Recursos com restrição - Contrato Administrativo	1.900,78	3.164.654,18
Bancos/Caixa – Recursos com restrição - Contrato de Gestão	3.133,19	12.740.091,03
Aplicações Financeiras de Liquidez Imediata – Recursos com restrição – Contratos de Gestão	25.789.211,86	4.090.779,89
Aplicações Financeiras de Liquidez Imediata – Recursos com Restrição – Contratos Administrativos	5.562.814,26	3.520.802,90
Total	31.357.060,09	23.516.328,00

5. CLIENTES A RECEBER

Essa conta registra o valor a receber em 2020 no montante de R\$ 4.399.695,00, distribuído da seguinte forma:

- Ministério da Educação – MEC relativo ao 22º Termo Aditivo no valor de R\$ 2.899.695,00;
- Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações – MCTI relativo ao 23º Termo Aditivo no valor de R\$ 1.500.000,00.

6. ADIANTAMENTO A FORNECEDORES

Em razão dos contratos firmados com cláusulas específicas, entre outros, esse grupo contábil registra os adiantamentos realizados aos fornecedores no montante de R\$ 491.463,18 (R\$ 463.659,81 – 2019).

7. IMOBILIZADO E INTANGÍVEL

Na análise dos indicadores internos e externos não foram identificados motivos que levassem a Administração do CGEE a apurar e consequentemente registrar eventual perda do valor recuperável dos bens do seu ativo imobilizado (*impairment*).

O imobilizado e o intangível guardam a seguinte composição:

DS
[Assinatura]

DS
[Assinatura]

Descrição	Taxas de Depreciação	2020	2019
Imobilizado			
Equipamento de Informática	20%	2.256.715,38	1.852.906,57
Instalações	10%	563.602,18	563.602,18
Máquinas e Equipamentos de Escritório	10%	60.553,45	60.553,45
Móveis e Utensílios	10%	654.001,02	650.601,02
Equipamentos de Audiovisual	20%	305.070,13	305.070,13
Benfeitorias em Imóveis de Terceiros	24%	318.812,24	318.812,24
(-) Depreciações		(3.290.906,60)	(3.047.733,64)
Subtotal do Imobilizado		867.847,80	703.811,95
Intangível			
Sistemas Aplicativos – Software	20%-100%	1.063.663,12	1.508.303,57
(-) Amortizações		(1.059.965,22)	(1.137.681,72)
Subtotal do Intangível		3.697,90	370.621,85
Total do Imobilizado e Intangível		871.545,70	1.074.433,80

8. FORNECEDORES A PAGAR

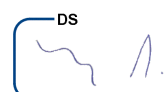
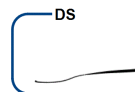
O saldo provisionado relativo a fornecedores de bens e serviços faturados em 2020 corresponde a R\$ 1.090.452,82 (R\$ 690.175,40 - 2019).

9. PROVISÃO DE FÉRIAS E ENCARGOS SOCIAIS

Em razão das obrigações trabalhistas oriundas das contratações de funcionários para os quadros do CGEE mantem-se em 2020 uma provisão para férias e encargos sociais no montante de R\$ 1.605.778,62 (R\$ 1.316.400,73 - 2019).

10. PROVISÃO CONTRATOS DE BENS E SERVIÇOS

Para os contratos firmados no período de vigência até 2020, em que os contratados estão em processo de execução do serviço (produto) e não há fatos que emanem suspeitas ou incertezas do descumprimento de prazos ou entrega dos produtos previstos e ainda com base em uma estimativa confiável do montante da obrigação estabelecida



em cláusula contratual e diante da provável saída de recursos para liquidar tal obrigação, foi apropriado em 2020 o valor correspondente a R\$ 4.219.254,88 a título de provisão (R\$ 1.490.864,01 – 2019).

11. OUTRAS CONTAS A PAGAR

	2020	2019
Adiantamento de Terceiros	0,00	1.133.737,58
Créditos a Compensar	58.256,76	67.044,71
Totais	58.256,76	1.200.782,29

- a) **Adiantamento de Terceiros** – Refere-se ao adiantamento realizado pelo PNUMA referenciado no Contrato para cobertura de custos iniciais de execução do projeto.
- b) **Créditos a compensar/Desconto em folha** – Valores relativos a descontos realizados em folha de pagamento para garantir o contrato de empréstimos consignado dos funcionários que ainda não foram debitados na conta corrente do CGEE, entre outros.

12. PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS

No ano de 2020 foram apropriadas despesas relativas a dois processos que tramitam em esfera administrativa na Receita Federal do Brasil - RFB nºs 10166.722724/2011-30 e 10166.722722/2011-41, resultantes do auto de infração-AI, proveniente do Mandado de Procedimento Fiscal (MPF) nº 01.1.01.00.2010-01041-3 emitido em 10/12/2010 compreendendo o período fiscalizado de janeiro/2007 a dezembro/2008 e referem-se a multas pela falta de retenção do IRRF (DIÁRIAS) e de cumprimento de obrigações acessórias, ausência de recolhimento de obrigações relativas a contribuições previdenciárias da rubrica paga a título de “DIÁRIAS” e “AUXÍLIO MORADIA”. Adicionados a esses processos foi realizada provisão a título de COFINS sobre rendimentos de aplicação financeira. O saldo acumulado da provisão em 2020 corresponde a R\$ 2.058.129,15 (R\$ 1.944.785,25 – 2019).

13. PATRIMÔNIO SOCIAL LÍQUIDO

O patrimônio social líquido é formado pelo acúmulo dos superávits e déficits apurados em função das atividades operacionais executadas pelo CGEE. Essa conta registra o resultado operacional do Contrato de Gestão e dos contratos administrativos.

O Centro de Gestão e Estudos Estratégicos, considerando a “essência” nos registros dos atos e fatos contábeis das suas operações optou por continuar mantendo o registro

DS

DS



operacional do Contrato de Gestão e dos Contratos Administrativos no resultado da Instituição (patrimônio líquido) e não em conta passiva por tipo de contrato, por entender que o CGEE opera desde o início de suas atividades como associação qualificada como Organização Social - OS subordinada a aplicação da Lei 9.637/98 e que numa possível desqualificação ou extinção da instituição todo o seu patrimônio será revertido aos órgãos fomentadores independentemente da forma de registro contábil, note-se que a apuração do resultado operacional por meio da Demonstração de Resultado do Exercício – DRE é apresentada separando os saldos por tipo de Contrato. Sendo assim, entende-se que todo o patrimônio do Centro é passível da restrição legal e não apenas a “possível” restrição contratual. Dessa forma, o patrimônio poderá ser gerido pela instituição em sua totalidade, no entanto, em uma possível desqualificação/extinção, este deverá ser revertido para os entes fomentadores ou instituição semelhante.

a) Déficitit/Superávit – O resultado operacional do Centro em 2020 foi negativo, resultando em um Déficit de R\$ 11.798.789,02 (R\$ 30.042.397,48 –Superávit 2019).

b) Reserva Técnica - O saldo da reserva Técnica para o ano de 2020 é de R\$ 3.632.889,94 (R\$ 9.921.555,62 - 2019).

14. RECEITAS

a) Contrato de Gestão - O CGEE registrou no exercício de 2020 uma receita de fomento vinculada ao Contrato de Gestão no valor de R\$ 17.099.695,00 (R\$ 52.676.896,00 – 2019).

b) Contratos Administrativos - A receita registrada no ano de 2020 dos contratos administrativos corresponde a R\$ 10.720.426,50 (R\$ 9.535.804,60 – 2019). Demonstrados no quadro a seguir:

QUADRO DE RECEITAS DE CONTRATOS ADMINISTRATIVOS

Contratantes	2020	2019
BIRD – Banco Internacional para Reconstrução e Desenvolvimento	669.060,00	0,00
CTEx – Centro Tecnológico do Exército	451.075,85	357.702,22
PNUD – Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento	665.956,18	3.481.097,26
PNUMA – Programa das Nações Unidas para o Meio Ambiente	8.934.334,47	5.697.005,12
Totais	10.720.426,50	9.535.804,60

c) Cancelamento de Notas Fiscais – Das notas fiscais emitidas relativas aos contratos administrativos o montante de R\$ 191.160,00 foi cancelado por impropriedade no preenchimento no momento de sua emissão, conforme quadro abaixo:

DS

DS

QUADRO DE CANCELAMENTO DE NOTAS FISCAIS CONTRATOS ADMINISTRATIVOS

Contratante	2020	2019
BIRD – Banco Internacional para Reconstrução e Desenvolvimento	191.160,00	0,00
Totais	191.160,00	0,00

- d) **Receitas Financeiras** - O CGEE obteve no exercício de 2020 uma receita financeira de R\$ 846.383,15 (R\$ 543.061,93– 2019), conforme discriminação a seguir:

Aplicações Financeiras e Outras Receitas	Contrato de Gestão	Outros Recursos
Rendimentos de Aplicações Financeiras	685.700,38	155.724,46
Descontos Obtidos	4.787,88	170,43
Totais	690.488,26	155.894,89
Total Geral	846.383,15	

15. DESPESAS

As despesas incorridas no exercício pelo CGEE corresponderam ao montante de R\$ 40.200.187,02 (R\$ 32.516.302,14 - 2019), sendo R\$ 25.874.097,23 (R\$ 22.961.007,16 – 2019) de recursos oriundos do Contrato de Gestão e R\$ 14.326.089,79 (R\$ 9.555.294,98 – 2019) amparados por receitas advindas de Contratos Administrativos.

16. EVENTO SUBSEQUENTE

COVID-19 – A rápida e repentina propagação da epidemia do Coronavírus está causando a paralisação de vários setores produtivos e comerciais no Brasil, além de confinar pessoas e fragilizar a economia mundial. Entre os diversos riscos e incertezas aos quais o CGEE está sujeito, aguarda-se medidas econômico-fiscais que visem assegurar o cumprimento e sequência de seus objetivos Sociais e Estatutários, ressaltando que está em fase de negociação um aditivo ao Contrato de Gestão para prorrogação de sua vigência até o dia 30/06/2021 momento em que, espera-se assinar um novo ciclo do Contrato de Gestão.





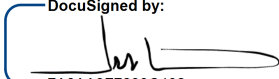

17. OUTRAS INFORMAÇÕES

- a) **Seguros** – O CGEE mantém apólice de seguros em valor suficiente para cobrir eventuais sinistros com os bens do seu ativo imobilizado.
- b) **Compromissos e créditos futuros** – O CGEE mantém contratos firmados com seus fornecedores de serviços e materiais no montante de R\$ 22.580.567,58 e de contratos firmados com seus clientes no valor de R\$ 17.493.907,84 que não configura no resultado do exercício em 2020, podendo ou não se realizar em exercícios subsequentes.
- c) **Transferências de Recursos para o Contrato de Gestão** - No ano de 2020, o CGEE no intuito de garantir a execução de projetos/atividades de caráter relevante e para dar continuidade a trabalhos já inicializados, realizou gastos que excederam o orçamento previsto nos Termos Aditivos do Contrato de Gestão e procederá a transferência financeira do montante de R\$ 1.703.405,26 para a reprogramação orçamentária do exercício de 2021.

Brasília, 31 de dezembro de 2020.

DocuSigned by:

7D2551605576457
MARCIO DE MIRANDA SANTOS
Presidente
CPF 618.397.877-91

DocuSigned by:

7A8AA9F7239C402...
IRIS MARY DUARTE CARDOSO VIEIRA
Contadora CRC-TO 000625/O-4 "S" DF
CPF: 768.155.871-34

Anexo II

Relatório dos Auditores Independentes



MOORE

**Relatório do Auditor Independente
Demonstrações Contábeis em 31 de
dezembro de 2020**

**CENTRO DE GESTÃO E ESTUDOS
ESTRATÉGICOS CGEE**



CENTRO DE GESTÃO E ESTUDOS ESTRATÉGICOS – CGEE

Demonstrações Contábeis encerradas

Em 31 de dezembro de 2020

Conteúdo

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis

Balancos patrimoniais

Demonstrações do resultado

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Demonstrações dos fluxos de caixa

Notas explicativas da Administração sobre as demonstrações contábeis

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

À administração e Conselheiros do
Centro de Gestão e Estudos Estratégicos - CGEE
Brasília - DF

Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis do Centro de Gestão e Estudos Estratégicos ("CGEE" e/ou "Entidade"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2020, e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do Centro de Gestão e Estudos Estratégicos ("CGEE") em 31 de dezembro de 2020, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades sem a finalidade de lucros ITG 2002.

Base para Opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis". Somos independentes em relação à entidade, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião sem ressalva sobre as demonstrações contábeis.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades sem a finalidade de lucro e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a entidade continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a entidade ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da entidade são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da empresa.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da entidade. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a empresa a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Brasília-DF, 12 de fevereiro de 2021.

MOORE VR AUDITORES & CONSULTORES
CRC DF 002962/F

Rodrigo Costa Silva
Contador CRC 1 GO 016905/O-4



CENTRO DE GESTÃO E ESTUDOS ESTRATÉGICOS - CGEE
BALANÇO PATRIMONIAL - EM REAIS
Em 31 de dezembro de 2020
CNPJ 04.724.690/0001-82

ATIVO			PASSIVO		
	Nota	2020	2019		
CIRCULANTE		36,400,577.43	45,261,008.40	CIRCULANTE	7,950,712.15
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	4	31,357,060.09	23,516,328.00	Encargos Sociais a Recolher	567,683.15
Bancos/caixa - com Restrição		5,033.97	15,904,745.21	Encargos Tributários a Recolher	409,285.92
Aplicações Financeiras- com Restrição		31,352,026.12	7,611,582.79	Fornecedores	8
				Provisão para Férias e Encargos	9
				Provisão Contratos de Serviços	10
				Adiantamento de Terceiros	11
				Outras contas a pagar	11
OUTROS VALORES A RECEBER		5,043,517.34	21,744,680.40		
Clientes	5	4,399,695.00	21,150,000.00	NÃO CIRCULANTE	2,058,129.15
Adiantamento a Fornecedores	6	491,463.18	463,659.81		
Caução contrato - CTEX		8,087.78	8,087.78	PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS	1,944,785.25
Impostos a Recuperar		0.00	1,750.00	Provisão para Riscos Fiscais	12
Adiantamento de férias		119,875.40	114,154.13		
Outros Créditos		1,493.10	132.11		
Despesas Diferidas		22,902.88	6,896.57		
NÃO CIRCULANTE		871,545.70	1,074,433.80		
IMOBILIZADO	7	867,847.80	703,811.95	PATRIMÔNIO SOCIAL LÍQUIDO	13
Bens Próprios com Restrição		4,158,754.40	3,751,545.59	RESERVAS	9,921,555.62
(-) Depreciações Acumuladas		(3,290,906.60)	(3,047,733.64)	Reserva Técnica - com Restrição	3,632,889.94
INTANGÍVEL	7	3,697.90	370,621.85	SUPERÁVIT ACUMULADOS	23,630,391.89
Sistemas Aplicativos-Software-com Restrição		1,063,663.12	1,508,303.57	Superávit/Déficit Acumulados-com restrição	35,429,180.91
(-) Amortizações Acumuladas		(1,059,965.22)	(1,137,681.72)	Déficit/Superávit do Exercício-com restrição	(11,798,789.02)
TOTAL DO ATIVO		37,272,123.13	46,335,442.20	TOTAL DO PASSIVO	37,272,123.13
					46,335,442.20

DocuSigned by:

7D2551605576457
MARCIO DE MIRANDA SANTOS
Presidente
CPF 618.397.877-91

DocuSigned by:

7A8AA9F7239C402...
IRIS MARY DUARTE CARDOSO VIEIRA
Contadora CRC-TO 000625/O-4 "S" DF
CPF 768.155.871-34



CENTRO DE GESTÃO E ESTUDOS ESTRATÉGICOS - CGEE

DEMONSTRAÇÃO DE SUPERÁVIT E DÉFICIT - EM REAIS

Em 31 de dezembro de 2020

CNPJ 04.724.690/0001-82

	Nota	2020	2019
(+) RECEITA BRUTA		27,825,921.45	62,212,700.60
COM RESTRIÇÃO			
Contrato de Gestão	14.a	17,099,695.00	52,676,896.00
Recuperação de Despesas/Ressarcimento		5,799.95	0.00
Contratos Administrativos - Serviços de Terceiros	14.b	10,720,426.50	9,535,804.60
(=) TOTAL RECEITA COM RESTRIÇÃO		27,825,921.45	62,212,700.60
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA		(270.906.60)	(197.062.91)
ISS sobre Faturamento		(79,746.60)	(197,062.91)
Cancelamento de Notas Fiscais		(191,160.00)	
(=) RECEITA LÍQUIDA		27,555,014.85	62,015,637.69
(-) DESPESAS OPERACIONAIS - CONTRATO DE GESTÃO	15	(25,649,474.72)	(22,742,758.17)
Despesas Gerais e Administrativas		(1,120,041.36)	(1,817,679.83)
Despesas com Pessoal e Encargos		(14,547,243.40)	(13,362,957.17)
Serviços de Terceiros		(7,422,062.80)	(2,825,976.80)
Alugueis e Arrendamentos		(1,773,660.47)	(2,056,322.19)
Impostos, Taxas e Multas Fiscais		(181,514.13)	(185,203.51)
Diárias		(58,820.00)	(479,763.42)
Passagens		(145,234.09)	(879,826.74)
Promoções e Eventos		(34,957.30)	(798,261.19)
Outras Despesas Operacionais		(36,257.32)	(35,894.27)
Depreciações e Amortizações		(329,683.85)	(300,873.05)
(-) DESPESAS OPERACIONAIS - OUTROS CONTRATOS	15	(14,280,869.12)	(9,458,061.71)
Despesas Gerais e Administrativas		(949,725.88)	(361,667.93)
Despesas com Pessoal e Encargos		(5,151,241.60)	(4,117,649.57)
Serviços de Terceiros		(7,336,893.61)	(3,245,532.37)
Alugueis e Arrendamentos		(349,239.49)	(547,546.66)
Impostos, Taxas e Multas Fiscais		(6,559.00)	(16,119.31)
Diárias		(48,037.41)	(449,248.18)
Passagens		(55,982.59)	(502,725.32)
Promoções e Eventos		(79,194.70)	(216,262.44)
Outras Despesas Operacionais		(303,994.84)	(1,309.93)
Depreciações e Amortizações		-	-
(=) RESULTADO OPERACIONAL BRUTO		(12,375,328.99)	29,814,817.81
(+/-) RESULTADO FINANCEIRO		576,539.97	227,579.67
Despesas Financeiras - Contrato de Gestão		(224,622.51)	(218,248.99)
Despesas Financeiras - Outros Contratos		(45,220.67)	(97,233.27)
Receitas Financeiras - Contrato de Gestão	14.d	690,488.26	256,176.90
Receitas Financeiras - Outros Contratos	14.d	155,894.89	286,885.03
DEFICIT/SUPERÁVIT DO EXERCÍCIO	13	(11,798,789.02)	30,042,397.48

DocuSigned by:

MARCIO DE MIRANDA SANTOS

Presidente

CPF 618.397.877-91

DocuSigned by:

IRIS MARY DUARTE CARDOSO VIEIRA

Contadora CRC-TO 000625/O-4 "S" DF

CPF 768.155.871-34



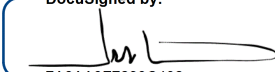
CENTRO DE GESTÃO E ESTUDOS ESTRATÉGICOS - CGEE
DEMONSTRAÇÃO DA MUTAÇÃO DO PATRIMÔNIO SOCIAL - EM REAIS

Em 31 de dezembro de 2020
 CNPJ 04.724.690/0001-82

	(Déficit)/ Superávit Acumulados	(Déficit)/ Superávit do Exercício	RESERVAS Reserva Técnica	Total
SALDO EM 31/12/2018	10,824,075.49	(5,891,006.83)	4,086,604.71	9,019,673.37
incorporação do Déficit 2018	(5,891,006.83)	5,891,006.83		-
Transferência para Reserva Técnica	1,465,049.09		(1,465,049.09)	-
Déficit do Exercício		(7,300,000.00)	7,300,000.00	-
Superávit do Exercício		30,042,397.48		30,042,397.48
SALDO EM 31/12/2019	6,398,117.75	22,742,397.48	9,921,555.62	39,062,070.85
incorporação do Superávit 2019	22,742,397.48	(22,742,397.48)		-
Redução da Reserva Técnica	6,288,665.68		(6,288,665.68)	-
Déficit do Exercício		(11,798,789.02)		(11,798,789.02)
SALDO EM 31/12/2020	35,429,180.91	(11,798,789.02)	3,632,889.94	27,263,281.83

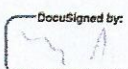
DocuSigned by:

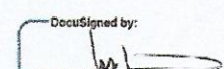
MARCIO DE MIRANDA SANTOS
 Presidente
 CPF 618.397.877-91

DocuSigned by:

IRIS MARY DUARTE CARDOSO VEIRA
 Contadora CRC-TO 000625/O-4 "S" DF
 CPF 768.155.871-34

 cggee	CENTRO DE GESTÃO E ESTUDOS ESTRATÉGICOS - CGEE DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO - EM REAIS Em 31 de dezembro de 2020 CNPJ 04.724.690/0001-82
---	--

1 - FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	2020	2019
(-/+) Superávit/Déficit líquido do exercício	(11,798,789.02)	30,042,397.48
Ajustes por:		
(+) Depreciação e amortização	329,683.85	300,873.05
(+) Perdas por baixa de bens inservíveis	303,694.84	98.79
(+) Provisão para contingências Fiscais	113,343.90	116,668.19
(+) Transferência de ativo para bens não imobilizados		199.92
Variação nos saldos dos ativos:		
(+/-) Redução/(Aumento) em clientes	16,750,305.00	(21,150,000.00)
(+/-) Redução/(Aumento) em adiantamentos	(27,803.37)	(258,099.17)
(+/-) Redução/(Aumento) em outras contas ativas	(21,338.57)	12,313.60
Variação nos saldos dos passivos:		
(+/-) Aumento/(Redução) nos encargos sociais e tributários	346,605.40	63,105.75
(+/-) Aumento/(Redução) em fornecedores	400,277.42	327,951.12
(+/-) Aumento/(Redução) nas provisões trabalhistas	289,377.89	128,971.65
(+/-) Aumento/(Redução) em Provisões Contratos de Serviços	2,728,390.87	1,198,700.58
(+/-) Aumento/(Redução) em adiantamento de Terceiros	(1,133,737.58)	(3,873,795.12)
(+/-) Aumento/(Redução) em outras contas a pagar/Compensar	(8,787.95)	1,297.66
Caixa Líquido Proveniente das Atividades Operacionais	8,271,222.68	6,910,683.50
2 - FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS	2020	2019
(-) Compra do Ativo Imobilizado	(415,512.62)	(400,997.57)
(-) Compra do Ativo Intangível	(14,977.97)	(5,856.00)
Caixa Líquido Usado nas Atividades de Investimento	(430,490.59)	(406,853.57)
AUMENTO/DIMINUIÇÃO LÍQUIDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	7,840,732.09	6,503,829.93
3 - VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	7,840,732.09	6,503,829.93
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO	23,516,328.00	17,012,498.07
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO PERÍODO	31,357,060.09	23,516,328.00

DocuSigned by:

 7D2551805376457
MARCIO DE MIRANDA SANTOS
 Presidente
 CPF 618.397.877-91

DocuSigned by:

 7ABAABF7239C402
IRIS MARY DUARTE CARDOSO VIEIRA
 Contadora CRC-TO 000625/O-4 "S" DF
 CPF: 768.155.871-34

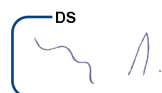
**CENTRO DE GESTÃO E ESTUDOS ESTRATÉGICOS - CGEE****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
REFERENTE AO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020
(valores expressos em reais)****1. INFORMAÇÕES GERAIS**

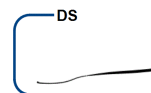
O Centro de Gestão e Estudos Estratégicos – CGEE, qualificado como organização social pelo Decreto nº 4.078, de 09 de janeiro de 2002, com sede e foro em Brasília – DF, tem por finalidade a realização e a promoção de estudos e pesquisas prospectivas na área de ciência, tecnologia e inovação, bem como desenvolve atividades de avaliação de estratégias e de impactos econômicos e sociais das políticas, programas e projetos científicos e tecnológicos.

As atividades desenvolvidas pelo CGEE estão atreladas a metas e a prazos descritos no Contrato de Gestão, instrumento de parceria e fomento firmado com o Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações – MCTI, tendo como interveniente a Financiadora de Estudos e Projetos – FINEP, em 16 de abril de 2002, renovado em 2010 por mais um ciclo de seis anos e atualmente prorrogado até 31 de dezembro de 2020. Na pactuação relativa ao 11º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão e aditivos seguintes, o Ministério da Educação - MEC foi adicionado como interveniente, tendo sido incluídos trabalhos voltados a sua área de atuação.

No que tange ao contrato de Gestão no ano de 2020 foram assinados três termos aditivos o 21º, 22º, 23º. Nestes termos aditivos constam as demandas dos órgãos fomentadores e a programação de desembolso dos recursos para este exercício.

Em 2020 o CGEE deu continuidade a execução dos contratos administrativos com o Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento – PNUD, para atender demandas do interesse da Superintendência do Desenvolvimento do Nordeste-SUDENE e da FINEP, e com o Centro Tecnológico do Exército – CTEEx e o Programa das Nações Unidas para o Meio Ambiente – PNUMA iniciado em 2018 e ainda em 2020, o Centro assinou e executou um contrato com o Banco Internacional para Reconstrução e Desenvolvimento – BIRD.

DS


DS




2. APRESENTAÇÃO E ELABORAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As demonstrações contábeis foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com base nas disposições contidas na Lei 6.404/1976 e suas alterações, no que couber a ITG 2002 – Resolução CFC 1.409/12 sobre Entidade sem finalidade de lucros e a ITG 1000 – Resolução CFC 1.418/12, nos pronunciamentos técnicos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC, vigentes no exercício de 2020 que forem aplicáveis a entidade e ainda com as disposições contidas no artigo 2º, alínea “i” da Lei 9.637/98.

As demonstrações contábeis estão sendo apresentadas de forma a evidenciar as características próprias de uma entidade sem finalidade de lucros, qualificada como Organização Social desde o início de suas atividades, em que o instrumento da relação entre o poder público é o “Contrato de Gestão”, o qual é elaborado com base no princípio de fomento as atividades, conceito bem mais amplo que a ideia de subvenção ou de convênio e da pura e simples prestação de serviços.

3. PRINCIPAIS PRÁTICAS E DIRETRIZES CONTÁBEIS

3.1 Caixa e equivalente de caixa

Referem-se a saldos positivos em conta movimento, aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez, prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor, e são registradas ao custo de aplicação, acrescido dos rendimentos auferidos em base “pro rata temporis” até a data do balanço, não superando o valor de mercado.

3.2 Estimativas contábeis

A elaboração de demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil requer que a Administração do CGEE use de julgamentos na determinação e no registro de estimativas contábeis. Ativos e passivos sujeitos as estimativas e premissas incluem provisão para redução ao valor recuperável de ativos (quando aplicável) provisão para devedores duvidosos, provisão para contingências, e o cálculo das depreciações dos bens do ativo imobilizado. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados em razão de imprecisões inerentes ao processo da sua determinação. O CGEE revisa as

DS

DS



estimativas e as premissas pelo menos anualmente.

3.3 Instrumentos financeiros

O CGEE tem os seguintes instrumentos financeiros: ativos financeiros registrados pelo valor justo por meio do resultado, investimentos mantidos até o vencimento e recebíveis.

- Ativos financeiros registrados pelo valor justo por meio do resultado

Um ativo financeiro é classificado pelo valor justo por meio do resultado no momento do reconhecimento inicial e mudanças no valor justo desses ativos são reconhecidas no resultado do exercício.

- Recebíveis

Recebíveis são ativos financeiros com pagamentos fixos ou calculáveis que não são cotados no mercado ativo, abrangem clientes e outros créditos a receber.

O CGEE não se utiliza de instrumentos financeiros derivativos na gestão de seus recursos financeiros.

3.4 Imobilizado

Os itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição, deduzido de depreciação acumulada. O custo inclui gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo. Quando partes de um item do imobilizado têm diferentes vidas úteis, elas são registradas como itens individuais (componentes principais) de imobilizado.

A depreciação é calculada sobre o valor depreciable, que é o custo de um ativo deduzido do valor residual. A depreciação é reconhecida no resultado baseando-se no método linear com relação às vidas úteis estimadas de cada parte de um item do imobilizado.

Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais serão revistos a cada encerramento de exercício financeiro e eventuais ajustes são reconhecidos como mudança de estimativas contábeis.

DS

DS



3.5 Ativos intangíveis

Correspondem a bens intangíveis adquiridos pelo CGEE e que têm vidas úteis finitas, sendo mensurados pelos custos deduzidos da amortização acumulada.

A amortização é calculada sobre o custo de um ativo deduzido do valor residual, sendo reconhecida no resultado baseando-se no método linear com relação às vidas úteis estimadas de ativos intangíveis, a partir da data em que estes estão disponíveis para uso.

Métodos de amortização, vidas úteis e valores residuais são revistos a cada encerramento de exercício financeiro e ajustados caso seja adequado.

3.6 Provisões

Uma provisão é reconhecida em função de um evento passado, quando o CGEE tem uma obrigação legal ou construtiva que possa ser estimada de maneira confiável, em que o provável recurso econômico será exigido para liquidar a obrigação.

3.7 Apuração dos resultados

O Centro adota o regime de competência para o registro de suas receitas e despesas com base nas disposições contidas na Lei 6.404/1976 e suas alterações, no que couber a ITG 2002 – Resolução CFC 1.409/12 sobre Entidade sem finalidade de lucros e a ITG 1000 – Resolução CFC 1.418/12 e ainda nas disposições contidas nos pronunciamentos técnicos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC, vigentes no exercício de 2020 que forem aplicáveis a entidade.

3.8 Receita operacional – Serviços

A receita de serviços prestados é reconhecida no resultado com base no estágio de conclusão do serviço na data da apresentação das demonstrações contábeis.

3.9 Receitas financeiras e despesas financeiras

As receitas financeiras abrangem receitas de juros sobre aplicações financeiras e descontos obtidos. A receita de juros é reconhecida no resultado, através do método dos juros efetivos.

As despesas financeiras abrangem despesas com multas, taxas bancárias e outras despesas vinculadas às aplicações financeiras mantidas pela Entidade.

DS

DS



4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

O Caixa e equivalentes de caixa abrangem saldos de caixa, bancos e investimentos financeiros com vencimentos à vista, ou até o vencimento contratado.

	2020	2019
Bancos/Caixa – Recursos com restrição - Contrato Administrativo	1.900,78	3.164.654,18
Bancos/Caixa – Recursos com restrição - Contrato de Gestão	3.133,19	12.740.091,03
Aplicações Financeiras de Liquidez Imediata – Recursos com restrição – Contratos de Gestão	25.789.211,86	4.090.779,89
Aplicações Financeiras de Liquidez Imediata – Recursos com Restrição – Contratos Administrativos	5.562.814,26	3.520.802,90
Total	31.357.060,09	23.516.328,00

5. CLIENTES A RECEBER

Essa conta registra o valor a receber em 2020 no montante de R\$ 4.399.695,00, distribuído da seguinte forma:

- Ministério da Educação – MEC relativo ao 22º Termo Aditivo no valor de R\$ 2.899.695,00;
- Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações – MCTI relativo ao 23º Termo Aditivo no valor de R\$ 1.500.000,00.

6. ADIANTAMENTO A FORNECEDORES

Em razão dos contratos firmados com cláusulas específicas, entre outros, esse grupo contábil registra os adiantamentos realizados aos fornecedores no montante de R\$ 491.463,18 (R\$ 463.659,81 – 2019).

7. IMOBILIZADO E INTANGÍVEL

Na análise dos indicadores internos e externos não foram identificados motivos que levassem a Administração do CGEE a apurar e conseqüentemente registrar eventual perda do valor recuperável dos bens do seu ativo imobilizado (*impairment*).

O imobilizado e o intangível guardam a seguinte composição:

DS
[Assinatura]

DS
[Assinatura]

Descrição	Taxas de Depreciação	2020	2019
Imobilizado			
Equipamento de Informática	20%	2.256.715,38	1.852.906,57
Instalações	10%	563.602,18	563.602,18
Máquinas e Equipamentos de Escritório	10%	60.553,45	60.553,45
Móveis e Utensílios	10%	654.001,02	650.601,02
Equipamentos de Audiovisual	20%	305.070,13	305.070,13
Benfeitorias em Imóveis de Terceiros	24%	318.812,24	318.812,24
(-) Depreciações		(3.290.906,60)	(3.047.733,64)
Subtotal do Imobilizado		867.847,80	703.811,95
Intangível			
Sistemas Aplicativos – Software	20%-100%	1.063.663,12	1.508.303,57
(-) Amortizações		(1.059.965,22)	(1.137.681,72)
Subtotal do Intangível		3.697,90	370.621,85
Total do Imobilizado e Intangível		871.545,70	1.074.433,80

8. FORNECEDORES A PAGAR

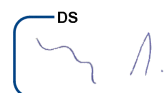
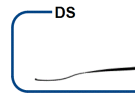
O saldo provisionado relativo a fornecedores de bens e serviços faturados em 2020 corresponde a R\$ 1.090.452,82 (R\$ 690.175,40 - 2019).

9. PROVISÃO DE FÉRIAS E ENCARGOS SOCIAIS

Em razão das obrigações trabalhistas oriundas das contratações de funcionários para os quadros do CGEE mantem-se em 2020 uma provisão para férias e encargos sociais no montante de R\$ 1.605.778,62 (R\$ 1.316.400,73 - 2019).

10. PROVISÃO CONTRATOS DE BENS E SERVIÇOS

Para os contratos firmados no período de vigência até 2020, em que os contratados estão em processo de execução do serviço (produto) e não há fatos que emanem suspeitas ou incertezas do descumprimento de prazos ou entrega dos produtos previstos e ainda com base em uma estimativa confiável do montante da obrigação estabelecida



em cláusula contratual e diante da provável saída de recursos para liquidar tal obrigação, foi apropriado em 2020 o valor correspondente a R\$ 4.219.254,88 a título de provisão (R\$ 1.490.864,01 – 2019).

11. OUTRAS CONTAS A PAGAR

	2020	2019
Adiantamento de Terceiros	0,00	1.133.737,58
Créditos a Compensar	58.256,76	67.044,71
Totais	58.256,76	1.200.782,29

- a) **Adiantamento de Terceiros** – Refere-se ao adiantamento realizado pelo PNUMA referenciado no Contrato para cobertura de custos iniciais de execução do projeto.
- b) **Créditos a compensar/Desconto em folha** – Valores relativos a descontos realizados em folha de pagamento para garantir o contrato de empréstimos consignado dos funcionários que ainda não foram debitados na conta corrente do CGEE, entre outros.

12. PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS

No ano de 2020 foram apropriadas despesas relativas a dois processos que tramitam em esfera administrativa na Receita Federal do Brasil - RFB nºs 10166.722724/2011-30 e 10166.722722/2011-41, resultantes do auto de infração-AI, proveniente do Mandado de Procedimento Fiscal (MPF) nº 01.1.01.00.2010-01041-3 emitido em 10/12/2010 compreendendo o período fiscalizado de janeiro/2007 a dezembro/2008 e referem-se a multas pela falta de retenção do IRRF (DIÁRIAS) e de cumprimento de obrigações acessórias, ausência de recolhimento de obrigações relativas a contribuições previdenciárias da rubrica paga a título de “DIÁRIAS” e “AUXÍLIO MORADIA”. Adicionados a esses processos foi realizada provisão a título de COFINS sobre rendimentos de aplicação financeira. O saldo acumulado da provisão em 2020 corresponde a R\$ 2.058.129,15 (R\$ 1.944.785,25 – 2019).

13. PATRIMÔNIO SOCIAL LÍQUIDO

O patrimônio social líquido é formado pelo acúmulo dos superávits e déficits apurados em função das atividades operacionais executadas pelo CGEE. Essa conta registra o resultado operacional do Contrato de Gestão e dos contratos administrativos.

O Centro de Gestão e Estudos Estratégicos, considerando a “essência” nos registros dos atos e fatos contábeis das suas operações optou por continuar mantendo o registro

DS

DS



operacional do Contrato de Gestão e dos Contratos Administrativos no resultado da Instituição (patrimônio líquido) e não em conta passiva por tipo de contrato, por entender que o CGEE opera desde o início de suas atividades como associação qualificada como Organização Social - OS subordinada a aplicação da Lei 9.637/98 e que numa possível desqualificação ou extinção da instituição todo o seu patrimônio será revertido aos órgãos fomentadores independentemente da forma de registro contábil, note-se que a apuração do resultado operacional por meio da Demonstração de Resultado do Exercício – DRE é apresentada separando os saldos por tipo de Contrato. Sendo assim, entende-se que todo o patrimônio do Centro é passível da restrição legal e não apenas a “possível” restrição contratual. Dessa forma, o patrimônio poderá ser gerido pela instituição em sua totalidade, no entanto, em uma possível desqualificação/extinção, este deverá ser revertido para os entes fomentadores ou instituição semelhante.

a) Déficit/Superávit – O resultado operacional do Centro em 2020 foi negativo, resultando em um Déficit de R\$ 11.798.789,02 (R\$ 30.042.397,48 – Superávit 2019).

b) Reserva Técnica - O saldo da reserva Técnica para o ano de 2020 é de R\$ 3.632.889,94 (R\$ 9.921.555,62 - 2019).

14. RECEITAS

a) Contrato de Gestão - O CGEE registrou no exercício de 2020 uma receita de fomento vinculada ao Contrato de Gestão no valor de R\$ 17.099.695,00 (R\$ 52.676.896,00 – 2019).

b) Contratos Administrativos - A receita registrada no ano de 2020 dos contratos administrativos corresponde a R\$ 10.720.426,50 (R\$ 9.535.804,60 – 2019). Demonstrados no quadro a seguir:

QUADRO DE RECEITAS DE CONTRATOS ADMINISTRATIVOS

Contratantes	2020	2019
BIRD – Banco Internacional para Reconstrução e Desenvolvimento	669.060,00	0,00
CTEx – Centro Tecnológico do Exército	451.075,85	357.702,22
PNUD – Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento	665.956,18	3.481.097,26
PNUMA – Programa das Nações Unidas para o Meio Ambiente	8.934.334,47	5.697.005,12
Totais	10.720.426,50	9.535.804,60

c) Cancelamento de Notas Fiscais – Das notas fiscais emitidas relativas aos contratos administrativos o montante de R\$ 191.160,00 foi cancelado por impropriedade no preenchimento no momento de sua emissão, conforme quadro abaixo:

DS

DS

QUADRO DE CANCELAMENTO DE NOTAS FISCAIS CONTRATOS ADMINISTRATIVOS

Contratante	2020	2019
BIRD – Banco Internacional para Reconstrução e Desenvolvimento	191.160,00	0,00
Totais	191.160,00	0,00

- d) **Receitas Financeiras** - O CGEE obteve no exercício de 2020 uma receita financeira de R\$ 846.383,15 (R\$ 543.061,93– 2019), conforme discriminação a seguir:

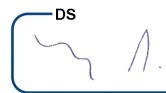
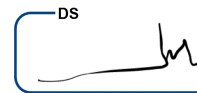
Aplicações Financeiras e Outras Receitas	Contrato de Gestão	Outros Recursos
Rendimentos de Aplicações Financeiras	685.700,38	155.724,46
Descontos Obtidos	4.787,88	170,43
Totais	690.488,26	155.894,89
Total Geral	846.383,15	

15. DESPESAS

As despesas incorridas no exercício pelo CGEE corresponderam ao montante de R\$ 40.200.187,02 (R\$ 32.516.302,14 - 2019), sendo R\$ 25.874.097,23 (R\$ 22.961.007,16 – 2019) de recursos oriundos do Contrato de Gestão e R\$ 14.326.089,79 (R\$ 9.555.294,98 – 2019) amparados por receitas advindas de Contratos Administrativos.

16. EVENTO SUBSEQUENTE

COVID-19 – A rápida e repentina propagação da epidemia do Coronavírus está causando a paralisação de vários setores produtivos e comerciais no Brasil, além de confinar pessoas e fragilizar a economia mundial. Entre os diversos riscos e incertezas aos quais o CGEE está sujeito, aguarda-se medidas econômico-fiscais que visem assegurar o cumprimento e sequência de seus objetivos Sociais e Estatutários, ressaltando que está em fase de negociação um aditivo ao Contrato de Gestão para prorrogação de sua vigência até o dia 30/06/2021 momento em que, espera-se assinar um novo ciclo do Contrato de Gestão.



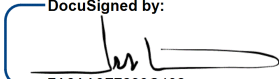
17. OUTRAS INFORMAÇÕES

- a) **Seguros** – O CGEE mantém apólice de seguros em valor suficiente para cobrir eventuais sinistros com os bens do seu ativo imobilizado.
- b) **Compromissos e créditos futuros** – O CGEE mantém contratos firmados com seus fornecedores de serviços e materiais no montante de R\$ 22.580.567,58 e de contratos firmados com seus clientes no valor de R\$ 17.493.907,84 que não configura no resultado do exercício em 2020, podendo ou não se realizar em exercícios subsequentes.
- c) **Transferências de Recursos para o Contrato de Gestão** - No ano de 2020, o CGEE no intuito de garantir a execução de projetos/atividades de caráter relevante e para dar continuidade a trabalhos já inicializados, realizou gastos que excederam o orçamento previsto nos Termos Aditivos do Contrato de Gestão e procederá a transferência financeira do montante de R\$ 1.703.405,26 para a reprogramação orçamentária do exercício de 2021.

Brasília, 31 de dezembro de 2020.

DocuSigned by:

7D2551605576457
MARCIO DE MIRANDA SANTOS
Presidente
CPF 618.397.877-91

DocuSigned by:

7A8AA9F7239C402...
IRIS MARY DUARTE CARDOSO VIEIRA
Contadora CRC-TO 000625/O-4 "S" DF
CPF: 768.155.871-34

Anexo III

Parecer do Conselho Fiscal



Parecer do Conselho Fiscal

Aos vinte e dois dias do mês de fevereiro de 2021, por meio de sala virtual (ferramenta RNP), foi realizada a sexagésima segunda reunião ordinária do Conselho Fiscal do Centro de Gestão e Estudos Estratégicos que, no uso de suas atribuições legais e estatutárias, procedeu ao exame da documentação representada pelo balanço, relatórios, demonstrações financeiras e Parecer dos Auditores Independentes, relativos ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2020.

Considerando a opinião dos Auditores Independentes, em seu relatório de auditoria, bem como os esclarecimentos prestados pelo Gestor Administrativo e pela Coordenadora Financeira, os Membros do Colegiado são de opinião de que as demonstrações apresentadas pelo CGEE estão em condições de serem encaminhadas para apreciação e aprovação do Conselho de Administração.

Brasília, 22 de fevereiro de 2021.

DocuSigned by:

Luiz Alberto de Freitas Brandão Horta Barbosa

E309F309996747F...

Luiz Alberto de Freitas Brandão Horta Barbosa

Presidente

DocuSigned by:

Avelino José de Magalhães

1450AA2C4BBB471...

Avelino José de Magalhães

Conselheiro

DocuSigned by:

Eduardo Gomes Pereira

8C3148776C3465

Eduardo Gomes Pereira

Conselheiro

